# 信用保証レポート

2018.WINTER

CREDIT GUARANTEE
CORPORATION OF SHIGA-KEN

冬

©2018映画「ちはやふる」製作委員会　©末次由紀／講談社

©2018映画「祈りの幕が下りる時」製作委員会

## LOCATION SHIGA

小泉徳宏 監督・脚本作品
「ちはやふる ―結び―」

福澤克雄 監督作品
「祈りの幕が下りる時」


❷理事長年頭挨拶
❸湖国で輝く企業を訪ねて ―有限会社 すいた扇子―
❺Data 平成29年度第3四半期末保証概況・グラフ
❼第27回金融機関対象信用保証業務基礎講座を開催しました
❾平成30年4月から新しい信用保証制度がスタートします
⓫アナタのお店を紹介します！
⓬Information
⓰商工会は行きます！聞きます！提案します！
⓱税務の豆知識
⓲LOCATION SHIGA



支える味方、保証の力
滋賀県信用保証協会

# 経営理念

## 中小企業金融の円滑化

1．滋賀県信用保証協会は、信用補完制度の仕組みのなかで、中小企業者の良きパートナーとして金融の円滑化を図るため、協会が定めた執務指針「公平、懇切、正確、迅速」を基本とし、真に必要な保証を通じて地域産業の振興と発展につくします。

## 自己責任に基づく健全経営の確立

2．滋賀県信用保証協会は、業務を遂行するにあたり関係法令および諸規程を遵守し、役職員協調のもと互いに研鑽に励み、自己責任体制に基づく健全経営を貫きます。

## 公共的機関としての地域社会への貢献

3．滋賀県信用保証協会は、「環境こだわり県」として県内で発展する環境産業をはじめとする新しい産業の創造についても、信用保証を通じて積極的に支援することにより、公共的使命を果たします。

また、役職員個々においてもボランティア精神を発揮し、地域社会に貢献します。



# 2018年 年頭のご挨拶

理事長
羽泉　博史

新年明けましておめでとうございます。

旧年中は、当協会をご利用いただき、また、当協会の業務運営に格段のご支援ご鞭撻を賜り厚く御礼申し上げます。本年も、どうぞよろしくお願い申し上げます。

さて、昨年を振り返りますと、やはり1番印象深かったのは本県出身の桐生祥秀さんが陸上男子100メートルで日本人初となる9.98秒を出したことでしょうか？若い力の躍動に日本中が沸きました。また、平成27年度都道府県別生命表で、滋賀県の男性の寿命が日本一になりました。女性は4位ですが、別の研究では、平成27年の男女合わせた滋賀県の平均寿命と健康寿命が1位との報告もありました。本県の住み良さが現れた結果なら嬉しい限りです。

一方、最近の経済状況に目を向けますと、各種経済指標において改善の動きが見られるものの、多くの中小企業・小規模事業者の皆さまにとっては実感が乏しいとのお声も聞かれ、海外政治経済の不確実性や金融資本市場の変動の影響なども気になるところです。

このような中、当協会では、信用保証を通じて中小企業・小規模事業者の皆さまの金融の円滑化をはじめ、様々な経営課題の解決に向けた取り組みを進めています。

従来の資金繰り支援や金融支援に加え、昨年4月に近畿税理士会と「中小企業支援の連携に関する覚書」を締結、さらに12月には滋賀県商工会連合会と滋賀県商工会議所連合会とそれぞれ「業務連携・協力に関する覚書」を締結するなど、経営支援機関同士が双方向に情報共有を強化しながら、中小企業支援の拡充に努めております。また、新たに大口無担保保証制度（ロングラン）、短期継続融資保証制度（ケイゾク）の取り扱いを開始しました。皆さまの事業の安定、成長・発展を支えるこれらの保証制度をぜひお役立てください。経営支援では、外部専門家による経営診断や経営改善計画策定などを活用して、多くの企業の経営改善をお手伝いさせていただきました。創業支援では昨年7月、「女性が輝くための起業セミナー」を開催したほか、創業相談窓口を設置するなど、積極的な支援に取り組んでおります。

平成30年4月からは、新しい信用保証制度がスタートします。創業、小規模事業者、事業承継など事業者のライフステージに応じた保証支援、全国規模の危機時への迅速対応など、一層の経営改善や生産性向上に寄与するものです。今まで以上に金融機関をはじめとした関係機関の皆さまと連携を図り、県内中小企業・小規模事業者の皆さまの安定、成長・発展、そして地域経済の向上に貢献できるよう努めてまいりますので、引き続きあたたかいご支援、ご協力を賜りますようお願い申し上げます。

# 熟練の技と繊細な手作業から生まれる 滋賀県伝統工芸品『高島扇骨』

## 有限会社すいた扇子

代表取締役社長　吹田　政雄氏

### ていねいな手仕事だからできる『持って優しく、使って優しい』扇子

平安時代初期に日本で生まれ、江戸時代に広く庶民の間に普及した扇子。扇子の土台となる扇骨の生産が高島市安曇川町で始まったのは、江戸時代に遡ります。安曇川の氾濫を防ぐために、徳川五代将軍綱吉（在職1680～1709年）の頃に植えられた竹を使って、冬の間の農家の副業として扇骨づくりが始められたと言われています。

その後、幕末の頃に西万木の井保久吉が、名古屋から扇骨加工の進んだ技術を持ち帰り、歴代の高島郡長が農家の副業として奨励し、京都や大阪に販路を開拓した結果、扇骨業は大いに発展しました。

昔は京都や名古屋でも扇骨づくりが行われていましたが、現在は国産の扇骨はほぼすべてが高島で生産されています。

有限会社すいた扇子2代目社長の吹田政雄さんは、幼い頃から扇骨職人であったお父さんの仕事を見て育ち、16歳で家業を継ぐことを決意して以来、この道一筋に技を磨いてきました。3代目として家業に従事しておられる息子さんや娘さんたちと、家族6人で事業を切り盛りされています。

扇骨づくりでは、外側の親骨については18工程、内側の仲骨で16工程の作業が必要で、扇子の用途に合わせた長さに竹を切る『竹切り』から始まって、要を金具で留める『要打ち』までの各工程で多くの職人が関わっています。吹田社長が「工程の初めからきれいな仕事をしておかなければ、後の工程でもっと手のかかることになる」と表現するように、すべての工程が手間と時間のかかる繊細な手作業で、何度も削ったり磨いたり、天日に干して乾燥させたりすることによって、しなやかで使いやすい『持って優しく、使って優しい』扇子に仕上がります。



すいた扇子では、成形された扇骨の生地を仕入れて、漂白や天日による乾燥、その後の削り直しや磨き、親骨と仲骨をそろえて金具で留める『要打ち』を行って、完成した扇骨製品を京都や大阪の扇子店に出荷するだけでなく、和紙を貼って完成品として仕上げた『近江扇子』の製造販売も行っています。

### 伝統産業を取り巻く厳しい状況の中 竹林の再生活動にも取り組む

全国的に地場産業と呼ばれる伝統産業の不振が続く中、高島の扇骨業も厳しい状況に直面しています。高島の扇骨の生産高は昭和33年の1,330万本をピークに、エアコン等の普及で38年には500万本と急激に減少しました。55年には740万本と回復しましたが、その後は横ばい状態が続き、近年は外国産の安価な扇子が脅威となり、職人の高齢化や後継者不足もあって廃業する業者も増えています。

吹田社長は「40年程前、扇骨の製造がこの地で始まって300年経ったことを記念する行事が行われた頃には、50社以上の扇骨業者があり、新旭にも組合があった」と当時を振り返ります。

昔は地元の竹が使われていましたが、今はほとんど九州や山陰地方の竹を使うようになったため、放置された竹林が増えています。また、漂白した扇骨を干す『白干し』の工程で、空気中の汚染物質によるシミが付くことが近年多くなってきたと、環境の変化にも心を痛める吹田社長。竹林整備組合を立ち上げて、荒れ放題になった安曇川流域の竹林を再生する活動にも取り組んでいます。

### 今の時代に合った扇子の開発や ものづくりの魅力を伝える取り組みも

すいた扇子では、柿渋や金泥を使った斬新なデザインや、琵琶湖の鮎などをモチーフにしたものなど、オリジナルの扇子を作って、若い人たちにもアピールする今の時代に合った扇子づくりにも熱心に取り組んでいます。

「30年ほど前に銀行から資金を借りて、敷地を広げ新たな工房を建てました。本当は竹を植えて、子どもたちが自然に親しめるような場所も作りたいと思ったのですが・・」と言う吹田社長。今は扇骨の白干しをするためのスペースとして活用されています。

「この安曇川で日本で生産される扇子のほとんどの骨を生産しているということを、もっと多くの人に知ってもらいたい」と、工房では30年ほど前から絵付け体験を行ってきたほか、県内の小学生の体験授業の受け入れも行ってきました。また、吹田社長が先頭に立って、平成18年に開業した『道の駅 藤樹の里あどがわ』に、扇子の絵付け体験や職人による実演が見学できる工房を開設しました。

落語や舞などの芸能や茶の湯、祭りなどの祭事や冠婚葬祭など、かつて扇子は日本人の暮らしになくてはならないものでした。また、歌舞伎や落語の襲名記念のほか、創業記念や落成記念、長寿のお祝いなど、節目節目の贈り物として使われてきました。

吹田社長は、扇子の文化と高島の扇骨を未来に引き継いでほしいとの思いを込めて、地道な活動を通してものづくりの大切さを発信し続けておられます。

Message

### 日本の良いものを大切に守り 優れた技術を次の世代に伝えるために

長い歴史の中で培われた、日本の伝統工芸の技術が風化していくことに危機感を覚えています。日本の国の良いものを次の時代に残すことができなければ、やがて日本が日本でなくなるのではないかと危惧しています。

今の時代こそ、ていねいに心を込めて作られたものを大切にする、そんな文化を守り伝えていくことが必要なのではないでしょうか。

そのためにも、自然の素材を使って職人の手作業で作られる高島扇骨の魅力を、もっと多くの人に知ってもらいたいと思ってがんばっています。

### 企業データ

本　社／高島市安曇川町西万木62
設　立／平成5年
従業員／6名
事業内容／扇骨・扇子の製造、販売

### 企業ポリシー

- 地元で300年以上続く扇骨づくりの技を継承する。
- 本物の手仕事の良さを多くの人々に伝えていく。
- 日本人の暮らしに根付いた扇子の文化を発信する。

# 保証概況
## DATA／TRANSITION

### 平成29年度　第3四半期末主要数値及び概況説明

| | | |
|---|---|---|
| 保証承諾累計 | 646億円 | （前年比　101.2%） |
| 保証債務残高 | 2,452億円 | （前年比　95.8%） |
| 代位弁済累計 | 30億円 | （前年比　135.1%） |

### [第3四半期末（4～12月）の保証概況]

（単位：百万円・%）

| 区　分 | 平成29年度（第3四半期末） | | | 平成28年度（第3四半期末） | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 件　数 | 金　額 | 前年比 | 件　数 | 金　額 | 前年比 |
| 保　証　申　込 | 6,860 | 70,046 | 100.4 | 5,979 | 69,780 | 88.9 |
| 保　証　承　諾 | 6,533 | 64,579 | 101.2 | 5,703 | 63,785 | 88.0 |
| 保証債務残高 | 28,363 | 245,204 | 95.8 | 28,734 | 255,822 | 92.7 |
| 代位弁済（元利） | 303 | 2,992 | 135.1 | 283 | 2,215 | 102.7 |

### 保証申込

第3四半期を終え、保証申込累計は6,860件(前年比114.7%)、700億46百万円(同100.4%)となり、前年と比べ件数で881件、金額で2億66百万円増加した。

### 保証承諾

保証承諾累計は6,533件(前年比114.6%)、645億79百万円(同101.2%)となり、前年と比べ件数で830件、金額で7億94百万円増加した。

今年度の保証承諾実績を制度別でみると、アシストライン保証（プロパー協調融資保証）は401件、55億40百万円、平成29年11月創設のケイゾク保証（短期継続融資保証）は1,013件、67億87百万円、創業者向け保証制度は192件、8億64百万円、経営改善サポート保証は10件、 1億37百万円、政策推進資金保証（再生支援枠）は22件、1億69百万円となった。

1件あたりの保証承諾額は989万円で前年と比べ130万円減少している。また平均保証期間は54.2ヵ月と前年に比べ8.7ヵ月短期化している。

### 保証債務残高

保証債務残高は28,363件(前年比98.7%)、2,452億4百万円(同95.8%)となり、前年と比べ件数で371件、金額で106億18百万円減少した。

保証利用企業者数は13,833先で、前年と比べ283先減少した。

1先あたりの保証債務残高は1,773万円となり、前年と比べ40万円減少した。

今年度の保証債務残高を制度別でみると、アシストライン保証（プロパー協調融資保証）は1,267件、165億20百万円、創業者向け保証制度は729件、23億10百万円、経営改善サポート保証は193件、42億円、政策推進資金保証（再生支援枠）は162件、20億3百万円となった。

### 代位弁済

代位弁済累計は元利合計で303件（前年比107.1%）、29億92百万円（同135.1%）となり、前年と比べ件数で20件、金額で7億77百万円増加した。

各表の金額は欄外に記載した単位未満を四捨五入していますので、合計欄と一致しないことがあります。

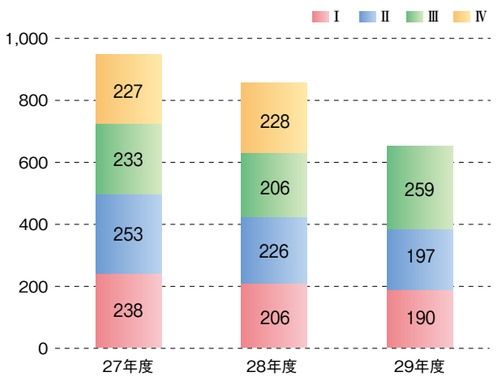


## 四半期別保証状況推移表・グラフ

### 保証承諾

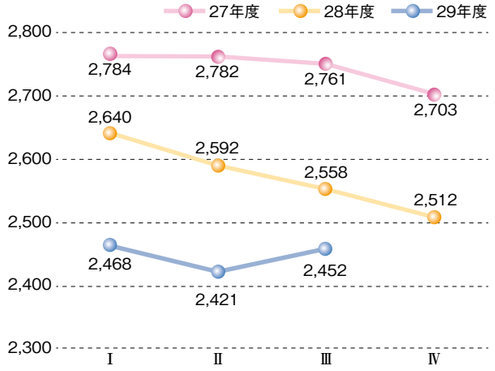
| | 27年度 | 28年度 | 29年度 |
|---|---|---|---|
| Ⅰ | 23,848 | 20,609 | 18,984 |
| Ⅱ | 25,289 | 22,575 | 19,662 |
| Ⅲ | 23,342 | 20,601 | 25,933 |
| Ⅳ | 22,750 | 22,759 | |
| 累計 | 95,230 | 86,544 | 64,579 |

［単位：（表）百万円，（グラフ）億円］



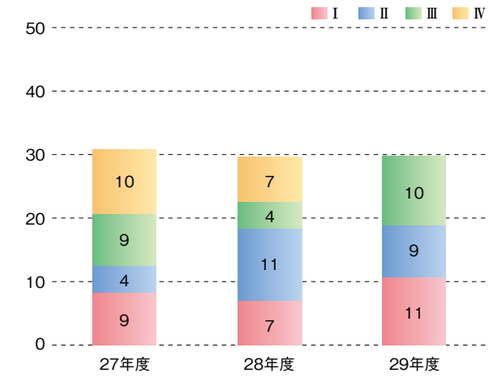

### 保証債務残高

| | 27年度 | 28年度 | 29年度 |
|---|---|---|---|
| Ⅰ | 278,403 | 263,969 | 246,772 |
| Ⅱ | 278,235 | 259,236 | 242,147 |
| Ⅲ | 276,100 | 255,822 | 245,204 |
| Ⅳ | 270,320 | 251,163 | |




### 代位弁済（元利）

| | 27年度 | 28年度 | 29年度 |
|---|---|---|---|
| Ⅰ | 860 | 691 | 1,083 |
| Ⅱ | 392 | 1,078 | 922 |
| Ⅲ | 904 | 445 | 988 |
| Ⅳ | 983 | 667 | |
| 累計 | 3,140 | 2,882 | 2,992 |



# 第27回 金融機関対象信用保証業務基礎講座を開催しました

平成29年11月10日（金）に『第27回金融機関対象信用保証業務基礎講座』を開催しました。この講座は、主に県内金融機関各店舗の若手行員（職員）の方々を対象に、信用保証協会の仕組みや業務などの基本的な内容について理解を深め、また、当協会職員とのコミュニケーションを図っていただくことを目的に毎年実施しています。本講座は午前が講義、午後は班別に分かれて保証審査の事例研究を行う2部構成となっています。

**AM**

当協会職員が講師として、「信用補完制度･信用保証業務の流れ」「経営支援･再生支援」「期中管理業務」「保証審査のポイント」など、基本的な事項について講義を行いました。

**PM**

受講生の皆さんに8班に分かれていただき、信用保証協会の審査担当者の立場になって、具体的な事例に取り組んでいただきました。事例研究は、討議の過程を通して信用保証への理解を深め、金融機関における保証付融資の推進に役立てていただくためのものです。当協会の審査担当者がアドバイスをしながら、事例企業の経営分析や、最適な保証制度利用の検討などを行いました。

各班の討議結果の発表後、当協会職員による要点説明、総評、質疑応答、事例に対するフィードバックを行い、事例研究を締めくくりました。講座終了後には意見交換会を行い、当協会の職員や各金融機関の参加者が組織の枠を超えて交流を深めました。



**基礎講座受講者（79名）**

| 金融機関名 | 人数 |
|---|---|
| 滋賀銀行 | 32名 |
| 大垣共立銀行 | 2名 |
| 京都銀行 | 9名 |
| 関西アーバン銀行 | 9名 |
| 京都信用金庫 | 3名 |
| 湖東信用金庫 | 3名 |
| 滋賀中央信用金庫 | 5名 |
| 長浜信用金庫 | 5名 |
| 京都中央信用金庫 | 5名 |
| 滋賀県信用組合 | 2名 |
| りそな銀行 | 2名 |
| 商工組合中央金庫 | 2名 |

## 受講者の感想

- 中小企業に対しての経営支援･再生支援がこんなに充実していたとは知らなかったです。
- 取引先の資金繰り･業況を注視し、貸付の管理にも注力しようと感じました。
- 保証協会目線での審査の違いや観点等を知ることができたので、経験を積んでうまく利用できるようにします。
- 協会を利用させていただくことのメリットをよく理解することができました。
- 保証審査における5つのポイントは今後の実務に直結する内容だったので実践していきます。
- プロパー融資が主流となってきている中、改めて保証協会の存在の大きさ、重要さを実感できました。

etc…

受講者の皆さま、1日お疲れ様でした。皆さまの益々のご活躍を祈念しております。

お知らせ

# 平成30年4月から新しい信用保証制度がスタートします

国において、信用補完制度の見直しが行われ、平成30年4月から新しい信用保証制度がスタートします。
中小企業庁から次の内容が発信されておりますので、ご案内いたします。
詳細については、具体的な内容が決まり次第、お知らせいたします。

お知らせ

## ライフステージに応じてきめ細かくご支援します!

**創　業**

創業者の皆様が手元資金なしで保証割合100%で受けられる融資の限度額を2倍に拡充します(1000万円→2000万円)。

**小規模事業者**

小規模事業者の皆様が保証割合100%で受けられる融資の限度額を大幅に拡充します(1250万円→2000万円)。

**事業承継**

事業承継を受けた経営者の方が、株式の取得等のために個人でも活用できる保証制度を創設します。

## 全国規模の危機時に迅速に対応します!

**全国規模の危機時**

リーマンショックや東日本大震災のような全国規模の危機時に、通常の一般保証とは「別枠」で、迅速に保証割合100%の融資を受けられる制度を創設します。

## 過度に信用保証に依存することなく、一層の経営改善や生産性向上を進めていくための仕組みを整備します!

- 信用保証のない「プロパー融資」と信用保証付き融資を経営の実態に応じて適切に組み合わせ、信用保証協会と金融機関で柔軟な「リスク分担」を進めます。
- 業績の悪化している業種を対象とした「セーフティネット保証5号」の保証割合を、100%から80%に変更します。(「別枠」は維持します。)

### 問い合わせ先

お近くの信用保証協会または金融機関にお問い合わせください。
なお、各地の信用保証協会につきましては、下記 URL からもご確認いただけます。
http://www.zenshinhoren.or.jp/others/nearest.html

一般社団法人全国信用保証協会連合会
TEL:03-6823-1200（平日 9:00-12:00,13:00-17:15）　FAX:03-3518-0390

中小企業庁　事業環境部　金融課
TEL:03-3501-2876（平日 9:30-12:00,13:00-18:15）　FAX:03-3501-6861

※信用保証協会、金融機関等による審査の結果、ご希望に添いかねる場合があります。

【出典：中小企業庁ホームページ】

# アナタのお店を紹介します!

## 021 麺屋 忠（ちゅう） ramen shop

どうぞ、お気軽にご来店ください!

じっくり煮込んだ豚骨と鶏ガラの無添加、無化調が自慢のWスープとこだわりぬいた麺。
忠勇無双の精神で、今ここに極まる感動の一杯を。

☎ 0749-47-3333
彦根市平田町552-4
11：30～14：00
18：00～23：00
日曜休
P有（8台）

## 022 Sweets Worksアラベスク舎 patisserie

夜カフェで、大人なカフェの楽しみ方をしてみませんか?

ケーキのテイクアウトからギフト、パフェやデザートドリンク、キッシュランチ、極めつけはデザートだけのフルコースまで個性的なスイーツ空間を楽しめるのはココ。

☎ 077-509-7103
草津市野路東5-25-19
12：00～22：00
木曜休
共有P有（50台）

アラベスク舎 検索

## 023 ジャイアントストアびわ湖守山 bicycle rental / shop

ビワイチサイクリングの拠点としてオープンしました。
初心者に優しい店づくりを目指しています。
ビワイチ情報も発信しています!

☎ 077-584-2033
守山市今浜町十軒家2876
9：00～19：00
火曜休
P有

ジャイアントストアびわ湖守山 検索

## 024 シェルトンバード竜王店 ramen shop

シェル(貝)トン(豚)バード(鶏)で取ったすっきりと澄んだスープをベースに地産地消にこだわり、県内の塩麹と醤油を使用しています。
サイドメニューにもこだわり、生春巻きやセロリを使った唐揚げもご好評いただいています。

☎ 0748-26-4040
蒲生郡竜王町西横関162-2
11：00～14：30
18：00～21：30
無休
P有（14台）

シェルトンバード竜王店 検索

当協会の取り組み

# 「OSAKAビジネスフェア ものづくり展2017」に当協会の推薦企業3社が出展されました!

平成29年11月22日（水）、大阪信用保証協会主催の「OSAKAビジネスフェア ものづくり展2017」がマイドームおおさかにて開催されました。
本ビジネスフェアは、「ものづくり」をテーマとし、「出展企業をPRする機会と出展企業間における情報交換の場を提供し、今後のビジネスチャンスに繋げていただく」ことを目的として開催されました。当日は138社の中小企業・小規模事業者と18社の公的機関・支援機関がブース展示を行い、来場者は2,193人と盛況でした。
滋賀県からは、株式会社 セルミック様、株式会社 ナルディック様、株式会社 井之商様の3社に出展していただきました。遠方からのご出展、誠にありがとうございました。

## 当協会推薦企業紹介

*お客様のニーズに適した高品質マイクロスコープを提供いたします*

### 株式会社 セルミック

代表取締役　森下　季一 氏
所　在　地　滋賀県草津市大路1-1-1エルティくさつ4階
出 展 品 目　デジタルマイクロスコープ
U　R　L　http://www.selmic.co.jp/

多くの方々に弊社のデジタルマイクロスコープに関心を寄せて頂きました。「このような事はできないか?」と更なる商談に結びつくお話も頂きました。本展示会に出展の機会を頂き、感謝致します。

*ロートアイアン（鍛冶屋の技法）が得意です*

### 株式会社 ナルディック

代表取締役会長　中村　靖夫 氏
所　在　地　滋賀県草津市追分南三丁目26-23
出 展 品 目　照明、メタルパネル、ロートアイアン製品
U　R　L　http://www.naldic.co.jp/

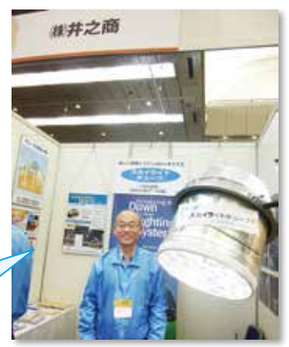
開発中の新しい素材を展示したところ、たくさんの方からアドバイスや新しい可能性を提示して頂けました。他企業様と、こういった様々な情報交換をすることができ、得られるものの多い展示会となりました。

*太陽光照明システム・スカイライトチューブをびわ湖から全国へ*

### 株式会社 井之商

代表取締役　井上　昇 氏
所　在　地　滋賀県大津市平津1丁目22番14号
出 展 品 目　太陽光照明システム・スカイライトチューブ
U　R　L　http://www.skylighttube.co.jp/

電気を一切使用しない『太陽光照明システム・スカイライトチューブ』を出展させて頂きました。多くの企業様にご関心を持って頂き大変実りのある展示会となりました。このような機会を頂き、感謝致します。



お知らせ

## 起業セミナーを開催します!

当協会では、起業をお考えの方や起業して間もない方を対象に**「起業する時に押さえておきたいホームページとSNS活用」～創業時にロケットスタートするためのIT活用法～**を2月19日（月）、2月26日（月）に開催いたします。

詳細、お申込みは右記QRコードまたは当協会ホームページをご覧ください。

## セーフティネット保証について

※詳細は中小企業庁ホームページをご覧ください。

### 1.経営安定関連保証（セーフティネット）1号について

【指定事業者】

- タカタ株式会社
- タカタ九州株式会

### 2.経営安定関連保証（セーフティネット）2号について

【現在の指定】

- ロシア水域におけるさけ·ます流し網漁禁止

### 3.経営安定関連保証（セーフティネット）4号について

【現在の指定】

- 平成29年台風第18号による災害
- 平成28年熊本地震
- 平成29年台風第21号による災害
- 平成29年7月5日からの大雨による災害

### 4.経営安定関連保証（セーフティネット）5号について

【利用できる指定業種の変更】

平成29年10月1日～平成29年12月31日　161業種

⬇

平成30年　1月1日～平成30年　3月31日　191業種

当協会の取り組み

## 外部評価委員会（中間報告）を開催しました

平成29年11月1日（水）、外部評価委員会（中間報告）を開催し、平成29年度経営計画上期実施状況を中心に報告を行いました。

委員の皆さまから各部門の取組実施状況などに関してご意見等をいただきました。

## 交通安全全体研修を実施しました

平成29年11月14日（火）、大津警察署 交通官 計良直之氏を講師にお迎えし、「交通事故をなくすために」をテーマに交通安全全体研修を実施しました。

研修では、滋賀県内の交通事故の状況や飲酒運転の危険性を学ぶとともに、ドライブレコーダーに記録された事故発生の様子を視聴しました。

本研修で学んだことをしっかりと認識し、今後も役職員一同、交通安全に取り組んでまいります。

当協会の取り組み

## 滋賀県再生支援連絡会議（全体会議）を開催しました

平成29年11月16日（木）、コラボしが21にて、滋賀県再生支援連絡会議を開催しました。会議には当協会4名、講師2名の他、11金融機関および14関係機関から合計34名の方にご出席いただきました。

同会議は2部構成となっており、第1部では中小企業再生支援全国本部より、統括プロジェクトマネージャー大庭正好氏を講師にお迎えし、「中小企業を取り巻く環境と今後の中小企業再生支援」についてお話いただきました。

第2部では、近畿財務局大津財務事務所理財課からアンケート結果に基づいた報告が行われ、当協会から経営安定化支援事業（専門家派遣）の活用状況の報告を行った後、「事業再生局面における事業承継」について意見交換を行いました。

今後も、本会議を通して関係機関との連携強化、幅広い情報交換等を行っていきます。

## 近畿税理士会滋賀県支部連合会 会議に参加しました

平成29年12月1日（金）、近畿税理士会滋賀県支部連合会 会議にお招きいただき、当協会の業容とこれから求められる役割、昨年4月に近畿税理士会を通じて締結した中小企業支援等に関する連携について、ご説明させていただきました。

税理士·当協会が互いに協力して県下中小企業を支えていくことが、経営の安定および地域経済活性化の促進につながることを改めて確認しました。

## 滋賀県商工会連合会と滋賀県商工会議所連合会のそれぞれと「業務連携·協力に関する覚書」を締結しました

平成29年12月13日（水）、当協会は、県内中小企業·小規模事業者の振興に資する支援の実施にあたり、情報提供、その他の業務連携を円滑に行い、相互に協力し、地域経済活性化の促進を図ることを目的として、滋賀県商工会連合会と滋賀県商工会議所連合会とそれぞれ「業務連携·協力に関する覚書」を締結しました。

具体的な取り組み内容としては、「商工会·商工会議所会員向け商品や保証制度に関する開発」、「事業者への有益な情報サービスの提供」、「事業者の融資等の相談への対応」、「事業者の経営再生及び経営改善等の取り組みへの支援」などについて相互に協力していく予定です。

当協会では、信用保証を通じて、これまで以上にきめ細やかなサポートを実現し、「経営支援機関」として地域経済の活性化に貢献したいと考えています。

（写真前列右）滋賀県商工会連合会　川瀬重雄会長
（写真前列左）滋賀県信用保証協会　羽泉博史理事長

# パンフレットをご活用ください

当協会では、各種制度をご紹介するパンフレットを作成しています。
当協会窓口にもご用意しておりますので、お立ち寄りの際はご自由にお取りください。
また金融機関等でご入用の際は、企画課までご連絡ください。

**企画課 077-511-1310**

## 保証制度のご紹介（一部）

〈アシストライン〉

〈ロングラン〉

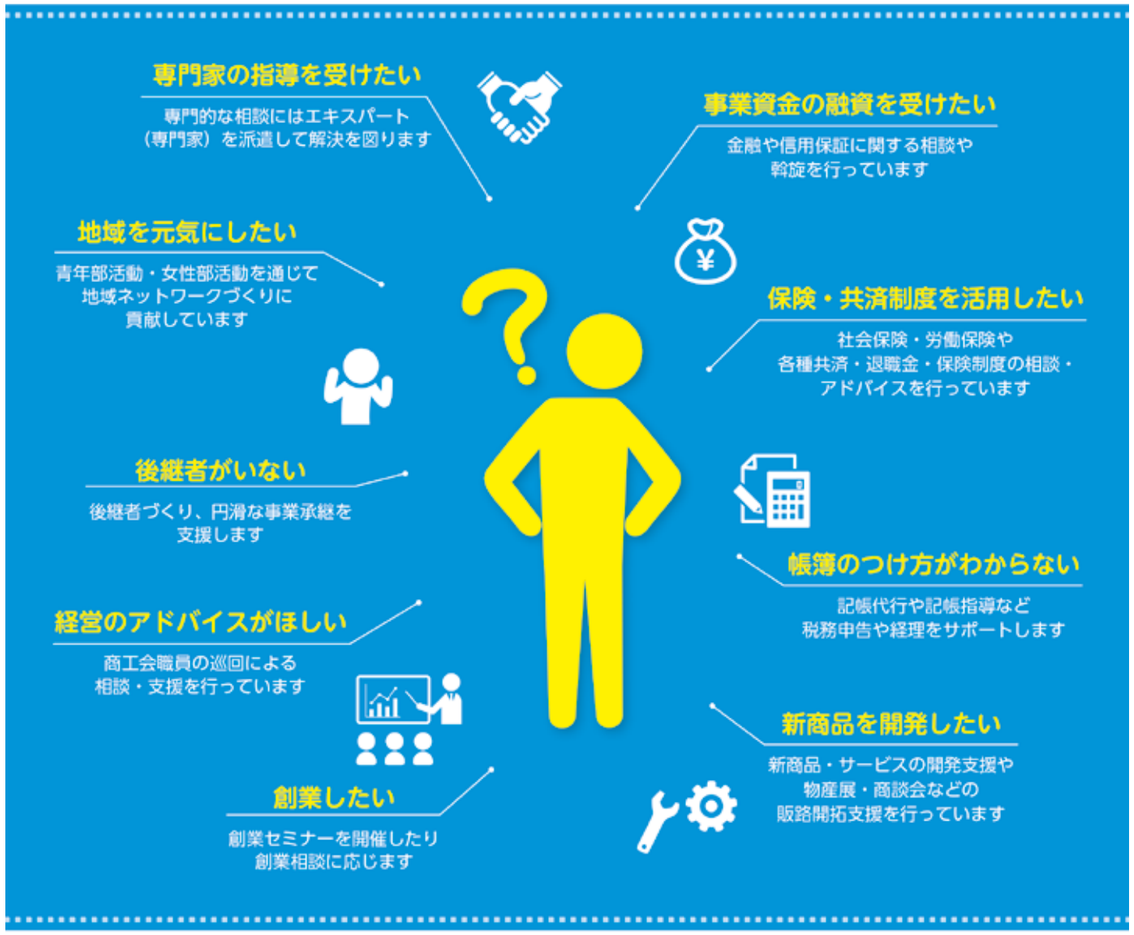
〈ケイゾク〉

〈アシストラインS〉

商工会は 行きます！ 聞きます！ 提案します！

# 事業者のみなさまの「どうすればいいの？」にお答えします！

平成28年度経営指導実績６万８千件！商工会では、金融・税務・労働・取引・経理・情報化・その他経営上の
あらゆる悩みについて、きめ細かく相談に応じています。




商工会は、地域事業者が会員となって、ビジネスやまちづくりのために活動を行う総合経済団体です。「商工会法」に基づいて設立され、全国の市町村で約82万人の事業者（事業所の約60％）が加入しています。滋賀県には下記の20商工会があり、約1万4千人の会員事業所で組織されています。

**ご相談はお近くの商工会まで**

| | | | |
|---|---|---|---|
| 瀬田商工会 077-545-2137 | 甲賀市商工会 0748-62-1676 | 愛荘町商工会 0749-42-2719 | 米原市商工会 0749-52-0632 |
| 大津北商工会 077-572-0425 | 安土町商工会 0748-46-2389 | 稲枝商工会 0749-43-2201 | 東浅井商工会 0749-74-0194 |
| 栗東市商工会 077-552-0661 | 日野町商工会 0748-52-0515 | 豊郷町商工会 0749-35-2022 | びわ商工会 0749-72-4349 |
| 野洲市商工会 077-589-4880 | 竜王町商工会 0748-58-1081 | 甲良町商工会 0749-38-3530 | 長浜北商工会 0749-82-5051 |
| 湖南市商工会 0748-72-0038 | 東近江市商工会 0749-45-5077 | 多賀町商工会 0749-48-1811 | 高島市商工会 0740-32-1580 |

**滋賀県商工会連合会　077-511-1470**

すぐに役立つ!
# 税務の豆知識

奥村　隆志
かがやき税理士法人
公認会計士・税理士

## 役員報酬の支給方法にかかわる税務

中小企業にとって、経営者が意思決定しうる最大の変動費は役員報酬です。役員報酬の額は会社利益に重要な影響を与え、また、取引金融機関などの利害関係者にも経営者の姿勢を伝える重要なメッセージともなりますので慎重な検討が必要です。

### 1. 役員報酬の会社法上の取扱い

会社法では、役員報酬は定款又は株主総会の決議によって定めることとされています。また、株主総会決議によって取締役及び監査役それぞれに対する役員報酬の上限枠を決議し、各人別の支給額はその枠内で取締役会又は監査役の互選で決議することも認められます。

### 2. 役員報酬の税法上の取扱い

法人税法上は、法人が役員に対して支給する給与の額のうち次に掲げる定期同額給与、事前確定届出給与又は業績連動給与のいずれかに該当するもののみ損金の額として認められます。

**(1) 定期同額給与**

定期同額給与とは、一定の期間ごとに支給する給与で、毎回同額の金額を支給するものをいいます。

ただし、事業年度開始の日から3か月を経過する日までに継続して毎年所定の時期にされる定期給与の額の改定は認められます。また、事業年度中途でも役員の職制上の地位の変更や職務の内容の重大な変更などに基づく改定や、経営状況が著しく悪化したことなどによる減額改定は認められますが、業績好転による増額改定は認められません。

**(2) 事前確定届出給与**

事前確定届出給与とは、(1) の定期同額給与のように定期的に同額の給与を支給するものでなくとも、一定の期限までに事前に税務署に各時期の給与の支給予定額の届出をしておけば、当該届出通りの支給をする限り損金の額として認められるものです。

事前確定届出給与に関する届出期限は、原則として、次の①又は②のうちいずれか早い日までとなっています。

①株主総会等の決議によりその定めをした場合におけるその決議をした日から1か月を経過する日
②その会計期間開始の日から4か月を経過する日

**(3) 業績連動給与**

業績連動給与とは、利益などの指標を基礎として算定される額の給与を支給するものですが、同族会社では認められませんので、一般的には上場会社等で用いられるものです。

### 3. 役員報酬に係る税務上の留意点

**(1) 決算確定時に翌期の役員報酬を決定する**

定期同額給与は原則として事業年度開始日から3か月を経過する日までに改定決議を行う必要があり、また、事前確定届出給与も遅くとも事業年度開始日から4か月を経過する日までに届出を行う必要があることから、毎期の決算確定時期において常に翌期の役員報酬の額と支給方法を決定する必要があります。

そのためには、翌期の利益計画を立てないと適正な役員報酬額を決定できないため、利益計画が重要となります。

**(2) 急激な業績悪化時は役員報酬の減額改定を検討する**

いったん決定した役員報酬額は損金として認められるためには原則として毎回同額の支給を行う必要がありますが、急激な業績悪化時においてもそのまま同額の役員報酬を支給することは会社経営を危うくすることにもなりかねません。このような場合は、株主総会等の決議に基づき減額改定することにより定期同額給与として損金扱いとなりますので、減額改定の必要性を検討することが望まれます。

**(3) 事前確定届出給与を活用する**

事前確定届出給与として決算直前時期に一定額の決算役員賞与を支給する内容の届出をしておき、予定通りの利益が出そうであれば届出どおりの決算役員賞与を支給し、予定通りの利益が計上できない見込みであれば決算役員賞与はゼロにすることにより決算の調整弁として活用することができます。

ただし、事前に届け出た決算賞与の一部のみを支給する場合は損金の額として認められませんので注意が必要です。

役員報酬は税務調査で損金として認められないと、法人税及び源泉所得税のダブルで追徴税や加算税が課せられることがありますので、顧問税理士のアドバイスを受けつつ慎重に決定することが望まれます。



# LOCATION SHIGA

琵琶湖を抱くように広がる鈴鹿連峰、比叡の山々、母の懐を思わせる豊かで温かな近江の地では、これまで数多くの映画やドラマの撮影が行われてきました。
今年度は、滋賀で撮影された話題の作品とロケ地をご紹介してまいります。

©2018映画「祈りの幕が下りる時」製作委員会

福澤克雄 監督作品
## 映画 祈りの幕が下りる時

**2018年1月27日(土)ロードショー**

■原作:東野圭吾「祈りの幕が下りる時」(講談社文庫)
■脚本:李正美　■音楽:菅野祐悟
■出演:阿部寛　松嶋菜々子
溝端淳平　田中麗奈 ／ キムラ緑子　鳥丸せつこ
春風亭昇太　音尾琢真　飯豊まりえ　上杉祥三　中島ひろ子　桜田ひより ／ 及川光博
伊藤蘭　小日向文世　山崎努

〈作品紹介〉
2010年4月に連続ドラマとしてスタートした東野圭吾原作の「新参者」シリーズ。阿部寛演じる日本橋署に異動してきた刑事・加賀恭一郎が、謎に包まれた殺人事件の真犯人を探すというミステリー要素と、事件の裏に隠された人の心の謎を解くというヒューマンドラマ要素がこれまでにない"泣けるミステリー"として大きな話題に。2本のスペシャルドラマ「赤い指」「眠りの森」、そして映画「麒麟の翼 ～劇場版・新参者～」を経て、遂にシリーズ完結作「祈りの幕が下りる時」が映画化される。事件の鍵を握る美しき舞台演出家・浅居博美を演じるのは松嶋菜々子。そして監督は「半沢直樹」、「私は貝になりたい」を手掛けた福澤克雄。重厚かつ緻密な演出でシリーズに新たな風を吹かせる。

SHIGA ロケ地

■県内のロケ地
〈長浜市〉特別養護老人ホーム奥びわこ、琵琶湖(さいかち浜、延勝寺地先)、日野屋呉服店、長浜タワー前、ながはま御坊表参道商店街
〈彦根市〉中濠東西通り、新海浜自治会館、埋木舎前、彦根駅
〈米原市〉やまに料理店
〈近江八幡市〉八幡堀

ながはま御坊表参道商店街

やまに料理店

©2018映画「ちはやふる」製作委員会　©末次由紀／講談社

小泉徳宏 監督・脚本作品
## 映画「ちはやふる —結び—」

**2018年3月17日(土)ロードショー**

■原作:末次由紀「ちはやふる」(講談社「BE・LOVE」連載)
■出演:広瀬すず　野村周平　新田真剣佑
上白石萌音　矢本悠馬　森永悠希　清水尋也　優希美青　佐野勇斗　清原果耶
松岡茉優　賀来賢人 ／ 松田美由紀　國村隼

〈作品紹介〉
ちはやふる、遂に完結——
"競技かるた"を題材にした少女コミックスにも関わらず、年代や性別を超えて共感を集め、2000万部を超える国民的大ベストセラーとなった「ちはやふる」(末次由紀／講談社「BE・LOVE」連載)。2016年には2部作(「上の句」「下の句」)として実写映画化され、200万人を超える観客動員数を記録。公開されるや数々の映画賞に輝き、出演したフレッシュな若手キャストたちを全国区に押し上げると同時に、大人も感動できる青春映画の金字塔として話題となりました。そしてこの度、ファン待望のシリーズ3作目にして完結編となる『ちはやふる —結び—』に豪華キャストが再集結して、高校三年最後の全国大会を目指す、瑞沢高校かるた部の忘れられない夏が描かれます。待望の新入部員獲得に向けて奮闘する千早、名人を目指す新に立ちはだかる絶対的な壁、そして突然かるた部を辞めてしまった太一。かるたが繋いだ3人の幼なじみの運命が、
今、それぞれの未来に向かって動き出す——。
果たして、全国大会の行方は?

SHIGA ロケ地

■県内のロケ地
近江神宮、近江勧学館、旧竹林院、大津市民病院、琵琶湖疏水、びわ湖大津館、龍谷大学、味鮮(台湾料理店)、大津市役所前道路、仰木の田んぼ

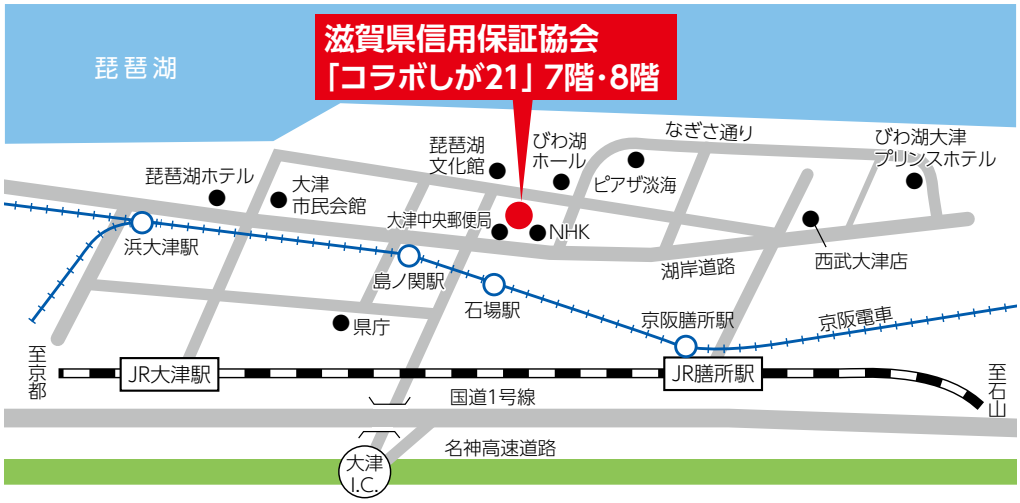
近江神宮

近江勧学館

■寄稿・写真提供:滋賀ロケーションオフィス

支える味方、保証の力

# 滋賀県信用保証協会




**アクセスのご案内**

| | | |
|---|---|---|
| JR琵琶湖線 | 大津駅より徒歩 | 約20分 |
| | 大津駅よりバス「びわ湖ホール」下車 | 約２分 |
| | 膳所駅より徒歩 | 約15分 |
| | 膳所駅より京阪電車のりかえ石場駅より徒歩 | 約４分 |

〒520-0806 大津市打出浜2-1「コラボしが21」7階・8階

**TEL 077-511-1300**（代表）

http : //www.cgc-shiga.or.jp　滋賀県信用保証協会　検 索

| | 部署名 | | 直通電話番号 | FAX | 業務担当区分 |
|---|---|---|---|---|---|
| 7階 | 保証部 | 保証第1課 | 077-511-1321 | 077-524-7030 | 保証申込受付・保証審査調査・金融相談 |
| | | 保証第2課 | 077-511-1322 | | |
| | | 事務統括課 | 077-511-1325 | | 保証・契約・担保等事務管理 |
| | 経営支援部 | | 077-511-1323 | | 経営改善支援・再生支援 |
| | 管理部 | 管理課 | 077-511-1330 | | 求償債権管理・回収 |
| | | 調整課 | 077-511-1340 | | 延滞債務管理・代位弁済 |
| 8階 | 総務企画部 | 総務課 | 077-511-1300 | 077-521-2189 | 人事・庶務・経理 |
| | | 企画課 | 077-511-1310 | | 保証業務企画・推進・広報 |
| | | 電算課 | 077-511-1315 | | 電算システム企画・運用・管理 |


**信用保証レポート 2018年 冬号**（平成30年1月発行）

表紙Photo提供：滋賀ロケーションオフィス

●発行／滋賀県信用保証協会　●企画・編集／滋賀県信用保証協会総務企画部企画課

当協会では広報の充実を図るために皆様のご意見、ご感想をお待ちしております。