



**滋賀県信用保証協会
「コロしが21」7階・8階**

アクセスのご案内

- JR琵琶湖線 大津駅より徒歩 約20分
- 京阪バス「商工会議所前」下車 約2分
- 膳所駅より徒歩 約15分
- 膳所駅より京阪電車のりかえ石場駅より徒歩 約4分

〒520-0806 大津市打出浜2-1 「コロしが21」7階・8階
TEL 077-511-1300 (代表)
<http://www.cgc-shiga.or.jp>

滋賀県信用保証協会



部署名		直通電話番号	FAX	業務担当区分	
7階	保証部	保証第1課	077-511-1321	保証申込受付・保証審査調査・金融相談・創業支援	
		保証第2課	077-511-1322		
		事務統括課	077-511-1325	保証・契約・担保等事務管理	
		創業支援室	077-511-1320		
経営支援部		077-511-1323	077-524-7030	創業申込審査・創業支援・創業相談	
管理部	管理課	077-511-1330		経営改善支援・再生支援・事業承継支援	
	調整課	077-511-1340	求償債権管理・回収		
8階	総務企画部	総務課	077-511-1300	人事・庶務・経理	
		企画課	077-511-1310	077-521-2189	保証業務企画・推進・広報
		電算課	077-511-1315		電算システム企画・運用・管理

**公式LINE
はじめました!**
 中小企業の皆さまに役立つ
 情報をお届けします。

- 湖国で輝く企業を訪ねて—株式会社壺八一
- Data 令和元年度上期保証概況・グラフ
- Report・中小企業アンケート
- アナタのお店を紹介します!
- Information
- 人事労務Information
- 待ったなし!事業承継
- 商工会議所からのお知らせ
- biwaichigram



信用保証レポート 2019年 秋号 (令和元年10月発行)

表紙Photo提供: 株式会社八重洲出版、甲賀市役所、ミホミュージアム

●発行/滋賀県信用保証協会 ●企画・編集/滋賀県信用保証協会総務企画部企画課
 当協会では広報の充実を図るために皆様のご意見、ご感想をお待ちしております。

株式会社 壺八

代表取締役 奥田淳一氏・取締役 奥田大器氏

発信力、ファンづくりにも注力する一方で、
売れない時代のものづくりに
一石を投じる



左から奥田大器氏、奥田淳一氏

作るだけでは売れない時代の厳しさに直面

八山窯窯元で代表取締役の奥田淳一さんは、プレス加工のメーカーで設計の仕事を経験した後、初代奥田八山の婿養子となってから陶芸を始めました。「信楽生まれで、もともとものづくりが好きだったこともあり、作陶の仕事は性に合っていたようです」と語るように、二代目として家業を盛り立ててきました。

創業者当初は水鉢などの庭園陶器を中心に製作していましたが、「ふるくもの」と呼ばれる土瓶や急須を型で作る技術を習い受け、信楽の土に合う製法に工夫したことで、急須やティーポットが量産できるようになりました。「その頃は景気の良い時代で、窯元は作ることに専念していれば、問屋が引き取ってくれて、売上也順調に伸ばすことができました」と振り返ります。

しかし、平成の大不況後はモノが売れなくなったうえ、外国製の安価

な陶器が大量に出まわるとなると状況は一転して売上は激減、陶磁器産業全体が厳しい時代を迎えることになりました。

陶製水琴窟を商品化するも販売に苦戦

三代目の奥田大器さんが、東京のテレビ制作会社を辞めて信楽に戻ってきたのは平成16年のこと。信楽窯業技術試験場の研修生として、2年間生地の作り方や轆轤の扱い方など基礎から陶芸を学びました。陶芸家として一步を踏み出したものの、信楽のまちにかつてのにぎわいはなく、「あまりの変わりように驚きました。10数人いた従業員もほとんど残っていませんでした」と大器さん。

研修生時代の恩師が研究開発に取り組んでいた陶製の水琴窟は、室内で美しい水音を楽しむことができるというもので、「これはおもしろい、開発できれば新たな売れ筋商品になるのでは」と、自社で商品化



庭園陶琴

を目指すことを決意します。とても精巧な水琴窟の製作にはかなりの費用と時間が必要で、気づけば周りの窯元は製作をあきらめていました。それでも試行錯誤を続け、窯元の技術やふるくもの製作のノウハウを活かしながらなんとか商品化に成功しました。

しかし、期待に反して問屋に持ち込んでも、「売り方がわからない」「価格が折り合わない」と、まったく売れませんでした。大器さんは家業の合間をぬって、自転車で旅館やレストランに飛び込み営業をかけたものの、成果を出すことはできませんでした。なかなか売れない水琴窟をこのまま作り続けていくのか、奥田社長と大器さんで議論することもありました。

何気ない投稿がメディアの注目を集める

直接お客さんに商品を購入してもらえればとの思いから自作のウェブサイトを開設しましたがほとんど効果がなく、思い切って3年後にリニューアル、ブログもできるだけ毎日書くようにしました。

平成27年に何の気なし



仲良きことは美しき皿

に作った“きのこの山専用皿”と“たけのこの里専用皿”をブログにアップしたところ、すぐに「おもしろいのでウェブニュースに転載したい」という申し入れがあり、それをきっかけにたちまち話題になって、メディアでの紹介が相次ぐことになりました。

「その時、すかさず専用

皿と一緒に水琴窟をPRしました」という言葉の通り、ここから、水琴窟が知られるようになり、売上也少しずつ伸ばしていくことができました。

「ブログは3年間、1,000回発信することが必要と言われました。自分にはできることは限りがあるけれど、地道に続けていると思わぬところでだれかの心にとまったりすることがあることを実感しました。」と大器さん。

今では社内ブランド『大器の器』を確立し、水琴窟や水鉢のほか、スマホ専用スピーカー“Su-Pod”、陶製のフィギュア“陶甲騎兵スティールメイト”といったユニークな商品を直接販売しています。壺八の水琴窟

ファンも増え、老若男女問わず、日本国内だけでなく国外からも注文が入ってきています。



陶甲騎兵スティールメイト

発信し続けることがファンづくりにつながる

「陶器に限らず今はものづくり、商いをしていくのがたいへんな時代です。ものづくりの技術を磨くことと同じくらいの比重で、発信力やファンづくりのノウハウを磨いていかなければ」と奥田社長。

「今後も様々な分野や趣味とコラボしながら、信楽焼の幅の広さを皆さんに知ってもらい、新たなファン層を開拓していきます。」と大器さん。

ありとあらゆるSNSを駆使して、長年情報発信してきた、開発から長い年月を経た水琴窟がやっと注目してもらえるようになり、売上也つながってきました。

奥田社長は「窯元ですから、技術もちろん大切なので、今後も精進してほしい」と言いながらも、大器さんの発想や発信力に大きな期待を寄せています。

消費者に目を向け、企画、製造から販売まで創意工夫で厳しい時代を乗り切る



昔は問屋の求めに応じてただ陶器を作るだけで商売が成り立っていましたが、消費者のニーズを捉えた商品を開発したり、それを世間にPRしたり、売り方をプロデュースしたりというノウハウをまったく持ち合わせていなかったため、問屋が引き取ってくれなくなった途端頭を抱えることになりました。

私たちはずっと下を向いてきぼってき消費者に目が届いていなかったと思います。これからはしっかりエンドユーザーに向き合いながら、作った商品は自分たちで売っていくことが大切になります。

そして、この秋から始まるNHK朝の連続ドラマの舞台になることで、信楽への注目が高まっています。訪れる人に信楽の魅力を感じていただけるよう、心してお迎えしたいと思っています。

企業ポリシー

- 商品の企画・製作だけでなく、販売法にも創意工夫を凝らす。
- 信楽焼の技術を守るために、新しいことにチャレンジし続ける。
- 日々の暮らしを豊かにし、心に潤いを与える陶器を提案する。

企業データ

本社 / 甲賀市信楽町長野1330-2
設立 / 昭和30年
従業員 / 5名
事業内容 / 信楽焼製造販売
HP / <http://www.daikinoutsuwa.com/>



令和元年度上期 主要数値及び概況説明

保証承諾累計	375億円	(前年度比 100.9%)
保証債務残高	2,265億円	(前年度比 97.9%)
代位弁済累計	7億円	(前年度比 49.4%)

[上期の保証概況]

(単位:百万円・%)

区分	令和元年度(上期)			平成30年度(上期)		
	件数	金額	前年度比	件数	金額	前年度比
保証申込	3,950	42,517	104.3	3,860	40,761	97.9
保証承諾	3,660	37,473	100.9	3,619	37,150	96.1
保証債務残高	26,609	226,513	97.9	27,765	231,305	95.5
代位弁済(元利)	92	702	49.4	178	1,423	71.0

保証申込

保証申込は3,950件(前年度比102.3%)、425億17百万円(同104.3%)となり、前年と比べ件数で90件、金額で17億56百万円増加した。

保証承諾

保証承諾は3,660件(前年度比101.1%)、374億73百万円(同100.9%)となり、前年と比べ件数で41件、金額で3億22百万円増加した。

今年度の保証承諾実績を制度別で見ると、アシストライン(プロパー協調融資保証)・リレーション(事業性評価保証)の合算で191件、29億40百万円、ケイゾク(短期継続融資保証 通常枠・税理士連携枠)は666件、70億40百万円、創業者向け保証制度は197件、9億33百万円、経営改善サポート保証は15件、4億29百万円、政策推進資金保証(再生支援枠)は10件、1億50百万円となった。

1件あたりの保証承諾額は1,024万円で前年と比べ2.7万円減少している。また平均保証期間は52.5ヵ月と前年に比べ5.2ヵ月短期化している。

保証債務残高

保証債務残高は26,609件(前年度比95.8%)、2,265億13百万円(同97.9%)となり、前年と比べ件数で1,156件、金額で47億91百万円減少した。

保証利用企業者数は13,032先で、前年と比べ549先減少した。

1先あたりの保証債務残高は1,738万円となり、前年と比べ35万円増加した。

今年度の保証債務残高を制度別で見ると、アシストライン(プロパー協調融資保証)・リレーション(事業性評価保証)の合算で1,384件、169億59百万円、ケイゾク(短期継続融資保証 通常枠・税理士連携枠)は2,058件、209億14百万円、創業者向け保証制度は1,023件、35億1百万円、経営改善サポート保証は225件、46億94百万円、政策推進資金保証(再生支援枠)は147件、14億61百万円となった。

代位弁済

代位弁済は元利合計で92件(前年度比51.7%)、7億2百万円(同49.4%)となり、前年と比べ件数で86件、金額で7億20百万円減少した。

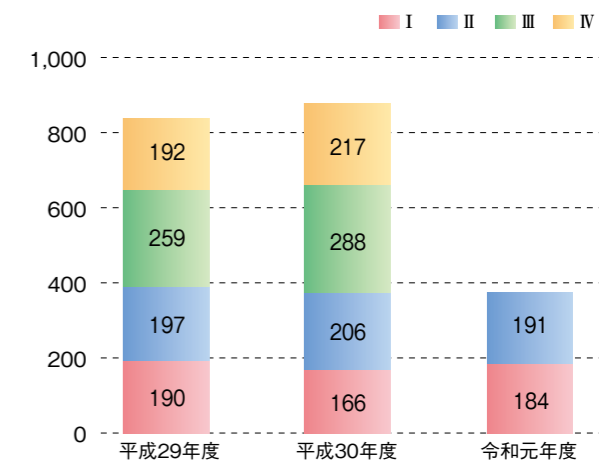
各表の金額は欄外に記載した単位未満を四捨五入していますので、合計欄と一致しないことがあります。

四半期別保証状況推移表・グラフ

[単位:(表)百万円,(グラフ)億円]

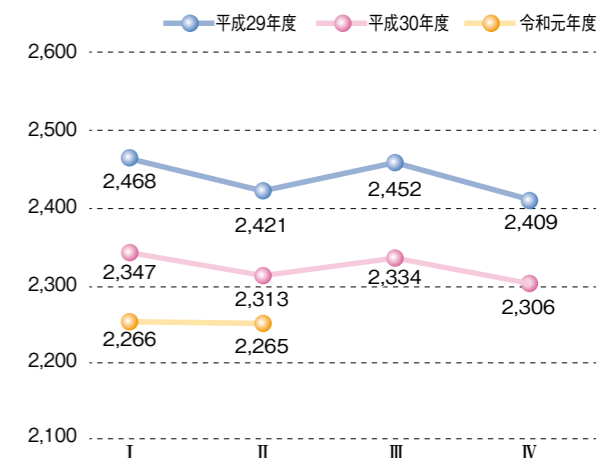
保証承諾

	平成29年度	平成30年度	令和元年度
I	18,984	16,567	18,374
II	19,662	20,583	19,099
III	25,933	28,775	
IV	19,228	21,707	
累計	83,807	87,632	37,473



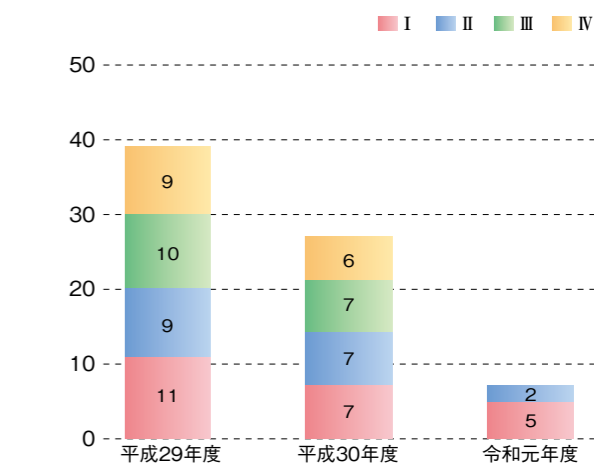
保証債務残高

	平成29年度	平成30年度	令和元年度
I	246,772	234,699	226,606
II	242,147	231,305	226,513
III	245,204	233,403	
IV	240,926	230,565	



代位弁済(元利)

	平成29年度	平成30年度	令和元年度
I	1,083	687	473
II	922	736	229
III	988	704	
IV	916	589	
累計	3,909	2,716	702



Report 中小企業アンケート結果

令和元年8月実施

県内中小企業の景況と実態を調査するため、前回(H31.2)に引き続き、当協会の保証利用企業(500先)に対して①景況感について、②協会利用についてのアンケート調査を実施いたしました。回答の内容は以下のとおりです。

本調査は今後も継続し、県内中小企業の景況と実態を把握してまいります。

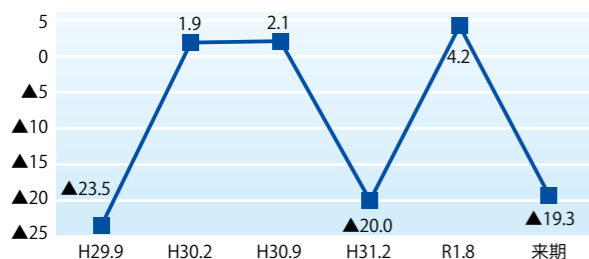
本調査にご協力いただきました方々に対し、厚く御礼申し上げます。

調査対象	当協会の保証利用企業(500先)		
実施時期	令和元年8月		
配布数	500通	回答	119通
調査方法	無記名アンケート方式	回答率	23.8%
概要調査	業種		従業員数

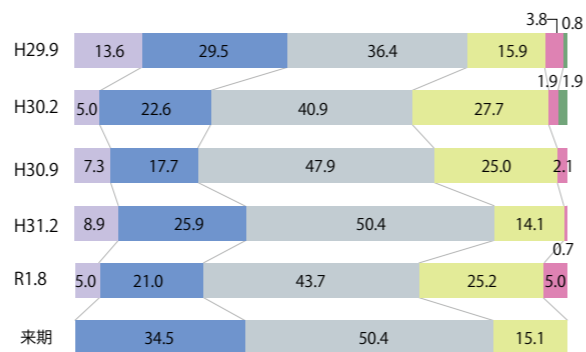
1. 景況感について

業況

前回調査と比べ改善している。来期は悪化の見通し。



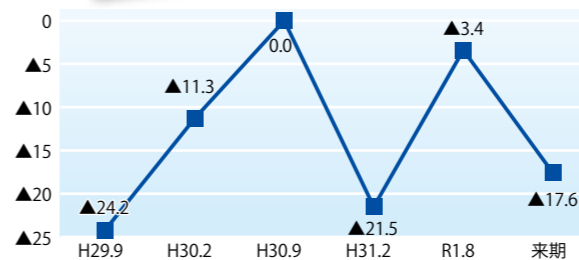
- 業況DI(好転-悪化)は前期が▲20.0で今期が4.2となり、24.2ポイント改善した。
- 来期の予測DI(好転予測-悪化予測)は▲19.3で、今期より23.5ポイント悪化の見込みとなっている。



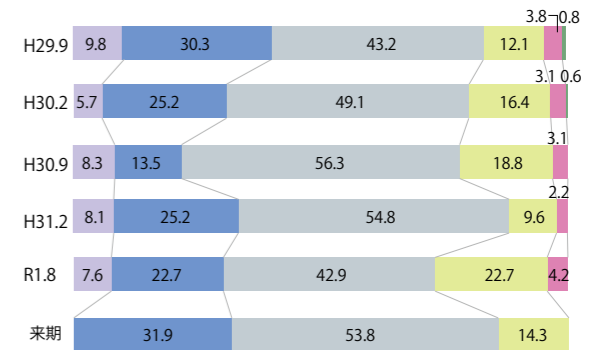
● 大変悪くなった ● やや悪くなった ● ほとんど変わらない
● やや良くなった ● 大変良くなった ● 回答なし

資金繰り

前回調査と比べ改善している。来期は悪化の見通し。



- 資金繰りDI(好転-悪化)は前期が▲21.5で今期は▲3.4となり、18.1ポイント改善した。
- 来期の予測DI(好転予測-悪化予測)は▲17.6で、今期より14.2ポイント悪化の見込みとなっている。

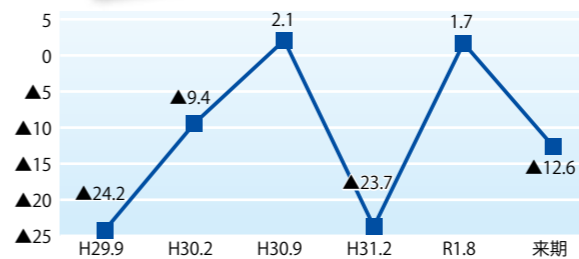


● 悪化した ● 悪化傾向にある ● 変わらない
● 好転傾向にある ● 好転した ● 回答なし

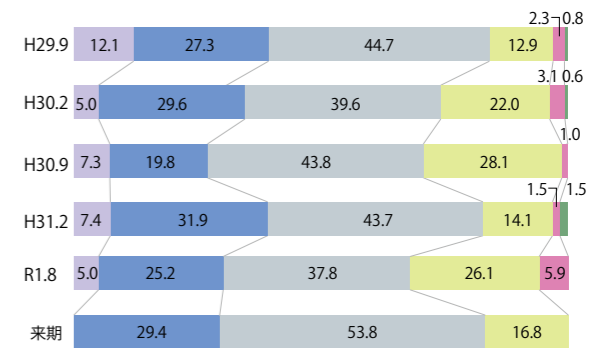
※各表の割合は小数点第2位を四捨五入しているため、表中の合計と一致しないことがあります。

採算

前回調査と比べ改善している。来期は悪化の見通し。



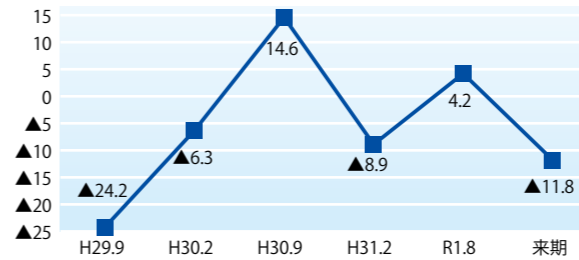
- 採算DI(好転-悪化)は前期が▲23.7で今期が1.7となり、25.4ポイント改善した。
- 来期の予測DI(好転予測-悪化予測)は▲12.6で、今期より14.3ポイント悪化の見込みとなっている。



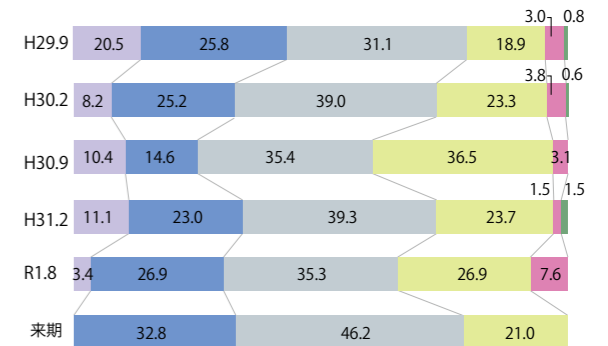
● 悪化した ● 悪化傾向にある ● 変わらない
● 好転傾向にある ● 好転した ● 回答なし

生産と売上

前回調査と比べ改善している。来期は悪化の見通し。



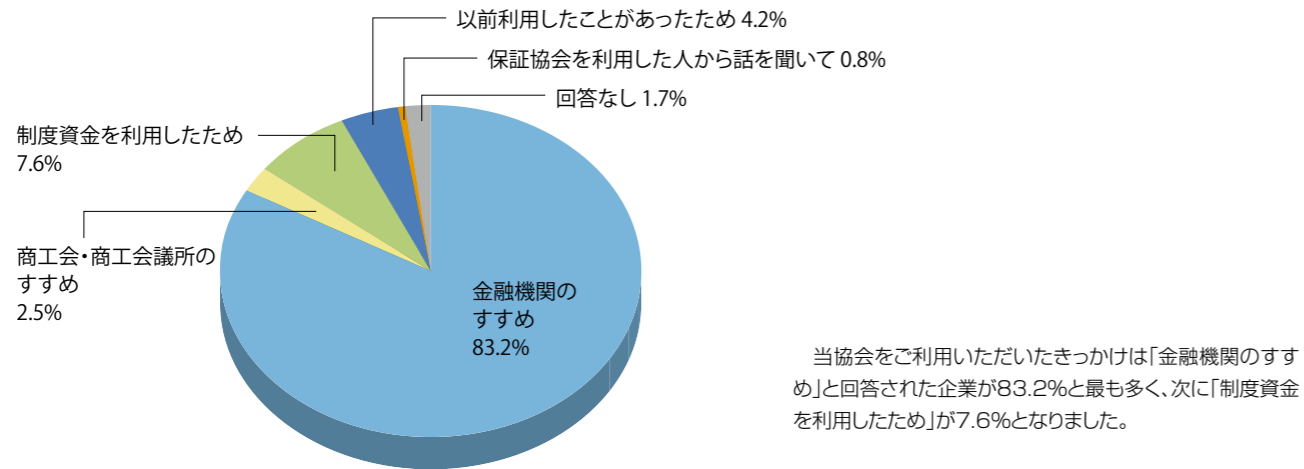
- 生産と売上DI(好転-悪化)は前期が▲8.9で今期が4.2となり、13.1ポイント改善した。
- 来期の予測DI(好転予測-悪化予測)は▲11.8で、今期より16.0ポイント悪化の見込みとなっている。



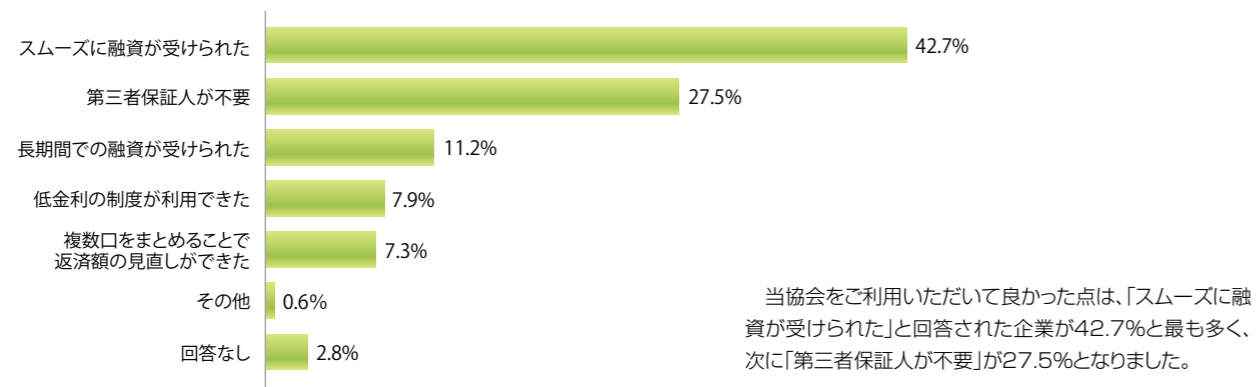
● 減少した ● 減少傾向にある ● 変わらない
● 増加傾向にある ● 増加した ● 回答なし

2. 協会利用について

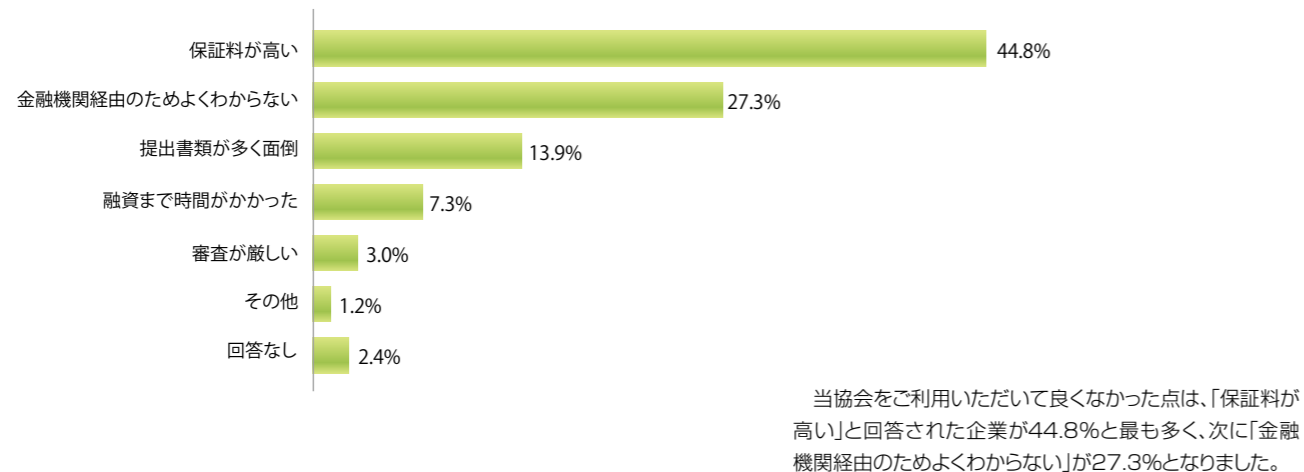
1. 当協会をご利用いただいたきっかけ



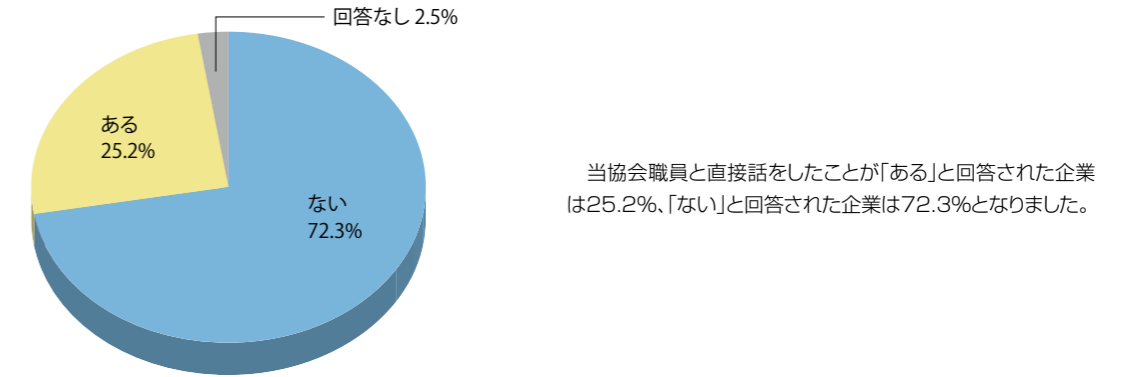
2. 当協会をご利用いただいて良かった点



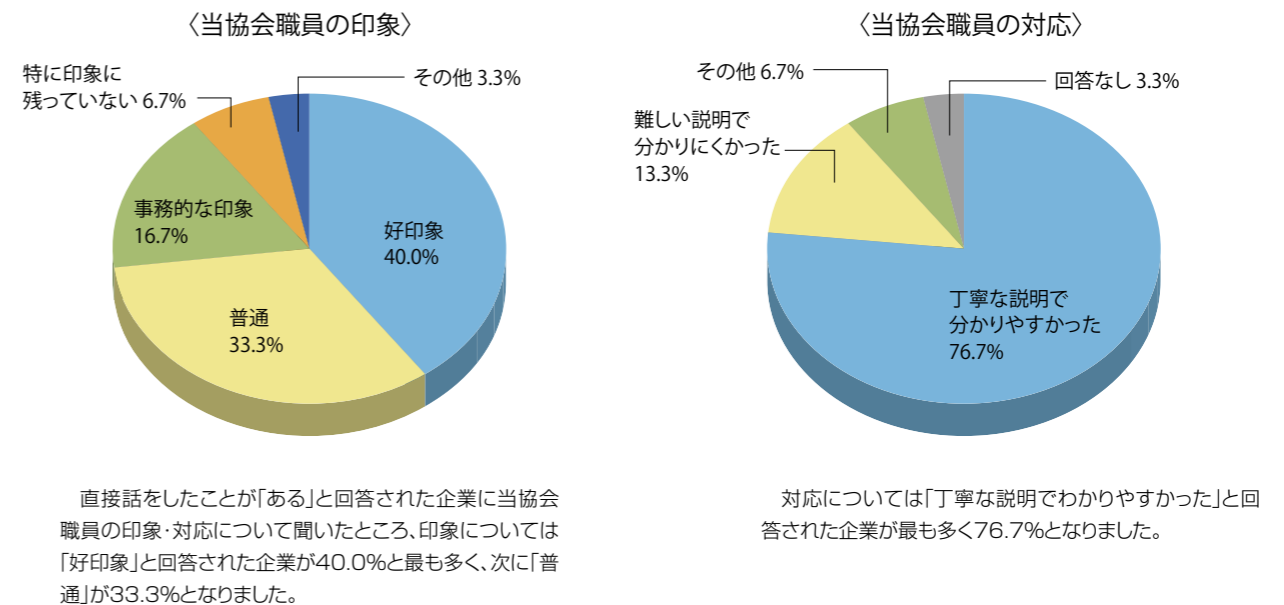
3. 当協会をご利用いただいて良くなかった点



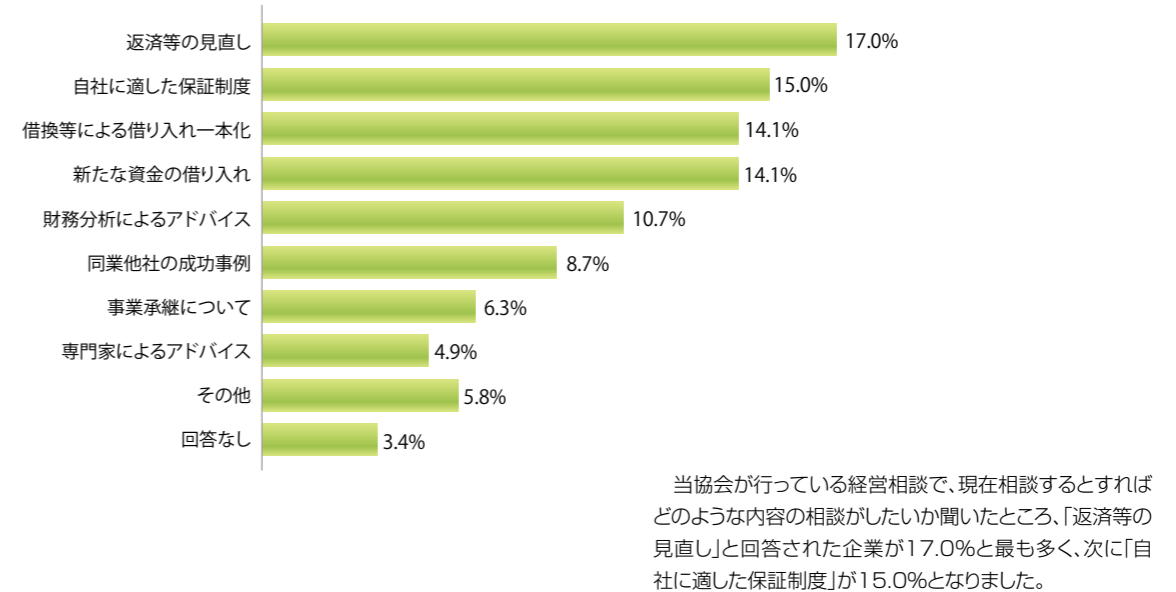
4. 当協会職員と直接話をしたことがあるかについて



5. 当協会職員の印象・対応について



6. 当協会へ経営相談したい内容について



※各表の割合は小数点第2位を四捨五入しているため、表中の合計と一致しないことがあります。

アナタのお店を紹介します!

088

ルナスティ
Lunosite

Hair removal salon

まずはお得な「お試しMENU」で体験してみてください!



気さくなオーナーがアットホームに迎えてくれるプライベート脱毛サロン。丁寧なカウンセリングと一人ひとりの肌に合わせた提案と最新マシンで施術してくれる。夜遅くまで受付OK! まずは気軽に相談してみてください。

☎ 077-507-7572

守山市吉身3-4-22
10:00~22:00(完全予約制)
水曜休、ほか不定休有
P有
[Instagram] lunosite
[メール] lunosite@outlook.jp



089

ラビット ハッチ
RABBIT HUTCH クラブピアカフェ

Craft beer cafe



古蔵を改装し、オーストラリアのビアパブのような店内でクラブビールが気軽に楽しめる「TWO RABBITS BREWING」の直営店が八幡堀にオープン。オーストラリアとニュージーランド産のホップをメインに使用したこだわりの一杯を堪能して。シェフお手製のパブメニューや、季節の食材や湖魚を使ったメニューにも注目。

☎ 0748-36-2347

近江八幡市大杉町27-2F
11:00~15:00、17:00~21:00、
土曜11:00~21:00、日・祝日11:00~18:00
月・火曜休(但祝日は翌日休)
Pなし



RABBIT HUTCH 検索

090

守山ギター道場

Guitar school

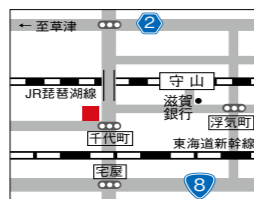
交通費割引あり! 気軽に お問い合わせを。



この道20年の経験を持つオーナーがマンツーマンレッスンしてくれるギター教室。小学生から70代と幅広い生徒が集まり、和気あいあいとした発表会を定期的に開催するからサークルのような感覚で楽しい仲間も増えるのだそう。

☎ 050-5242-3650

守山市勝部4-3-20 Bu-Bu-Bu Sun 2F
10:00~22:00(完全予約制)
不定休
P有



守山ギター道場 検索

091

おかのめし

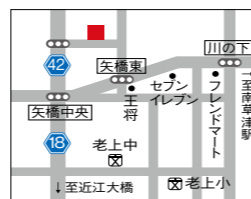
Dining



初めて訪れた人でも「おかえりなさい」と出迎えてくれる、ほのぼのとした雰囲気、に好感が持てる一軒。おすすめは、「とんかつ定食(大)」1,050円。生パン粉の衣でカリッと揚がったとんかつは厳選したロース肉を250g使用。

☎ 077-564-0540

草津市橋岡町35-4
18:30~23:00(LO22:30)
不定休
P有
[Instagram] hisako.okannomesi



おかのめし 検索

092

なかがわ指圧治療院

Shiatsu & Manipulative



産前産後ケアを専門に取り組み、ママ目線に立った手厚い施術やアドバイスで多くの女性から支持を得ている[なかがわ指圧治療院]。無料託児、キッズスペースもあり、完全個室だから子ども連れでも人目を気にせず通う事ができるのもポイント。

☎ 077-507-8984

大津市大萱2-11-17
9:30~19:00
金・日・祝日休
※平日は予約優先制、土曜は完全予約制
[HP] mamaluxe.jp/members/nakagawashiatsu/



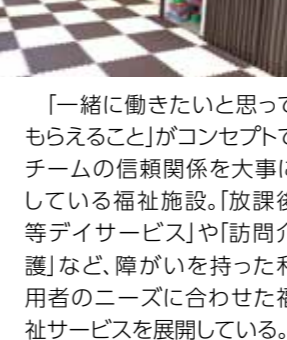
なかがわ指圧治療院 瀬田 検索

094

TeampresentT

Visiting care & School nursery school

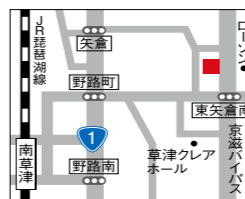
まずは気軽にご相談ください!



「一緒に働きたいと思ってもらえること」がコンセプトでチームの信頼関係を大事にしている福祉施設。「放課後等デイサービス」や「訪問介護」など、障がいを持った利用者のニーズに合わせた福祉サービスを展開している。

☎ 077-598-0856

草津市東矢倉2-35-13
7:00~21:00
日曜休
P有



TeampresentT 検索

093

バゲット マジック
Baguette Magique

Bread shop



南草津の国道1号線沿いにオープンした注目のベーカリー。60~70種もあるラインナップの中には国産小麦を使用したパンも多く取り揃える。京都の和菓子店から仕入れるあんこを使用した人気NO.1の「あんこパン」はぜひ味わってほしい。

☎ 077-509-7882

草津市野路2-23-3
平日 7:30~18:00
土日祝 9:00~17:00
火曜休(臨時休業有り)
[Instagram] baguette_magique1



バゲットマジック 南草津 検索

095

女性専用骨盤サロン 美ken

Pelvis salon



経験豊富で高い技術を持つセラピストによるオーダーメイドの施術で、腰痛や肩こり、骨盤の歪みなど体の悩みを根本から改善してくれるサロン。保育士常駐のキッズルームも完備しているから小さな子ども連れのママも安心して通える。

☎ 0749-59-3502 (完全予約制)

長浜市宮司町1161-2 1F
9:00~12:00 13:00~19:00(土曜~18:00)
日曜・祝休
P有
[HP] biken-at.com



美ken 長浜 検索

お知らせ

10月は「滋賀県ちいさな企業応援月間」です!

県内中小企業の9割近くを占める小規模企業は、地域の経済や社会の担い手として大変重要な役割を果たしています。滋賀の経済や社会が今後も持続的に発展していくためには、小規模企業をはじめとする中小企業(以下「ちいさな企業」という。)の活性化が必要不可欠となっています。

そこで、滋賀県では10月を「滋賀県ちいさな企業応援月間」として、関係者が連携し一体となって、情報発信や支援策、諸活動を強化し積極的に実施することと定めています。

この「滋賀県ちいさな企業応援月間」において、当協会も中小企業・小規模事業者の皆さまへの支援をより一層積極的に取り組んでまいります。



滋賀県ちいさな企業応援月間の詳細は、滋賀県ホームページをご覧くださいか、下記へお問い合わせください。

滋賀県商工観光労働部 中小企業支援課

TEL: 077-528-3733
FAX: 077-528-4871
Mail: fb00@pref.shiga.lg.jp



セーフティネット保証について

※詳細は中小企業庁ホームページをご覧ください。

1.経営安定関連(セーフティネット)保証4号について

【現在の指定】

- 平成30年台風第21号による災害
(※指定期間の終了日: 令和2年1月3日)
- 令和元年台風第15号による災害
(※指定期間の終了日: 令和元年12月29日)
- 平成28年熊本地震
(※指定期間の終了日: 令和元年12月14日)

※指定期間が延長される可能性があります。
掲載情報は令和元年10月7日時点のものです。

- 令和元年8月の前線に伴う大雨による災害
(※指定期間の終了日: 令和元年12月2日)
- 令和元年山形県沖を震源とする地震に係る災害
(※指定期間の終了日: 令和元年10月31日)
- 平成30年7月豪雨による災害
(※指定期間の終了日: 令和元年10月11日)

2.経営安定関連(セーフティネット)保証5号について

【利用できる指定業種の変更】

令和元年7月1日~令和元年9月30日
219業種



令和元年10月1日~令和元年12月31日
213業種

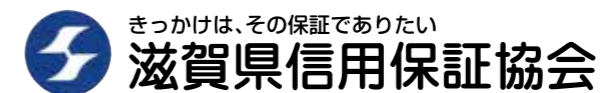
お知らせ

滋賀県信用保証協会SDGs宣言 生み出そう付加価値を~支えよう地域経済を~つなげよう世界の未来へ

滋賀県信用保証協会は、中小企業者の皆さまの良きパートナーとして信用保証制度の機能を活かして、地域の中小企業者の皆さまの課題解決や持続可能性の向上に取り組んできました。

これからもこの経験と実績をもとに、地域の中小企業支援機関という立場を最大限に活かし、金融支援や経営支援を通じて、創業・成長・持続的発展や事業継承など中小企業者の皆さまがそのライフステージにおいて抱える様々な課題の解決に共に取り組むことにより、持続可能な地域社会の実現に貢献していきます。

そして、国連が提唱し、滋賀県が基本構想に位置付ける「SDGs(持続可能な開発目標)」に賛同するとともに、地域金融機関や商工団体等の支援機関、地方自治体とのパートナーシップのもと、中小企業者の皆さまに対して「SDGs」の普及に努め、企業価値向上に貢献すると共に、「経済課題、社会課題、環境課題」への取り組みも進めてまいります。



滋賀県信用保証協会では創立70周年を記念し、日ごろの感謝を込めて、新制度創設や保証料割引を実施しております。



実施期間：令和2年3月31日まで ※各制度の詳細はパンフレット・HPをご覧ください。

保証料率を引き下げます!

小口零細企業保証・創業等関連保証・創業関連保証の3制度の保証料率の引き下げを実施。
また、商工会・商工会議所の会員事業者の方なら、さらにおトクです。

創業等関連保証・創業関連保証

最大0.20%引き下げ

小口零細企業保証(全国小口保証)

最大0.49%引き下げ



ロングラン70

一定の財務要件を満たす中小企業者へ大口無担保の信用保証を提供することにより、中小企業金融の円滑化と事業の長期の発展を支えます。

SDGs保証

中小企業者が社会的課題の解決や未来社会の実現のために必要とする事業資金につき、短期継続融資を活用することで最長5年間のトライアルを応援。企業価値の向上をお手伝いします。



滋賀県信用保証協会は

中小企業の皆様の成長発展・経営改善を継続的にサポートします!

経営診断のご案内

滋賀県信用保証協会は、県内中小企業の皆さまに「平成31年度経営安定化支援事業」、
「平成31年度創業支援強化事業」による専門家派遣を行っています。

平成31年度
経営安定化
支援事業

経営課題に
応じた
4コース

経営
改善
コース

事業
承継
コース

生産性
向上
コース

フォロー
アップ
コース

平成31年度
創業支援
強化事業

対象となる方

当協会の利用があり、成長発展や経営改善への意欲がある方。
※派遣の可否は当協会が決定いたします。

派遣する専門家 中小企業診断士等

派遣回数 最大5回(最終報告会含む) ※フォローアップコースは1回

派遣費用 無 料(当協会負担)

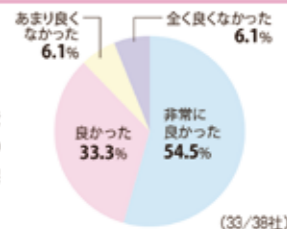


経営改善計画の策定

当協会では、経営診断をご利用いただいたお客様へ「経営改善計画」を策定するための支援として、引き続き中小企業診断士の派遣を実施しております。

平成29年度 経営診断を 受けた感想

H29年度、経営診断を受診された企業38社のうち回答があった企業33社の回答内容



きっかけは、その保証でありたい
滋賀県信用保証協会

〒520-0806 大津市打出浜2-1「コラボしが21」7・8階



お問い合わせ先

- 経営支援部 ☎077-511-1323
- 創業支援室 ☎077-511-1320
- 保証部保証第1課 ☎077-511-1321
- 保証部保証第2課 ☎077-511-1322

人事労務 Information



三原総合経営グループ 社会保険労務士事務所ベスト・パートナーズ
社会保険労務士 田中 喬之

働き方改革により、時間外労働(残業時間)の上限が設けられました!

～上限時間が設けられたとはどういうこと?!具体的にどう変わったの?!～

I. 時間外労働に上限が設けられたとはどういうこと?

働き方改革法案の成立により、時間外労働(残業時間)に上限が設けられました。平成30年7月季のコラム(36協定について)でもご紹介いたしましたが、労働基準法では「1日8時間・1週40時間(法定労働時間)」を超えて労働させることを禁止しています。そこで、予め使用者と従業員代表者が協定を締結し、これを管轄労働基準監督署へ届け出ることによって法定労働時間を超えて、または法定休日に労働させることができるとなっています。この労使協定が、労働基準法第36条を根拠とするため一般的に「36(サブロク)協定」と言われています。ただし、これには「1か月あたり45時間・1年あたり360時間」等といった延長できる時間の限度があります。しかし、臨時的に限度時間を超えて時間外労働を行わなければならない特別な事情が予想される場合には、特別条項付き36協定というものを締結すれば、上記の限度時間を超える時間を延長時間とすることができ、これには上限時間が設けられていませんでした。いわば、青天井だったわけです。今回の改正で、ここに上限が設けられたことが、70年に及ぶ労働基準法の歴史的な大改革と言われる所以です。なお、施行日については、大企業では2019年4月1日と既に施行されている一方で、中小企業においては2020年4月1日と来年からの施行となっており、1年間の猶予が設けられています。

II. 具体的にどう変わったの?

では、具体的にどのように変わったのか。まず、従来は時間外労働の上限は告示で定められておりましたが、今回の改正により法律に格上げされ、罰則による強制力が生じました。これにより、法律上、時間外労働の上限は原則として「月45時間・年360時間(1年単位の変形労働時間制を採用している場合は、月42時間・年320時間。以下同様。)」となり、臨時的な特別な事情がなければ、これを超えることができなくなりました。さらに、臨時的な特別な事情があって特別条項を付した場合であっても、以下を守らなければならなくなりました。これが今回の改正における大きなポイントと言えます。

- ①年720時間以内
- ②月100時間未満
- ③2か月～6か月平均80時間以内
- ④年6か月が限度

これらを踏まえて、右横図をご覧ください。
いかがでしょうか。ご理解いただけましたでしょうか。

III. 年720時間以内とは?

特別条項を利用したとしても、時間外労働(原則、1日8時間・1週40時間を超える労働)の1年間の合計時間を720時間以内としなければなりません。

IV. 月100時間未満とは?

時間外労働と休日労働(1週1日または4週4日)の時間を合計して、1か月あたり100時間未満としなければなりません。

V. 2か月～6か月平均80時間以内とは?

時間外労働と休日労働の時間を合計して、「2か月平均」「3か月平均」「4か月平均」「5か月平均」「6か月平均」がすべて1か月あたり80時間以内としなければなりません。毎月、当月を基準に遡って1か月あたりの平均時間を算出します。

VI. 年6か月が限度とは?

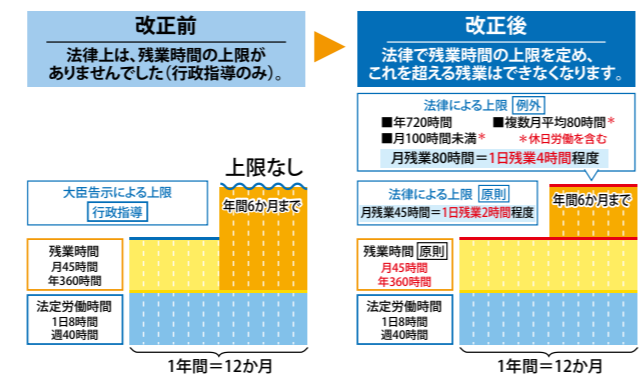
時間外労働が1か月あたり45時間を超えて労働させることができるのは、年間6か月までとなります。残りの6か月については、45時間を超えて労働させることはできません。

VII. 罰則はあるのか?

これらに違反した場合には、罰則として「6か月以下の懲役または30万円以下の罰金」が科されるおそれがあります。

時間外労働(残業時間)の上限規制については、「今日言うて、明日からきっちり対応する」というわけにはいかないと思いますので、労働時間の管理方法、業務内容・人員配置の見直しや効率化、人員の確保など様々なことに目をやり対応していくことが必要となるでしょう。また、中小企業においても、2020年4月以後の期間を定めた36協定届から新様式での届出が必要ですので、ご留意ください。なお、建設業・自動車運転の業務・医師等については、上限規制の適用が5年間猶予されており、別途専門機関や専門家等にご確認ください。

最後に、本年もいよいよ各都道府県の地域別最低賃金が出揃いました。引き続き3%アップが維持され、滋賀県では866円(令和元年10月3日発効)となります。時給者だけでなく月給者等についても、再度確認するなど、最賃法違反や賃金の未払いなどが生じないようにご注意ください。



待ったなし! 事業承継



滋賀県事業引継ぎ支援センター
統括責任者(公認会計士)

梅原 克彦

大手監査法人を経て、「公認会計士 梅原会計事務所」開業。株式上場支援、中小企業再生支援、ベンチャー支援、後継者育成支援等大企業からベンチャー企業まで企業のニーズに対応した支援を行う。

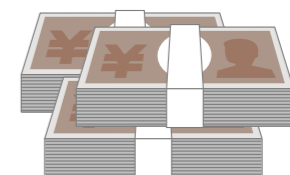
経営資源の引継ぎ

事業を継続しない「廃業」では資産の処分が課題となります。特に金融機関からの借入金がある場合、その返済と廃業の時期が問題となります。2019年中小企業白書によると、経営者引退決断時点の事業に関する金融機関からの借入金状況は廃業をする場合、77.3%が借入金なしの状況でした。つまり、金融機関の借入金についてはあらかじめ返済のめどを立てて廃業しているということが言えます。しかし、残りの22.7%の経営者については借入金を残して、廃業を決定しているということも言えます。その場合、資産の処分により、返済資金の回収がポイントになってきます。処分には大きく売却と廃棄に分けることができます。資金の回収という点からいえば、売却する方が回収可能性が高いと言えます。事業承継では「事業」を引継ぐ要素として、「人」「資産」「知的資産」の3つの要素(経営資源)があるとされます。「事業」を引継ぐ場合は3つの経営資源の引継ぎとなるわけですが、「事業」を引継がない場合、つまり「廃業」をする場合においては、個別の経営資源を引継ぐという観点から、資金回収の術を見出すこととなります。例えば、資産の処分という観点からすると、土地、建物、設備等の個別の有形資産を売却することとなりますが、経営資源の引継ぎという観点からみると、「従業員(雇用)」、「設備」「販売先・受注先」を引継ぐことが多いと言われます。経営資源の引継ぎではそれを引継ぐことによって、引継ぎ先が新たな事業を行ったり、既存事業の拡大を実現できたりするといった相乗効果が見込めるのです。つまり、回収価値の高い譲渡といえるので、金融機関からの借入金残高がある場合にも、有効な手段になるのではないのでしょうか。

廃業の手続と経営資源の引継ぎ

前回の寄稿で「事業の毀損」について説明しました。廃業を検討する場合に、取引を早々に停止することで事業価値を低価させてしまうことです。廃業の段階は大きく2つの段階に分けられます。法人個人で手続は異なりますが、おおむね、取引停止と清算という段階に分けられます。経営資源の引継ぎは引き継ぐ経営資源の性質によってタイミングが異なってきます。複数の経営資源を一体で引き継ぐ場合は取引停止の前に行う必要があると考えます。設備等の有形資産については清算の段階でも引き継ぐことは可能でしょう。

廃業を決定し、遂行するにしても、事業計画と廃業に必要な課題を抽出し、その解決策を立案する廃業計画を作成し、照らし合わせ、価値のある経営資源の引継ぎや資産の処分を行うことで、時間的にも金銭的にも余裕をもって進めることをお勧めします。



経営資源の個別引継ぎと一体引継ぎ

経営資源の引継ぎには二つの引継ぎ方法があります。個別の経営資源の引継ぎと複数の経営資源を一体で引継ぐ方法です。個別の経営資源の引継ぎとは、廃業するパン屋の厨房機器をパン屋の開業予定者に引継ぐ場合が該当し、一方で、複数の経営資源を一体で引き継ぐとは、複数の店舗があるうちの1店舗を引継ぐ場合が該当します。事業の価値からすると、引継ぐ側のニーズにもよりますが、複数の経営資源を一体で引き継いだ方が価値は高いと考えられるでしょう。

商工会議所は、地域のみなさまの
ビジネスパートナーです。
みなさまのご相談内容に合わせて
経営をサポートします！

- ▷ご融資・資金調達のご相談（金融相談）
- ▷販路拡大のご相談（販売促進）
- ▷経営計画・事業改善・事業継承等のご相談（経営相談）
- ▷労務管理や就業規則などのご相談（労務管理）
- ▷新規事業の立ち上げ相談

企業を元気にすることは、
地域を元気にすることにつながります。
経営相談は、商工会議所へ



ちいさな企業応援隊長
おきばり やすこ

商工会議所

- | | |
|--------------------------|-------------------------|
| ●大津商工会議所 ☎077-511-1500 | ●八日市商工会議所 ☎0748-22-0186 |
| ●長浜商工会議所 ☎0749-62-2500 | ●草津商工会議所 ☎077-564-5201 |
| ●彦根商工会議所 ☎0749-22-4551 | ●守山商工会議所 ☎077-582-2425 |
| ●近江八幡商工会議所 ☎0748-33-4141 | |

詳しくはお近くの商工会議所、またはホームページをご覧ください。

滋賀県商工会議所連合会

検索



biwaichigram

BIWAKO

甲賀・信楽
エリア



biwaichigram

SHIGA_GUARANTEE
ミホミュージアム



ミホ
ミュージアム



建築設計はパリのルーヴル美術館のガラスのピラミッドで知られる建築家I.M.ペイ氏。中国の詩人・陶淵明の「桃花源記」に描かれた“桃源郷”の物語の世界を琵琶湖の南、信楽の地に実現しました。

#ミホミュージアム #山の中
#滋賀県 #甲賀市



信楽駅
(信楽高原鉄道)

信楽と言えば、なんといっても「たぬき」。街のいたるところで出会える、福をもたらすというユーモラスで愛らしい姿に、思わず笑みがこぼれます。

甲賀の里
忍術村



Goal

当たり前だが、忍術の里には忍者がいるものだ。彼らと一緒に自転車で里を見まわることにした。向かう先は山奥に佇む甲賀の里忍術村

サイクル
サポートステーション



陶房牛桜
しんによ陶器株式会社

みなさま、こんにちは、はじめましてしんによ陶器と申します。山の奥の信楽のさらに奥の丘の上 草木とお花の隙間を借りて「器」を作っております。ふと自転車で信楽を走った際には、青いのぼりを目印にお立ち寄りください。



GREAT EARTH

近江国戦国ライド～天下統一の夢～



今話題の近江国「大津」で天下統一の夢を抱いた戦国武将のゆかりの地を自転車で巡るロングライドイベント。
開催日程：11月10日（日）
申込期間：10月27日（日）まで ※定員になり次第締切
http://great-earth.jp/shiga/shiga_gaiyou.php

