

# 信用保証レポート

2026 春 *Spring*

CREDIT  
GUARANTEE  
CORPORATION  
OF  
SHIGA-KEN



- 1 湖国で輝く企業を訪ねて  
株式会社 湖南リサイクルセンター
- 3 アナタのお店を紹介します!
- 4 保証制度のご案内
- 5 経営支援事例紹介  
らー麺 村咲  
有限会社 ケーエムライン
- 9 滋賀県産業支援プラザが  
元気企業&支援事業を紹介します!
- 10 商工会議所の支援事例のご紹介
- 11 中小企業アンケート結果
- 15 Information
- 22 令和7年度保証概況

湖国で輝く企業を訪ねて

株式会社 湖南リサイクルセンター

>>> P.1



公式キャラクター  
さぼじろー  
&ブリ兒

中小企業の皆さまに役立つ情報をお届けします

公式LINEで  
随時配信中!!



ぜひ、友だち登録をお願いします!

LINE ID @cgc-shiga



きっかけは、その保証でありたい

滋賀県信用保証協会

# 湖国で輝く 企業を訪ねて

## 株式会社 湖南リサイクルセンター



代表取締役

にしむら ただひろ  
西村 忠浩 氏



## 産業廃棄物の適切処理と高い再資源化率を実現 廃棄から再資源化へ。持続可能な社会構築のために

### 廃棄物を効率よく「資源」に変える最新設備

気候変動の加速や資源の枯渇が待たなしの課題となり、滋賀県でも持続可能な社会を実現するための取り組みが進んでいます。とくに産業廃棄物の処理と再資源化は、法の規制が強化されるとともに、処理技術が向上しており、なかでも業界トップクラスの技術と設備で注目されるのが、株式会社湖南リサイクルセンターです。

同社は企業や工場などから出る廃棄物を受け入れ、選別・粉砕・圧縮などを行っています。処理する品目は廃プラスチック類から紙、木材、繊維、ゴム、金属、ガラス、陶磁器、コンクリート、がれき類など多岐にわたります。

さらにはただ処理するのではなく、廃棄物の再資源化にもいち早く取り組み、廃プラスチック類を固形燃料(RPF)の原料にしたり、

コンクリートがらをセメント原料として市場へ戻すための中間処理を担っています。

大きな特徴は、廃棄物の種類ごとに専門の建屋が設けられている点で、2020年から2022年にかけて大幅な設備投資を実施。粉砕機・選別機・分散機を更新し、風力選別などの導入で高い選別能力を実現しました。廃棄物を細かく分類することで適正に処理できるのはもちろん、再資源化効率が格段に向上しました。

### 時流を読み、設備投資する難しさ

会社の設立は2001年。草津に本社を構える近畿環境保全株式会社の石部リサイクルセンターとして誕生し、2005年に現社名で独立・法人化されました。同社代表取締役の西村忠浩氏は、母体である近畿環境保全株式会社の代表も兼務しており、こちらの創業は戦後間もない1962年。忠浩氏の父の裕司氏が個人商店



DATA  
本社／滋賀県湖南市石部口3丁目6-13  
設立／平成13年(2001年)  
従業員／20名(2025年2月時点)  
事業内容／廃棄物処理業



### Corporate policy

- 環境と効率を両立する最新の再資源化フローを構築する。
- 最新の設備とDX化で安心安全な処理を実現する。
- より働きやすい環境を整え、自然や地域社会との共生を深める。

として京都市内で廃棄物回収の事業を起こしたことに始まります。1975年の法人化を機に滋賀に拠点を移し、母・美代子氏が事業を引き継いだ後、忠浩氏が代表に就任。現在は4つのグループ企業・従業員数約170人という規模へと成長を果たしました。

当初は家族経営で、忠浩氏が大学卒業後すぐに入社したころでも社員は15人前後。回収量が増える年末年始などは「全員総出でほとんど寝ずに分別作業をするのが当たり前だった」と振り返ります。

産業廃棄物については、焼却設備や処理法に関する法規制が次々更新されてきた経緯があり、設備投資に対する判断は極めて難しいものでした。「父母が経営していたころは、情報がすぐに入る時代ではなく、資金を集めて設備をそろえたものの許可が下りなかった、ということもありました」。

方向性を見極めるには時流を読むことが不可欠であり、事業の継続と拡大は決して平坦な道のりではありませんでした。



## 再資源化と焼却依存からの脱却

2000年代に入り、病気がちだった父・裕司氏に変わって美代子氏とともに忠浩氏が経営に参画するようになったころ、グループ内で再資源化の体制を構築し、焼却依存からの脱却を図りました。湖南リサイクルセンターでは2005年にISO14001認証を取得、2008年にはそれまで外注していた廃木材のチップ加工を内製化し、新工場を竣工しました。

とくに廃プラスチック類などから作られるRPFは、石炭やコークスといった化石燃料の代替えとしてさまざまな産業から高く評価されるようになり、同業者のなかには製造に着手する企業も増えましたが、本格参入は見送ったという忠浩氏。「製造のためには本来廃棄されるものを無理に集めることにもなりかねず、事業の構造として当社向きではない」と考え、原料の供給側にまわることを選びました。あくまでも「排出されたものを適切に処理し、再資源化する」という本来の役割に軸足を置き、それをもとにした経営判断を大切にしているといいます。



## ボトムアップ型の提案で次代を拓く

業務の効率化、省力化を図るためにDXも推進しており、社内システムを従来の業界特化型から汎用型へ移行。連携がスムーズになったほか、属人化していた業務の標準化も進みました。顧客に対しても、廃棄物の持ち込み予約システムのほか、顧客が提出する産業廃棄物管理票(マニフェスト)を電子化して一括サポートできる仕組みを構築しています。

人材については20年前から新卒採用を継続して行っており、これは同業界では珍しい取り組みとのこと。働き方改革にも積極的で、女性の育休取得率は100%と高く、小学6年生までの時短勤務制度も導入しています。社内外での研修や学習機会を提供しているのはもちろん、業務の意義や効率化について「それぞれが“自分ごと”として考えられるように」との忠浩氏の思いから、現場からのボトムアップ型で行う改善提案を重視しています。現場主導の働きかけは風通しの良い環境があつてこそ、ということもあり、社長から誕生日の直筆メッセージを送っているほか、社長と少人数グループとの懇親会も定期的に開かれており、参加率はほぼ100%。若手社員からも「毎回楽しみな行事」という声も聞かれ、フラットで距離の近い関係性が社風となっているようです。



地元小学校を対象とした工場見学の際にも社員の発案によるゲームやクイズが好評で、社会貢献活動に力を入れることで誇りをもって働ける場をつくりたいといいます。「顧客、環境、従業員のよりよい未来を考えることが、持続可能な社会の構築に寄与する力となる」という思いは、一歩ずつ実りを結んでいます。



工場見学会の様子

## Message

### サステナビリティを事業の柱に「めぐりをつなぐ」

現在グループ全体のパーパスとして掲げているのが「めぐりをつなぐ」。サステナビリティは経営の中心であり、全従業員が共有すべき「誇り」でもあります。SDGs、そしてMLGsについては、これまでの取り組みが結果的に合致したかたちとなっており、湖南リサイクルセンターでは「しが生物多様性取組認証2つ星」も取得しています。またダイバーシティの推進を掲げ、障がい者の働く場としてグループ内で企業を設立。高い定着率を実現しています。



ヨシ刈りの様子

# アナタのお店を紹介します!



310

ひょうかじゅうごろう  
**氷菓 重號郎**

Cafe



氷の中にもソースや具材を忍び  
せた手間ひまかけたかき氷



白を基調とした店内では、ランチも楽しめる



天然水で作った氷を使うかき氷は、フルーツ系から和風まで常時5~6種類。ソースは作り置きせず、その場でフルーツから手作りし素材の新鮮さを凝縮。自家製ソースと特製練乳、氷の中の具材を工夫し、最後まで飽きずに楽しめる。テイクアウトも可能。



Instagram

TEL:070-1774-9440

彦根市松原1丁目5-11

マツバラbase 内

11:00~17:00

※かき氷のみの注文は、14:00~17:00

木曜休 ※営業時間、定休日はInstagramをチェック

P有 ※予約推奨 予約は店舗のInstagramから



311

リュクス  
**Hair salon Luxe**

Hair salon



メンズパーマのほか、レイヤースタイルも得意



気軽に来店でき、ゆったり過ごせるシンプルな店内



一人ひとりの髪質を丁寧に分析し、それぞれに合ったヘアスタイルを提案するマンツーマンサロン。髪の悩みや希望に寄り添うきめ細かな接客が評判で、男女問わず幅広い年齢層が来店。満足度の高い仕上がりと接客の心地よさにリピーターも多い。



Instagram

TEL:070-8414-1113

長浜市神照町397-12

9:00~20:00

不定休

P有(3台)

※予約推奨

LINE:luxe1113



312

ヌノニシタイ  
**nuno ni shitai.**

Shop



巾着タイプのほか、数種類のサイズ展開



シンプルな帆布にひと工夫して個性をプラス



三つ編みデザインが特徴のカバン・雑貨ブランド。高島帆布を使い、びわ湖周辺に生えるヨシを織り込んだ特別な「琵琶の葦布」を使用。併設の工場職人が一つひとつ手作りする。地域の素材や文化、人とのつながりを大切に商品販売。



HP



Instagram

TEL:080-6380-7041

高島市今津町名小路1丁目6-5

12:00~18:00

月~木曜休

※詳しい営業時間は、Instagramをチェック

P有

LINE:@nunonishitai



313

いなり寿司専門店 さかえ家

Inarisushi Shop



出世いなりセット(680円)と豊臣兄弟いなりセット(600円)



観光客も多い、長浜・黒壁エリアに店を構える



祖父が創業した[さかえ家]の変わらない味を守りながら、現代風に姿を変えた「いなり寿司」が評判。含蜜糖でやさしい甘さに仕上げた揚げと、滋賀県産米を自ら調合した酢で味付けしたご飯が特徴。新名物の「きつねもち」は食べ歩きにもぴったり。



HP



Instagram

TEL:0749-59-3345

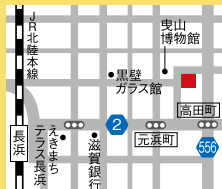
長浜市大宮町4-17

11:00~15:00

火曜休

Pなし

※近隣にコインパーキング有



中小企業の皆さまへ

# モニタリング強化型 特別保証制度のご案内



ご利用 いただける方	認定経営革新等支援機関との連携により、月次で財務状況や資金繰り状況等を把握し、経営状況等の報告を行うことを誓約する中小企業者。 ※当該認定経営革新等支援機関が申込金融機関である場合は、申込人の金融機関からの総借入金残高のうち申込金融機関におけるプロパー融資残高の割合が5割以上であるものに限る。																																										
保証限度額	2億8,000万円 普通保証 2億円以内 無担保保証 8,000万円以内 ※中小企業者が組合等の場合は、4億8,000万円以内																																										
責任共有制度	責任共有対象	対象資金	事業資金																																								
申込方法	金融機関経由	返済方法	一括返済又は分割返済																																								
担保	必要に応じて徴求	保証人	必要となる場合がある。 ただし、法人代表者以外の連帯保証人は原則不要																																								
融資利率	金融機関所定利率	添付書類	・信用保証協会所定の申込書類 ・モニタリング強化型特別保証制度資格要件申告書兼誓約書																																								
保証料率	令和8年3月16日から令和9年3月31日までに保証申込した場合、適用される保証料率に応じて、各補助区分欄に掲げる料率に相当する額を国が補助します。 令和9年4月以降の保証申込については補助の有無を含め未定です。 <p style="text-align: right;">(単位：%)</p> <table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>①</th> <th>②</th> <th>③</th> <th>④</th> <th>⑤</th> <th>⑥</th> <th>⑦</th> <th>⑧</th> <th>⑨</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>料率</td> <td>1.90</td> <td>1.75</td> <td>1.55</td> <td>1.35</td> <td>1.15</td> <td>1.00</td> <td>0.80</td> <td>0.60</td> <td>0.45</td> </tr> <tr> <td>補助率</td> <td>0.95</td> <td>0.87</td> <td>0.77</td> <td>0.67</td> <td>0.57</td> <td>0.50</td> <td>0.40</td> <td>0.30</td> <td>0.22</td> </tr> <tr> <td>事業者負担</td> <td>0.95</td> <td>0.88</td> <td>0.78</td> <td>0.68</td> <td>0.58</td> <td>0.50</td> <td>0.40</td> <td>0.30</td> <td>0.23</td> </tr> </tbody> </table> ※条件変更に伴い追加して生じる保証料については国の補助の対象外となります。			区分	①	②	③	④	⑤	⑥	⑦	⑧	⑨	料率	1.90	1.75	1.55	1.35	1.15	1.00	0.80	0.60	0.45	補助率	0.95	0.87	0.77	0.67	0.57	0.50	0.40	0.30	0.22	事業者負担	0.95	0.88	0.78	0.68	0.58	0.50	0.40	0.30	0.23
区分	①	②	③	④	⑤	⑥	⑦	⑧	⑨																																		
料率	1.90	1.75	1.55	1.35	1.15	1.00	0.80	0.60	0.45																																		
補助率	0.95	0.87	0.77	0.67	0.57	0.50	0.40	0.30	0.22																																		
事業者負担	0.95	0.88	0.78	0.68	0.58	0.50	0.40	0.30	0.23																																		
保証期間	一括返済の場合 1年以内 分割返済の場合 10年以内(据置期間は運転資金1年以内、設備資金及び運転設備資金3年以内)																																										
取扱期間	令和8年3月16日から令和11年3月31日までに信用保証協会が保証申し込みを受け付けたもの																																										

詳しくは、金融機関または当協会までお問い合わせください

※金融機関および当協会による審査の結果、ご希望に添えない場合がありますのであらかじめご了承ください。

保証部 保証第1課 / 第2課

TEL: 077-511-1321 / 1322



当協会ホームページ





## こだわりの煮干醤油スープと 限定創作ラーメンでファンを獲得 経営診断とSNSの活用で 集客力をアップ

代表  
むらまつ 村松  
よしじろう 嘉二郎 氏

仕入れ状況によりラーメンの内容を変更する場合がございます。

### 事業の概要とおすすめポイントについて教えてください。

2022年、大津市のJR石山駅徒歩圏内に「ら一麺 村咲」の屋号で創業し、3年が過ぎました。店舗は石山商店街から少し入った細い路地に面し、カウンターとテーブル1つのみの小さなラーメン店で、以前、居酒屋だったところを自分たちで改装しました。お客様の表情や反応を見ながらラーメンを作るために、カウンターの位置や高さなども工夫しました。

煮干を中心にこだわり抜いて作り上げた出汁が自慢で、その出汁をベースに煮干醤油、味噌、しお、煮干鶏白湯、油そば、つけ麺、また期間限定の創作ラーメンなどのメニューをお出ししています。とくに手間暇をかけているのが煮干の風味を生かす白出汁と独自のブレンド醤油を合わせた「かえし」です。「スープの旨味が際立ちながら、コクがあるのにくどくない」と、若い人だけでなく年配の方

にも好評で、常連のお客様も増えてきています。

一方で、飲食店経営は初めてということもあり、効果的な集客については試行錯誤している状況でした。そんななか、保証協会によるフォローアップ面談があり、担当者から提案いただいたことを機に、2年目の2024年2月に保証協会の創業支援コースを申し込みました。経営診断だけでなく、SNSの活用方法の指南など、継続して支援いただいています。

### 創業のきっかけについてお聞かせください。

還暦を目前に、妻から「自分の好きなことを思い切ってやってみれば」と後押しされたことがきっかけでした。振り返れば中・高校時代はバレーボールで全国大会に出場し、実業団では10年以上にわたって9人制バレーの選手を務めていました。また、40歳で日本バレーボール協



#### ら一麺 村咲

店舗／滋賀県大津市松原町17-29

創業／令和4年(2022年)6月

従業員／5名

事業内容／飲食店・デリバリー



会公認のA級審判員の資格を取得し、54歳まで続けました。一方、仕事では実業団の母体企業で品質管理の業務に就いていました。20年前に仲間誘われ、保険代理店で働くこととなりましたが、「人生は一度きり、自分が面白いと思えることに挑戦してみたい」という気持ちは常に持っていました。

なかでもラーメンは自分の好きな味の店を通い続けるほど好きで、自分好みの煮干醤油スープで店を開くことができたから…と度々考えていました。そこへ妻の応援もあり、知り合いの飲食店を手伝ったり、バイトを掛け持ちして資金を作り、5～6年かけて準備しました。

### 創業時のエピソードや苦労されたお話などはありますか？

実は一度、大阪での出店話が進んでいたのですが、コロナ禍などさまざまな事情でとん挫したことがありました。貯めた資金も失い、諦めの気持ちがよぎりましたが、「試合終了にはしたくない。逆転のチャンスはあるはず」と地元商工会議所に相談したところ、保証協会を紹介していただきました。そこから創業時の資金調達の相談に乗っていただき、保証制度を利用して無事、開店の運びとなりました。

味については自分の舌を信じて理想のスープになんとかたどりつくことができましたが、初めて店舗の厨房に立つ私と、飲食店経験ゼロの妻とでは開店直後のオペレーションは大混乱…。毎日少しずつ改善していくことで、いまでは丁寧なサービスができるようになりました。

店舗が上手く回るようになると、新たな課題として浮上るのが集客です。目立たない立地のため、路線バスに看板や社内アナウンスの広告を出すなど試行錯誤を重ねていました。



### 当協会の専門家派遣を利用した経緯についてお聞かせください。

そんなとき、保証協会の担当者から提案していただいたのが専門家派遣制度で、開業から5年以内の事業者が受けられる創業支援コースがあることを知りました。ちょうどNHK大河ドラマ「光る君へ」で地元石山に注目が集まっていた時期で、その人流の波を捕まえるために経営診断をお願いしたいと考えたこともきっかけの一つでした。

残念ながらドラマの効果は限定的でしたが、担当してくださった中小企業診断士の先生によるプロのアドバイスは予想以上でした。「損益分岐点って何?」というところからのスタートながら、目標値を設定し、それに向けて1週間後、1か月後、1年後に何をすべきかが見えるようになりました。ターゲット層も分析していただき、メニューも絞り込みました。集客のためのお客様への還元方法についても、費用対効果がきちんと計算できる方法を一緒に考えていただき、相談してよかったと胸を撫でおろしたこともあり

ました。同じ時期にネットニュースのラーメン店ランキングに取り上げられたこともあり、売上が伸びるなか、夜の営業に伸びしろがあることも見え、夜限定のサービス券配布など、売上に直結する確かな手を打つこともできました。

### 今後の目標や夢、また当協会の専門家派遣の利用を検討されている方へのメッセージをお願いします。

2025年の春に、具体的な課題解決のためのピンポイントアドバイスとして、SNS・ITコンサルタントコースを利用しました。SNSには苦手意識があり、ほとんど手つかずでしたが、専門家に基本的な使い方から教えていただきました。掲載する写真の内容から、動画の撮影方法まで、具体的で効果的な指導を5回にわたって受けることができました。現在では店のマスコット犬「クマチ」もおなじみになり、店の存在を広く知っていただくことの大切さを実感しています。

また、SNSほどのスピード感はありませんが、直接来店された方から広がる口



コミは確実に顧客のすそ野を広げ、地元の固定客を増やすことに繋がっています。一人ひとりとの出会いを大切に、SNSとの相乗効果で売上を伸ばしていければと考えています。

専門家派遣という、何もかも開示させられてはざかしい思いをするのでは?と躊躇しがちです。しかし、今回の支援を通し、専門家と対話してアウトプットしてみることで、形にできなかった不安の原因が見つかったり、気づきがたくさんあることを知りました。「言霊」というものがあるように、「やるぞ!」と言えぱ助けてくれる人は現れるものです。それを支えにさらなる進化を追い求めていきたいと思っています。





代表取締役  
まつぼら しゅういち  
松原 修一 氏

20年以上連続、貨物事故ゼロ。

国際貨物に特化した運送業

## 経営戦略を立て直し、 V字回復へ



### 事業の沿革・概要について教えてください。

事業の大きな特徴としては、国際貨物のトラック配送に特化している点です。通関業者から依頼を受け、輸出・輸入に関する貨物を積んで関西空港や大阪南港などを往復しており、行先はそれらが9割を占めます。

創業したのは1998年。20代のころはプロゴルファーを目指して活動しており、引退後、大手運送業社にドライバーとして勤めたのち個人の軽貨物業で独立、27年前に現在の会社を設立しました。創業から3~4年は雑貨などを取り扱う一般的な配送業務を行っていましたが、人を介して閑空で配送業者を探していると聞き、国際貨物を扱うことになりました。

始めてみると仕事は回しきれないほど溢れており、運賃は従来1.5~2倍、配達先も大手メーカーばかりで驚きました。ただ、一般的な運送業では数カ月先まで

配車の予定が組めるのに比べ、国際貨物は荷物の内容や発着時間、届け先などが日々異なります。急な依頼への対応も多く、同業者からは「その日その日の仕事ばかりでよくやっているなあ」と言われますが、繁閑の差があまりなく、受注が安定しているのは大きなメリットです。また、お届け先では海外から送られてくる材料や部品を今か今かと待っておられることも多く、早く確実にお届けすることで「助かった!」「ありがとう」と喜んでいただけるのは大きなやりがいでもあります。

### 御社の強みやアピールポイントをお聞かせください。

実は国際貨物を始めて5年目に一度撤退した時期がありました。当初は別の運送業者の下請けだったため、配車のタイミングなどが調整しづらく、立ち行かなくなったことが原因でした。ところが辞



### 有限会社ケーエムライン

本社／滋賀県甲賀市甲南町柑子2002番地47  
甲南フロンティアパークE-4-3

創業／平成10年（1998年）

従業員／13名

事業内容／運送業、入出荷業務



めて2年目に、ある通関業者の支店長から直接連絡をいただいたんです。過去5年間にわたり無事故で、物損・延着もなかったことを高く評価してくださり、直発注で再開しないかというご依頼でした。その方が「荷物は言葉をしゃべらないが、意思はあるんです。運んでほしいところに集まる」と言ってくださった言葉をいまでも大切に、品質管理を徹底することで、現在も貨物事故ゼロを20年以上継続しています。

また、航空貨物は国際テロなどの脅威もあり、国土交通省が定める航空輸送保安教育を受ける必要があります。当社でも特定通関業者が開催する講習をドライバー全員が毎年受講し、国際貨物についてのノウハウを積み重ね、常に高い意識と緊張感をもって作業に当たっています。

さらに創業から10年目には荷物の保管、ピッキング、梱包などを行う入出荷業務も立ち上げました。二本目の事業の柱を設け、現在の売上は運送7、入出荷3の比率になっています。



### 当協会の専門家派遣を利用した経緯について教えてください。

好調が続くと思われた国際貨物ですが、青天の霹靂ともいえる大打撃を被ったのがコロナ禍です。空輸・海運ともに5分の1に減便し、運送業務は4分の1にまで落ち込みました。幸いにも外出自粛のために国内配送が増え、入出荷業務が忙しくなったことで何とか持ちこたえましたが、国際貨物からは撤退すべきか、辞めれば戻れないのでは…と逡巡しているうちに4年が経過。4期連続の赤字に転落してしまいました。

お世話になっている湖東信用金庫の担当者さんに相談したところ、勧められたのが保証協会の専門家派遣制度でした。保証協会とは20年来のおつきあいですが

制度を利用するのは初めて。先行きが見えないなか「何かの力を借りなければ自分ではもがくだけ」と感じて申し込み、2024年夏から5回にわたり、滋賀県中小企業診断士協会に所属する先生による経営診断を受けました。

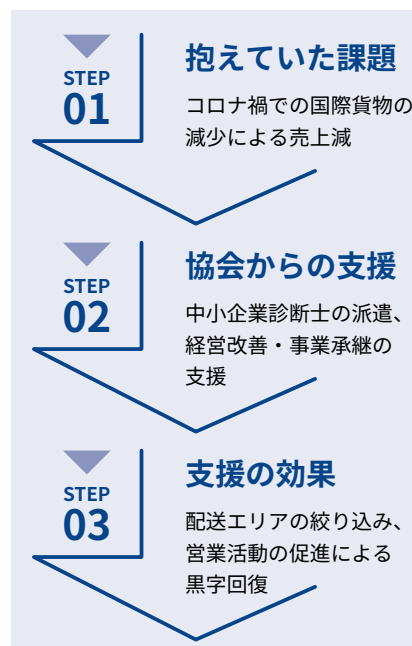
### 当協会の専門家派遣を利用した感想をお聞かせください。

ダメ出しや否定から始まるものと覚悟して面談に臨んだのですが、担当の先生はまず、私の話をじっくり聞いてくださいました。それこそ私の家族や研修生時代のこと、創業からの顛末まで2時間以上も話したでしょうか。その後、これからの戦略についてどう考えて行動するかまで引き出してもらえました。何よりも私の意思を肯定して、「国際貨物は条件も素晴らしい！続けるべき」と、迷う私の背中を押してくださったことはその後の自信につながりました。

トラック業界は2024年問題で値上げが進むなか、料金の決め方のほか、配送エリアを絞って効率化したいという私のアイデアにも賛同してくださり、具体化するためのアドバイスもいただきました。また、いままでやってこなかった営業活動にも注力するよう指導を受けました。「ゴルフは社長の武器。活かさない手はない」と言ってくださったのも、私の経歴を丁寧に聞き取ってくださったからこそそのアドバイスで、得意先とのコミュニケーションの場を積極的に設けるようになりました。先生のお墨付きがなければ実行に踏み切れなかったでしょう。

### 今後の目標や夢、また当協会の専門家派遣の利用を検討されている方へのメッセージをお願いします。

いわゆる「どんぶり勘定」だった経営についても、案件ごとの経費と利益を細かく検証することで、業務の絞り込みに役立てられるようになりました。経営診断を受けた後の決算は黒字に転換。現在は、今後5年の経営計画の策定についてサポートを受けています。来期以降も黒



字決算を続けることで、創業当時の目標である倉庫業への進出も視野に入りたいと考えています。経営計画の策定には将来的に事業を引き継ぐ息子も立ち会うよう助言いただき、今後は事業承継についてもお力を借りる予定です。

私も含めて事業者というのは、そもそも他人に指図されるのが嫌で独立したという人も多く、コンサルタントを入れるのにも抵抗がある方もいらっしゃると思います。自分自身で前に進む力は大切ですが、専門家の力を借りることで迷いなく力強い一歩が踏み出せるのではないのでしょうか。

国際貨物を取り巻く環境は、円安やトランプ関税、チャイナリスクなど予断を許しません。後手にまわらないよう勉強を続ける一方、お客様や従業員の幸せを常に念頭に置き、「商は笑なり勝なり」を座右の銘に努力を続けたいと思います。



「あなたを支えたい」  
その思いを一つに  
人とのつながりが拓く、  
医療と介護の明日

## 株式会社うさぎメディケア

- 代表者 代表取締役 丹波 卯子(たんば じげこ)
- 所在地 滋賀県大津市松本2-8-10
- 設立 平成25年(2013年)
- 事業内容 調剤薬局・訪問看護ステーション  
居宅介護支援事業所  
半日型リハビリ特化デイサービス  
地域包括支援センター
- U R L <https://usagizaitakuiryoushiga.com/>



医療と介護の現場をつなぐ架け橋として、“人のつながり”を大切に歩む株式会社うさぎメディケア。その社史は小さな薬局にはじまり、多職種連携により事業を拡大してきました。女性活躍推進、若手育成に取り組む創業者が、これまでの軌跡と未来への思いを語ります。

### 地域に根ざした薬局から医療と介護の架け橋へ

株式会社うさぎメディケアは、私の薬剤師としての経験が創業のきっかけとなっています。30年ほど前に調剤薬局に勤務し、処方した薬が服用されていないという課題を抱えました。医師の在宅訪問に同行し、患者の“生活を見る”ことでその理由を知り、薬剤師でも訪問できる環境を整えたいと思うようになりました。2006年に小さな薬局を開き、2011年には在宅訪問に特化しましたが、看護師やケアマネージャー、理学療法士などさまざまなプロフェッショナルが集まれば、患者にもっと寄り添えると思い、新規事業への参入(事業展開)を決意。熱い思いを一つにする多職種連携により、患者の“今”をリアルタイムで共有し、処置や住診などできることが増えました。今では医療から介護まで事業展開しています。



### 時間や人手不足を解消するICTが支える次のステージ

ICT化を積極的に進めています。多職種同士の連絡はLINE WORKSを使い、利用者に関わる情報をグループチャットで共有。また、患者の情報管理には電子カルテを導入し、訪問先などどこからでもアクセス可能にしています。背景には「患者や利用者を元気にするには、まず自分たちが元気でないといけない」との思いがあります。業務の効率化により、ワーク・ライフ・バランスを重視した働き方を推進できるようになりました。さらに、作業・学習時間を短縮することで一人ひとりのスキル向上に努め、少数精鋭の人材育成を目指しています。



### AIには代えられない“人の力”を次世代へ

現在、取り組んでいるのが、“女性活躍の推進”です。子育ての頃に「あったらいいな」と感じた環境や制度を整え、まずは、薬局の休憩スペースにじゅうたんを敷き、子どもの夏休みや急な体調不良時に開放。また、保育園の送迎などに合わせられるフレックスタイム制を導入。子育て世代のモチベーションや能力を伸ばしていこうと考えています。事業展開のなかで、滋賀県よろず支援拠点の存在は心強く、経営改善へのアドバイスや書類作成の相談に乗っていただいています。ものづくり補助金や事業再構築補助金もコンサルタントを介さずに採択できました。今は、SNSを使った情報発信に支援をいただき、会社の価値の醸成や人材雇用の新たなアプローチを続けています。この先10年、50年、100年と続く企業になるように、AIには代用できない人と人のつながりを大切に、より多くの人を支えるために、思いを共有する仲間と共に歩んでいきます。



生産性向上支援センターは、中小企業等の皆さまに寄り添い、「今の現場に合った」次の一歩を一緒に考えます。

**ポイント 1** **生産性向上の「プロ」が支援**  
生産性向上に関する知識・経験豊富な「プロ」が「今の現場に合った」次の一歩を一緒に考えます。

**ポイント 2** **無料・複数回の現場訪問**  
「相談にいく時間がない」、そんな場合でも、ご安心ください。サポーターが何度でも、無料で、現場へ伺います。

**ポイント 3** **補助金活用にもメリット**  
センターの支援を受けることで、省力化投資補助金(一般型)の採択審査において加点が受けられます。(予定)



質問・相談・予約は、“滋賀県よろず支援拠点 生産性向上支援センター”まで、お気軽にお問い合わせください。(077-511-1422)



# 商工会議所の 支援事例のご紹介

## socoyard

やました ともこ  
山下 知子氏

東近江市建部日吉町433-2  
TEL: 070-1810-2025  
営業時間: 10:00~18:00  
定休日: 火、水、木

### わんこの遊び場・お宿 socoyard

2025年12月に、室内としては珍しい約60帖の広々とした  
ドッグランのある犬専用のホテルをオープンいたしました。

土日祝日にドッグランカフェを開き、天候や気温に左右され  
ずに犬と飼い主様の両方が快適に過ごせる環境を提供して  
おります。また、地域の集まりの場所としても機能させ、愛犬家  
にとってかけがえのない場所を作りたいと思っています。

私は長年、教育関連の業界で働いていましたが、自分の愛  
犬との時間をもっと大切にしたい、そして、犬たちを取り巻く  
環境を知り、改善していかなければならないという思いから開  
業を決意しました。

以前から、大切な家族である犬を安心して預けられるホテ  
ルが滋賀県に少ないと感じていました。また、近年は猛暑が長  
く続き、愛犬の散歩や屋外ドッグランの利用が困難な日が増  
え、飼い主様の負担が大きくなっていると感じていました。愛  
犬にも飼い主様にも負担なく愛犬を遊ばせる場所を提供し、  
このお店を通じて同じような思いを持つ飼い主様に貢献でき  
ればと思っています。



ドッグランスペースの  
隣にはカフェスペース  
があります。



約60帖の広々とした  
ドッグランスペース

商工会議所の  
ブランディング  
促進補助金を使用し、  
作成したロゴ



### 八日市商工会議所の支援

東近江市空店舗改修支援事業補助金や小規模事業者持続  
化補助金を使用し、倉庫を改装しました。どのような内容を作  
成したらいいかわからなかったとき八日市商工会議所の職員  
さんにサポートしていただきました。

また、八日市商工会議所のブランディング促進補助金を使  
用し、ロゴを作成しました。外壁の看板やのぼり、お店のオリジ  
ナルタオルなどに使用しています。

一人で悩むより、まずは商工会議所へ詳しくはお近くの商工会議所、またはホームページをご覧ください。



商工会議所



— 商工会議所は、地域のみなさまのビジネスパートナーです —

- ・大津商工会議所 ☎ 077-511-1500
- ・八日市商工会議所 ☎ 0748-22-0186
- ・長浜商工会議所 ☎ 0749-62-2500
- ・草津商工会議所 ☎ 077-564-5201
- ・彦根商工会議所 ☎ 0749-22-4551
- ・守山商工会議所 ☎ 077-582-2425
- ・近江八幡商工会議所 ☎ 0748-33-4141

詳しくはお近くの商工会議所、  
またはホームページをご覧ください。

滋賀県商工会議所連合会

検索

# REPORT

中小企業アンケート結果

令和8年2月実施

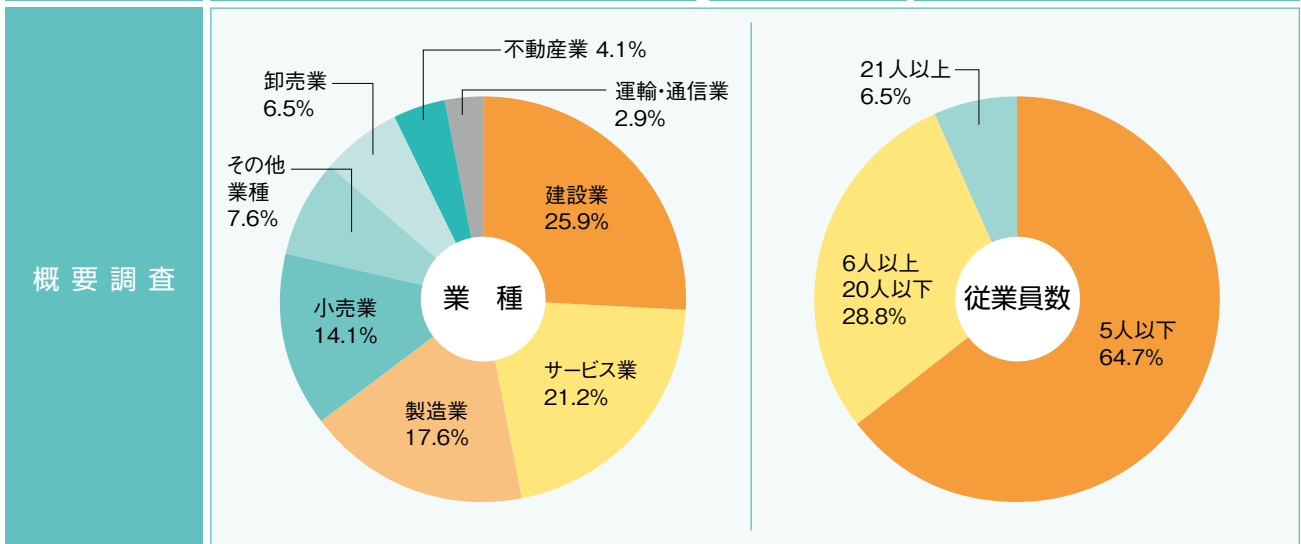


県内中小企業の景況と実態を調査するため、前回(R7.8)に引き続き、当協会の保証利用企業(500先)に対して①景況感について、また現在の状況を踏まえ②経営上の課題について③当協会の取り組み・支援内容について④経営者保証を不要とする取り扱いについてのアンケート調査を実施いたしました。回答の内容は以下のとおりです。

本調査は今後も継続し、県内中小企業の景況と実態を把握してまいります。

本調査にご協力いただきました方々に対し、厚く御礼申し上げます。

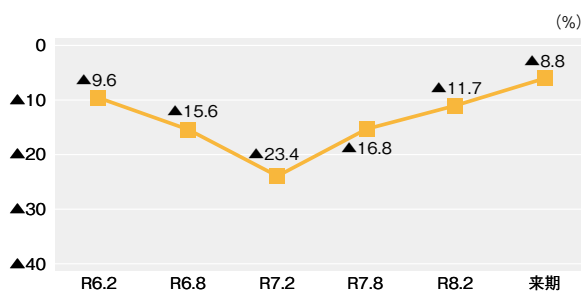
調査対象	当協会の保証利用企業(500先)		
実施時期	令和8年2月		
配布数	500通	回答	170通
調査方法	無記名アンケート方式	回答率	34.0%



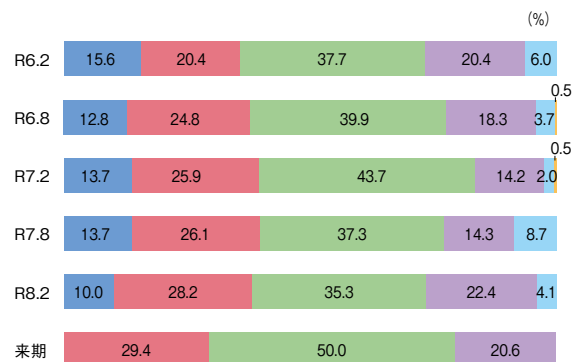
## (1) 景況感について

業況

前回調査と比べ改善している。来期も更なる改善の見通し。



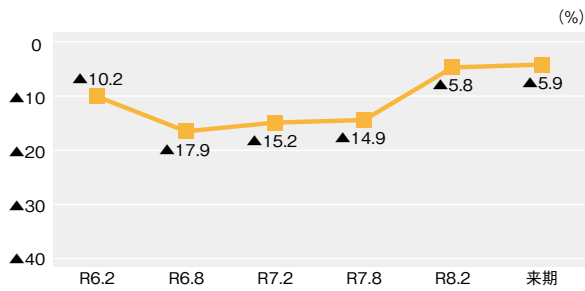
- 業況DI(好転—悪化)は前期が▲16.8で今期が▲11.7となり、5.1ポイント改善した。
- 来期の予測DI(好転予測—悪化予測)は▲8.8で、今期より2.9ポイント改善の見込みとなっている。



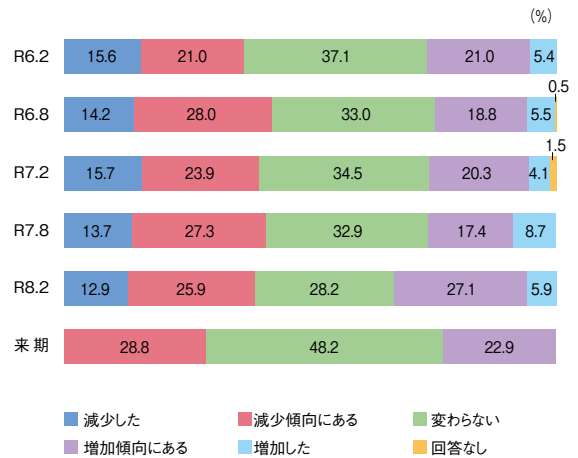
■ 大変悪くなった    ■ やや悪くなった    ■ 変わらない  
■ やや良くなった    ■ 大変良くなった    ■ 回答なし

## 生産・売上

前回調査と比べ改善している。来期は横ばいの見通し。

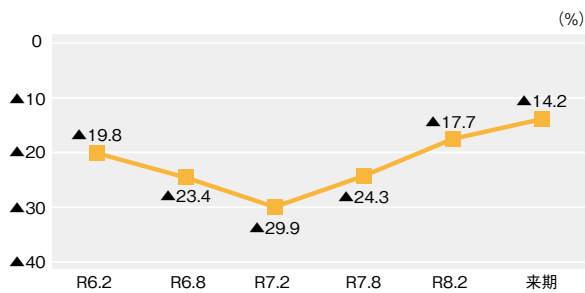


- 採算DI(好転—悪化)は前期が▲14.9で今期が▲5.8となり、9.1ポイント改善した。
- 来期の予測DI(好転予測—悪化予測)は▲5.9で、横ばいの見通しとなっている。

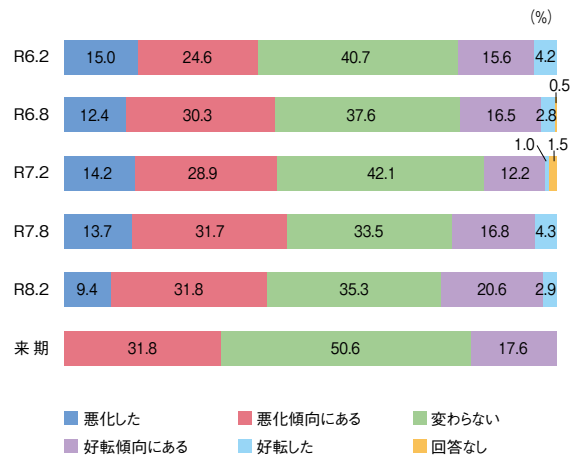


## 採算

前回調査と比べ改善している。来期も更なる改善の見通し。

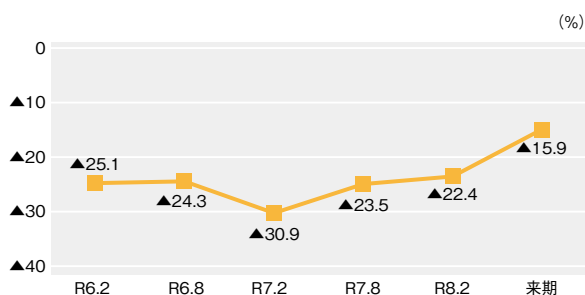


- 採算DI(好転—悪化)は前期が▲24.3で今期が▲17.7となり、6.6ポイント改善した。
- 来期の予測DI(好転予測—悪化予測)は▲14.2で、今期より3.5ポイント改善の見込みとなっている。

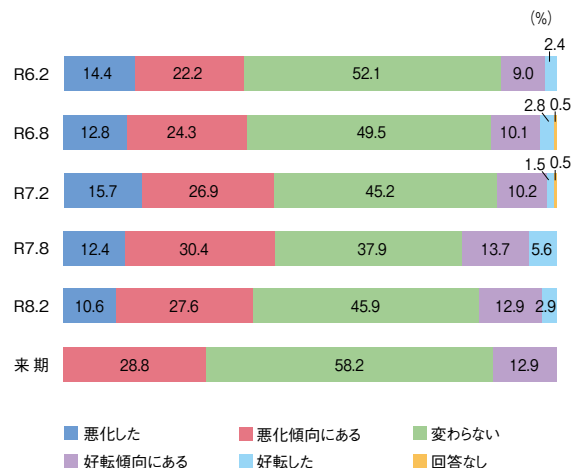


## 資金繰り

前回調査と比べ改善している。来期も更なる改善の見通し。

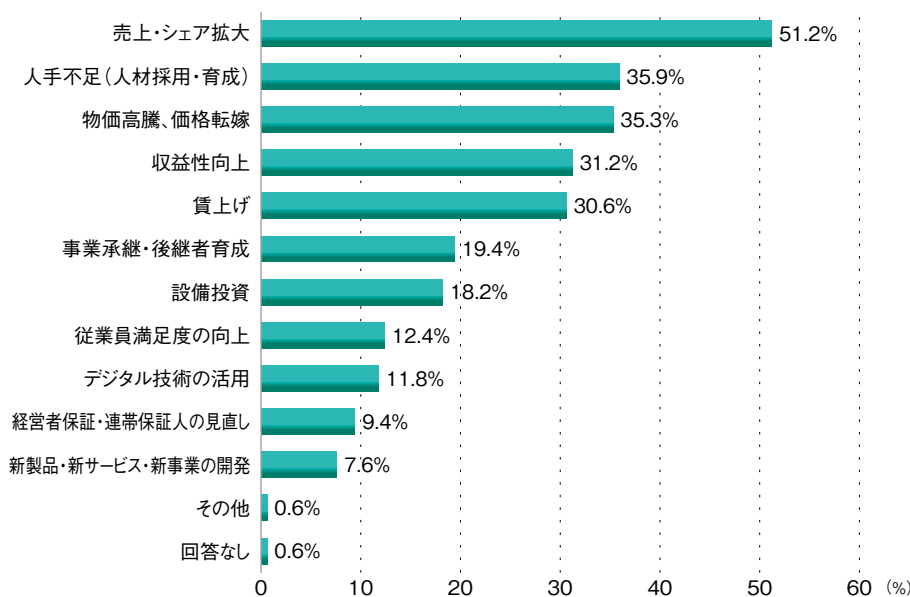


- 採算DI(好転—悪化)は前期が▲23.5で今期が▲22.4となり、1.1ポイント改善した。
- 来期の予測DI(好転予測—悪化予測)は▲15.9で、今期より6.5ポイント改善の見込みとなっている。



各図の割合は小数点第2位を四捨五入しているため、合計が100%にならない場合があります。

## (2) 経営上の課題について

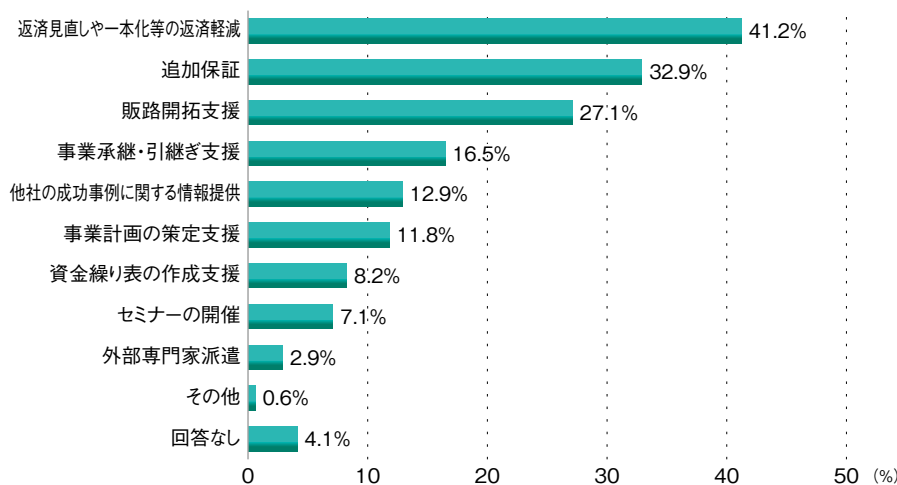


※複数回答のため、合計が必ず100%になるとは限りません。

「貴社の経営上の課題(お悩み)について、該当するものに☑をお付けください。」という質問に対し、「売上・シェア拡大」と回答された企業が51.2%、「人手不足(人材採用・育成)」と回答された企業が35.9%、「物価高騰、価格転嫁」と回答された企業が35.3%、「収益性向上」と回答された企業が31.2%、「賃上げ」と回答された企業が30.6%、「事業承継・後継者育成」と回答された企業が19.4%、「設備投資」と回答された企業が18.2%、「従業員満足度の向上」と回答された企業が12.4%、「デジタル技術の活用」と回答された企業が11.8%、「経営者保証・連帯保証人の見直し」と回答された企業が9.4%、「新製品・新サービス・新事業の開発」と回答された企業が7.6%、「その他」と回答された企業が0.6%という結果になりました。

## (3) 当協会の取り組み・支援内容について

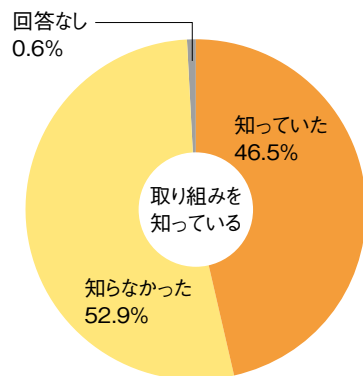
### ① 当協会に求める支援内容について



※複数回答のため、合計が必ず100%になるとは限りません。

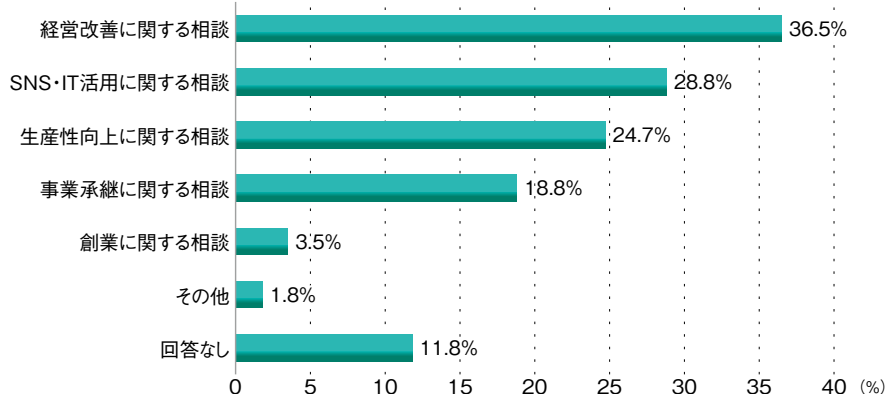
「当協会に求める支援内容をお聞かせください」という質問に対し、「返済見直しや一本化等の返済軽減」と回答された企業が41.2%と最も多く、次に「追加保証」と回答された企業が32.9%となりました。

### ② 当協会の経営支援への取り組みを知っているかについて



「当協会の経営支援への取り組み(外部専門家派遣、経営相談等)はご存じでしたか」という質問に対し、「知っていた」と回答された企業が46.5%、「知らなかった」と回答された企業が52.9%となりました。

### ③ 外部専門家派遣の中で利用したいコースについて

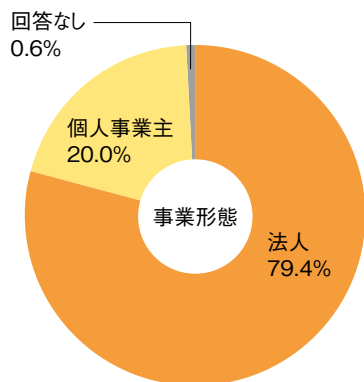


「外部専門家派遣では、お客様のお悩みに対応した複数のコースをご用意していますが、利用したいと思う内容がありますか」という質問に対し、「経営改善に関する相談」と回答された企業が36.5%と最も多く、次に「SNS・IT活用に関する相談」と回答された企業が28.8%となりました。

※複数回答のため、合計が必ず100%になるとは限りません。

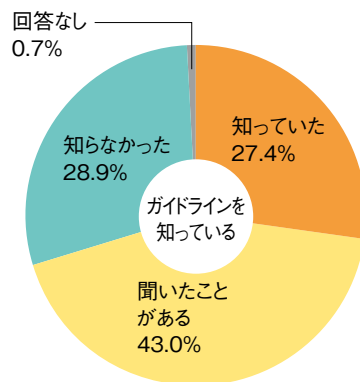
## (4) 経営者保証を不要とする取り扱いについて

### ① あなたの事業形態は法人ですか、個人事業主ですか



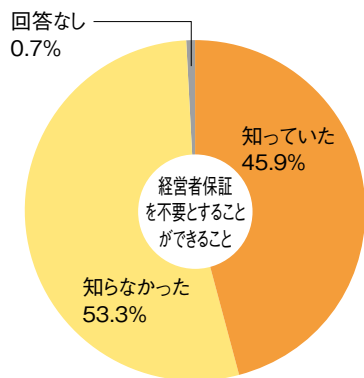
「あなたの事業形態は法人ですか、個人事業主ですか。」という質問に対し、「法人」と回答された企業が79.4%、「個人事業主」と回答された企業が20.0%となりました。

### ② 「経営者保証ガイドライン」をご存じですか



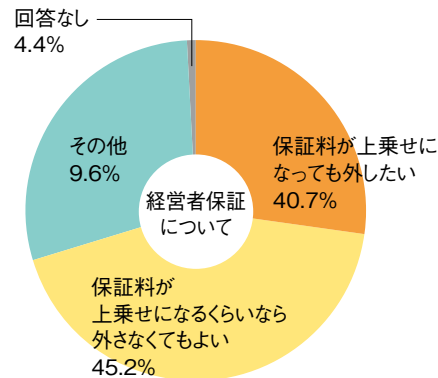
「『経営者保証ガイドライン』をご存じですか。」という質問に対し、「知っていた」と回答された企業が27.4%、「聞いたことがある」と回答された企業が43.0%、「知らなかった」と回答された企業が28.9%となりました。

### ③ 一定の要件を満たす場合、保証料を上乗せすることで経営者保証を不要とすることができることをご存じですか



「一定の要件を満たす場合、保証料を上乗せすることで経営者保証を不要とすることができることをご存じですか。」という質問に対して、「知っていた」と回答された企業が45.9%、「知らなかった」と回答された企業が53.3%となりました。

### ④ 経営者保証についてのお考えを教えてください



「経営者保証についてのお考えを教えてください。」という質問に対して、「保証料が上乗せになっても外したい」と回答された企業が40.7%、「保証料が上乗せになるくらいなら外さなくてもよい」と回答された企業が45.2%となりました。

各図の割合は小数点第2位を四捨五入しているため、合計が100%にならない場合があります。

第2回

# 『金融機関対象経営支援業務実務講座』を開催しました!



令和8年1月22日(木)、『第2回金融機関対象経営支援業務実務講座』を開催しました。この講座は、県内金融機関各店舗の中堅行員の方々を中心に、保証協会の経営支援業務について理解を深めていただき、関係機関が連携して中小企業者の実情に応じた早期の経営支援・事業承継支援を行うことを目的とし、開催しています。

講座には、県内金融機関から19名の方にご参加いただきました。



当日は集合研修形式で、前半は当協会の経営支援や支援機関の取り組み紹介を行い、後半には、班別演習と座談会を行いました。

講座終了後には懇親会を行い、当協会や支援機関の職員、各金融機関の参加者が組織の枠を超えて交流を深めました。

## 1 当協会の取り組み紹介

班別演習の理解を深めるため、当協会の職員が経営支援の体制や取り組み内容、経営支援の事例紹介を行いました。



## 2 支援機関の取り組み紹介

各支援機関との連携深化を図るため、滋賀県よろず支援拠点、滋賀県事業承継・引継ぎ支援センター、滋賀県中小企業活性化協議会に取り組み内容の紹介をしていただきました。



滋賀県よろず支援拠点  
チーフコーディネーター  
やまもと はるひろ  
山本 治広 氏



滋賀県事業承継・引継ぎ支援センター  
統括責任者  
なかむら かつひろ  
中村 勝弘 氏



滋賀県中小企業活性化協議会  
統括責任者  
たけくら まさひと  
竹村 雅人 氏

### 3 班別演習・座談会

当日の班別演習では、受講生を3班に分け具体的な事例に取り組んでいただきました。

当協会の担当者がアドバイスをしながら、受講者同士で討議し、経営支援の早期フェーズにおける課題の洗い出しを行いました。最後には、班別演習の結果を発表いただき、当協会職員からのフィードバック、総評で締めくくりました。

また、班別演習、座談会を通じて、日頃の保証協会付融資に取り組む際の悩み事等、他金融機関の受講者や協会担当者と活発な意見交換、情報交換が行われました。



### 4 受講者の感想

- 日常業務ではなかなか経営支援業務に向き合う時間もなく、なんとなく制度や機関を知ってはいましたが、支援内容等については理解していなかったため、今回勉強する機会がいただけで良かった。
- 事業承継問題は複雑であることも多く時間もかかることなので、早めに対応していくのがカギだと感じた。
- 企業に対する提案について、様々な人の考えや意見を聞くことができ、大変勉強になった。
- 経営支援の一連のプロセスを実際に体験することを通じて、保証協会の支援メニューを踏まえた伴走型支援の流れを実践的に学ぶことができた。
- 今後、店内勉強会を開催して顧客対応や課題整理に活用していきたい。

# 『創業サポートセミナー』を 開催しました!



令和8年3月19日(木)、コラボしが21にて『創業サポートセミナー』を開催し、これから創業を目指す方・創業後5年未満の方17名にご参加いただきました。

本セミナーでは、中小企業診断士 <sup>ないとう あきひと</sup> 内藤 朗人 氏を講師にお迎えし、創業時に必要な経営・財務・人材育成・販路開拓の4つの分野について、ご講義いただきました。

当日は、具体例を交えながら経営に必要な知識をわかりやすく解説していただきました。

また、講義内のグループワークでは受講者同士の活発な意見交換が行われ、新たな気づきや交流につながる有意義な機会となりました。



## セミナー後に行った アンケートでは

- ・「財務諸表の話がわかりやすかった。ありがとうございました!」
- ・「グループワークがあり、創業について考える良い機会になった。」
- ・「自分の事業を見つめ直すきっかけを得ることができた。」

といったお声をいただきました。

皆様からいただいた貴重なご意見は、今後の当協会の創業支援の充実に活用してまいります。

今回、本セミナーにご参加いただいた皆様、ご協力いただいた関係機関の皆様には、厚く御礼申し上げます。

【主催】 滋賀県信用保証協会、大津商工会議所

## 大津市主催のヨシ刈りに参加しました

令和8年1月25日(日)、大津市主催の「市民ヨシ刈り」が行われ、雄琴地区の地元住民や一般募集した市民、事業者などが参加し、当協会からも役職員20名が参加しました。

ヨシ刈りは、琵琶湖の水質浄化や生物を豊かに育むなど様々な機能を持つヨシ帯の保全・育成を目的に、毎年この時期に実施されています。

これからも役職員各自がボランティア精神を發揮しながら、環境保全等の活動を行うことで、地域社会に貢献していきます。



## 反社会的勢力等排除にかかる全体研修を実施しました

令和8年1月29日(木)、滋賀県警察本部 刑事部 組織犯罪対策課より講師をお招きし、反社会的勢力等排除にかかる全体研修を実施し、52名が参加しました。

研修会では、不当要求対策の形態や基本的な心構えなど反社会的勢力等への対応の仕方について、実際にロールプレイングを実施しながらご講演いただきました。

今回の研修で学んだことを意識しながら、当協会は今後も反社会的勢力等に対し、毅然とした態度で取り組むよう努めてまいります。



## コンプライアンス研修を実施しました

令和8年2月16日(月)、若手・中堅の職員等を対象としたコンプライアンス研修を実施し、44名が参加しました。

当日は、すみれ法律事務所から弁護士 にしかわ まみこ 西川 真美子 氏をお迎えし、「パワーハラスメント」についてご講演いただきました。

講演の前半では、企業におけるパワハラ防止対策について具体的な事例をもとにご講演いただき、後半はグループワークを実施し、理解を深めました。

今後もコンプライアンス意識の向上とハラスメントの未然防止に努め、風通しの良い職場環境づくりに取り組んでまいります。



当協会の取り組み

## 個別経営相談会を開催しました

令和8年2月26日(木)、物価高騰や人手不足等で、経営改善に悩む中小企業者の方を対象とした個別経営相談会を、大津市と長浜市にて開催しました。

本相談会は、令和4年度より滋賀県中小企業診断士協会と連携して実施しており、長浜市での開催は今回が初めてとなります。

当日は計7者が参加され、それぞれの経営課題に対し、同協会の相談員と当協会の職員が連携し、きめ細やかなアドバイスを行いました。



## 令和7年度 滋賀県再生支援連絡会議(分科会)を開催しました

令和8年3月6日(金)、令和7年度 滋賀県再生支援連絡会議(分科会)を開催しました。会議には、当協会の5名の他、11金融機関および1関係機関から計25名の方にご出席いただきました。

本会議では、株式会社京滋リバイタル 取締役 <sup>かへ</sup>可部 <sup>たかゆき</sup>貴之 氏から、「事例にみるファンドの活用方法」をテーマにご講演いただき、その後「収益力改善・早期再生に向けた予兆管理の強化について」をテーマに意見交換を行いました。

今後も、本会議を通じて関係機関との連携強化、情報交換等を行い、地域全体の再生スキルの向上に取り組んでまいります。



## DX推進を支援する制度のパンフレットを作成しました

当協会では、デジタル化による業務効率化や生産性向上など、DX推進に取り組む中小企業の皆さまを、金融支援や経営支援の両面から支援しています。

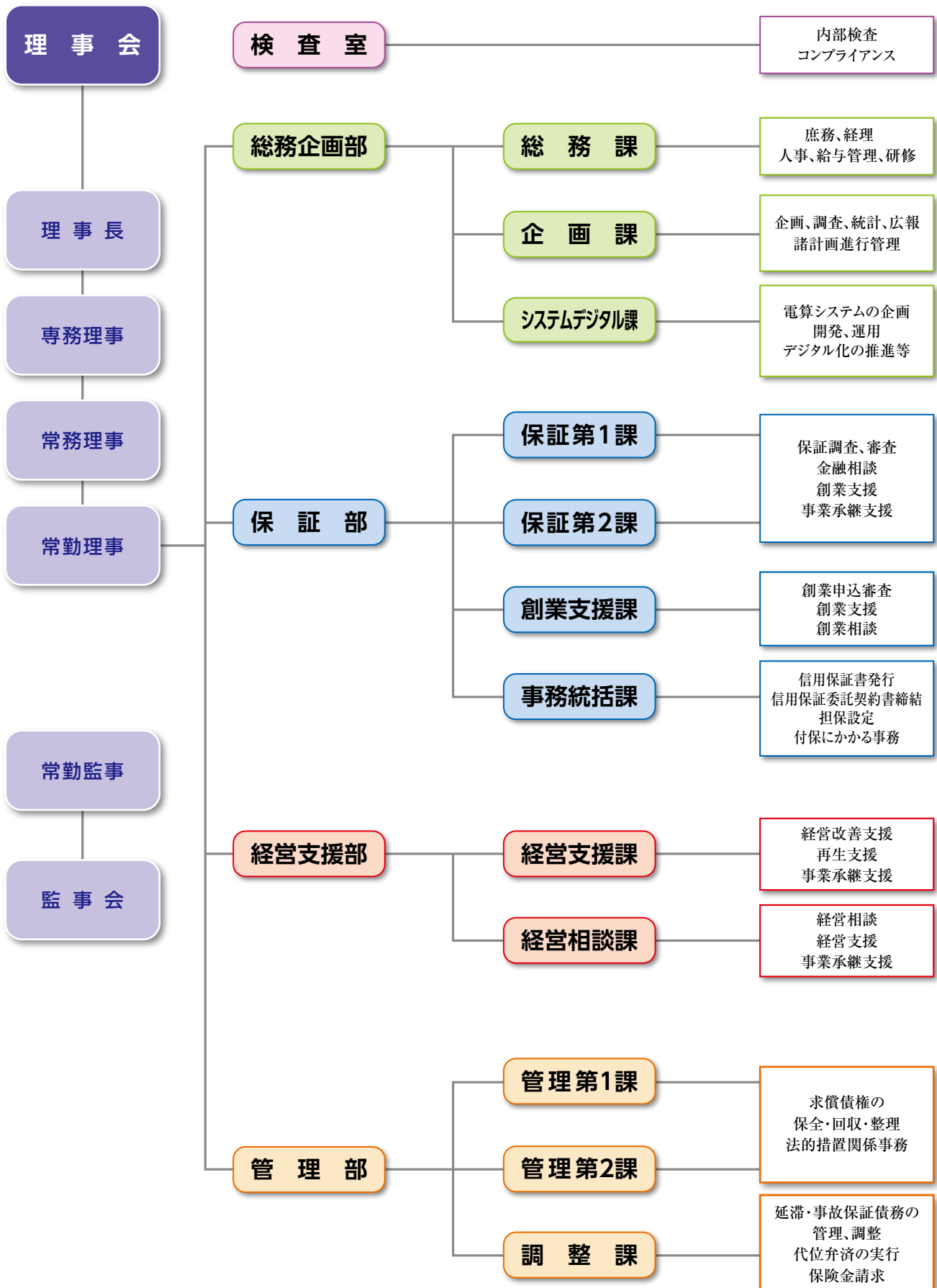
このたび、DX推進のメリットや当協会の支援内容をまとめたパンフレットを作成しましたので、ぜひご覧ください。



パンフレットは  
こちらから

# 滋賀県信用保証協会組織図

令和8年4月1日現在



## 令和8年度 スタッフ紹介

令和8年4月から、私たちが担当です。よろしくお願いします!

### 保証部

保証部 部長		下司		保証部 次長 (兼)保証第2課 課長 (兼)創業支援課 課長		藤田	
保証第1課	課長	吉岡	担当者	担当地域・業務			
			野崎	大津市(東)、甲賀市、湖南市			
			池野	長浜市、米原市、守山市			
			津田	大津市(西)、近江八幡市			
			前田	保証第1課エリア 定型審査担当			
保証第2課	課長代理	井上	小谷	草津市、栗東市、高島市			
			南	彦根市、犬上郡、愛知郡			
			小澤	東近江市、野洲市、蒲生郡			
			岡田	保証第2課エリア 定型審査担当			
創業支援課	課長代理	橘	橘	大津市			
			加藤	草津市、長浜市、近江八幡市、東近江市、米原市、愛知郡			
			伊藤	彦根市、守山市、栗東市、野洲市、甲賀市、湖南市、高島市、犬上郡、蒲生郡			
事務統括課	課長	大岡	浅野	保証書発行・契約・担保等事務管理			
			法戸				

### 経営支援部

経営支援部 部長		大澤		
経営支援課	課長	岡	担当者	担当地域・業務
			木村	長浜市、草津市、栗東市、守山市
			若林	大津市、湖南市、甲賀市
			林*	野洲市、東近江市、近江八幡市、高島市
			音島	彦根市、米原市、犬上郡、愛知郡
			吉治	蒲生郡・条件変更担当
川畑	安定化支援事業担当			
経営相談課	課長代理	村上	林	全域
			池尻	全域

※所属先は経営相談課

### 管理部

管理部 次長		伊藤		
調整課	課長	中川	担当者	担当地域
			堀川	大津市、長浜市、近江八幡市、米原市、彦根市、犬上郡
			林	草津市、栗東市、甲賀市、守山市、湖南市
			城本	東近江市、野洲市、高島市、蒲生郡、愛知郡

## 令和7年度 主要数値及び概況説明

## [令和7年度の保証概況]

(単位:百万円・%)

区分	令和7年度				令和6年度		
	件数	前年度比	金額	前年度比	件数	金額	前年度比
保証申込	10,447	110.2	125,595	113.3	9,483	110,821	89.1
保証承諾	9,836	109.0	113,261	111.2	9,027	101,834	88.9
保証債務残高	36,798	103.1	359,939	96.5	35,692	372,818	94.4
代位弁済(元利)	507	89.6	5,358	100.1	566	5,353	104.6

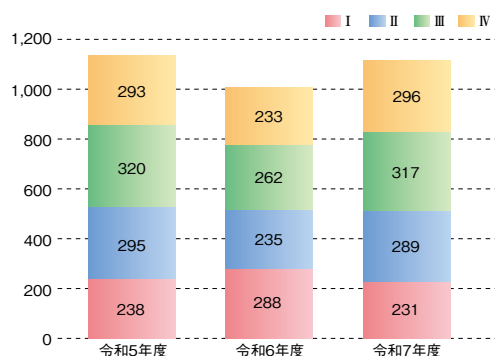
	保証利用企業者数(者)	1企業あたりの保証債務残高(千円)	1件あたりの平均保証承諾額(千円)	平均保証承諾期間(月)
令和5年度	16,531	23,901	13,137	63.3
令和6年度	16,505	22,588	10,535	56.2
令和7年度	16,463	21,864	11,732	52.6

## 四半期別保証状況推移表・グラフ

## 保証承諾

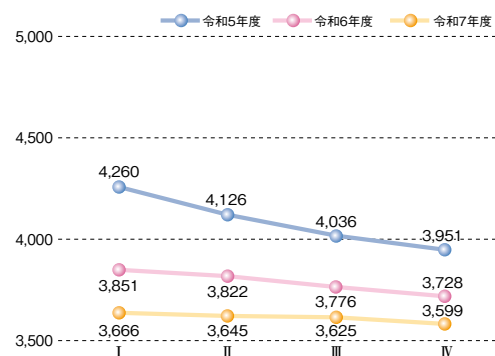
	令和5年度	令和6年度	令和7年度
I	23,775	28,782	23,050
II	29,503	23,479	28,927
III	32,039	26,246	31,725
IV	29,281	23,327	29,558
累計	114,598	101,834	113,261

[単位:(表)百万円,(グラフ)億円]



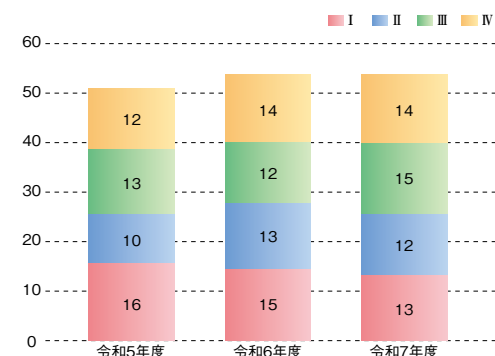
## 保証債務残高

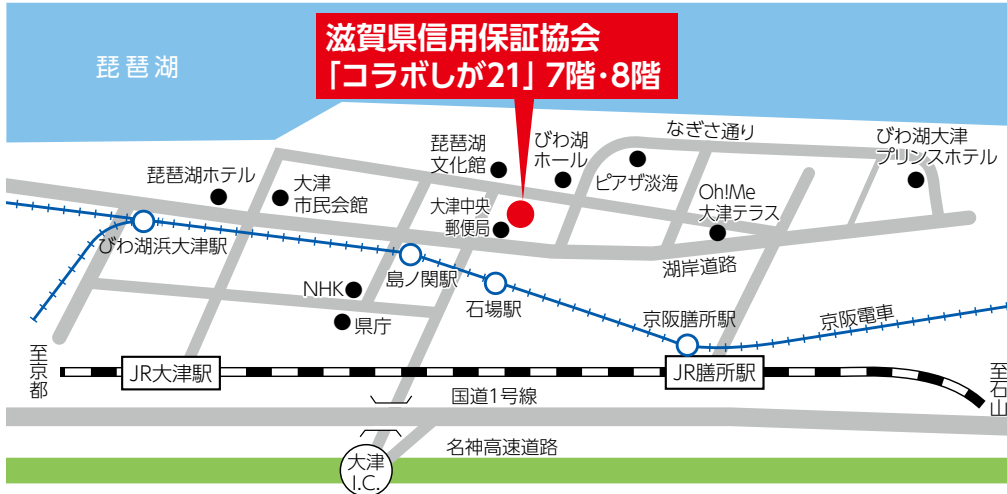
	令和5年度	令和6年度	令和7年度
I	425,972	385,106	366,553
II	412,624	382,166	364,540
III	403,609	377,601	362,545
IV	395,114	372,819	359,939



## 代位弁済(元利)

	令和5年度	令和6年度	令和7年度
I	1,578	1,457	1,304
II	978	1,315	1,233
III	1,313	1,205	1,468
IV	1,247	1,377	1,353
累計	5,116	5,353	5,358





アクセスのご案内

- JR琵琶湖線 大津駅より徒歩 約20分
- 膳所駅より徒歩 約15分
- 膳所駅より京阪電車のりかえ石場駅より徒歩 約4分
- 近江鉄道バス「商工会議所前」下車 約2分

	部署名	直通電話番号	FAX	業務担当区分	
7階	保証部	保証第1課	077-511-1321	077-524-7030	保証申込受付・保証審査調査・金融相談・事業承継支援
		保証第2課	077-511-1322		保証審査調査・創業支援・創業相談
		創業支援課	077-511-1320		保証書発行・契約・担保等事務管理
		事務統括課	077-511-1325		経営支援・再生支援・事業承継支援
	経営支援部	経営支援課	077-511-1323		経営相談・経営支援・事業承継支援
		経営相談課			求償債権管理・回収
管理部	管理第1課	077-511-1330	077-521-2189	延滞債務管理・代位弁済	
	管理第2課	077-511-1360		人事・庶務・経理	
	調整課	077-511-1340		保証業務企画・推進・広報・諸計画進行管理	
8階	総務企画部	総務課	077-511-1300	システム企画・運用・管理・デジタル化の推進等	
		企画課	077-511-1310		
		システムデジタル課	077-511-1315		

〒520-0806 大津市打出浜2-1 「コラボしが21」 7階・8階

TEL 077-511-1300 (代表)

https://www.cgc-shiga.or.jp

滋賀県信用保証協会 検索



きっかけは、その保証でありたい  
滋賀県信用保証協会



信用保証レポート 2026年 春号 (令和8年4月発行)

表紙写真: 株式会社 湖南リサイクルセンター (P.1記事掲載企業)

●発行/滋賀県信用保証協会 ●企画・編集/滋賀県信用保証協会総務企画部企画課

