

信用保証レポート

2026 夏 *Summer*

CREDIT
GUARANTEE
CORPORATION
OF
SHIGA-KEN



12 つくる責任
つかう責任



- 1 湖国で輝く企業を訪ねて
株式会社 熊木
- 3 創業ストーリー ～湖国で頑張る企業をご紹介～
光ル茶崙
- 4 アナタのお店を紹介します！
- 6 滋賀県産業支援プラザが
元気企業&支援事業を紹介します！
- 7 滋賀県事業承継・引継ぎ支援センターの
支援事例のご紹介
- 9 商工会の支援事例のご紹介
- 10 Information
- 12 Data 令和8年度第1四半期保証概況・グラフ

湖国で輝く企業を訪ねて

株式会社 熊木

>>> P.1

7月はちいさな企業
応援月間です！

詳しくは
こちらから
>>>



公式キャラクター
さぼじろー
&ブリ兄



中小企業の皆さまに役立つ情報をお届けします

公式LINEで
随時配信中!!

ぜひ、友だち登録をお願いします！



LINE ID @cgc-shiga



きっかけは、その保証でありたい
滋賀県信用保証協会



代表取締役
堀 英昭 氏



オリジナルのモダン仏壇と相談しやすい店舗づくりで新たな価値を提案 ほかにはないアイデアで、いまの暮らしに合った仏壇を

業界に新たな風を吹き込んだ「カラー仏壇」

平成中期をピークに、縮小を続ける仏壇市場。業界全体の売上は20年で半減、その後の10年でさらに半減するような流れで急速に推移し、30年前と比べると4分の1程度にまで落ち込んでいるといわれています。

住環境が大きく変化して大型仏壇を置く和室が減少し、売れ筋の価格帯が下がっていることに加え、親世代が購入した仏壇を子世代が引き継がないケースも見られるようになり、「仏壇を処分してほしいという相談も増えてきました」と話すのは、八日市に本店を置く株式会社熊木の代表取締役・堀英昭氏。同業者の廃業も増え、生き残りの戦略が問われるなか、ほかにはない商品の開発や新たな商圈の開拓に力を入れてきたといいます。

とくに大きな話題を呼んだのが、約10年前に開発した「原色カ

ラー」の仏壇。カラフルな端末で人気を博したスマートフォンをヒントに、「仏壇にも選ぶ楽しさを」とイエローやピンクなど108色の多色展開で商品化しました。「まずは店舗に足を運んでもらうための起爆剤に」と考案したもので、保守的な傾向のある仏壇業界に新たな風を吹き込む存在となったのはもちろんのこと、同社が長年にわたり強みとしてきた品ぞろえの豊富さを象徴する商品になっています。

「見せる展示販売」と圧倒的な品ぞろえ

仏壇の熊木といえば、「よしこちゃん」と呼ばれる若い女性が実家へ帰省して仏壇に手を合わせるテレビコマーシャルは、滋賀県民なら知らない人がいないほど。数十年ぶりにリニューアルした際には、よしこちゃんが娘を連れて帰省するというストーリー展開にしたことで全国的な話題にもなりました。



DATA
本社／滋賀県東近江市八日市清水2丁目6-4
創業／明治40年(1907年)
従業員／5名
事業内容／仏壇仏具販売



Corporate policy

- ほかにはない商品を開発し、差別化を図る。
- 豊富な品ぞろえと見せる展示で仏壇に選ぶ楽しさを提案。
- 接客の専門知識と職人の技術の向上など人材の育成に努める。

人をあっと驚かせるようなアイデアを次々に発案してきた堀氏は同社の四代目。創業は明治40年に遡り、当初は古道具や古美術を主に扱っていました。戦前は古物商が仏壇を扱うことも多く、堀氏の義父にあたる三代目が仏壇・仏具に特化して事業を挙げました。昭和51年に会社を設立し、仏壇のほか、位牌や念珠、掛軸などの宗教用品、寺社向け商品の販売、仏壇の修復・洗濯（リペア）などを取り扱い、平成16年に美術骨とう品の部門を別会社として分社化しています。



先代のころから大切にしてきたのは「見せる展示販売」で、八日市本店は複数のフロアにいくつかのコーナーを設け、伝統的な大型仏壇からオリジナルのモダン仏壇まで、圧倒

的な品ぞろえを誇ります。「細かなところまで手にとって見ていただけるよう工夫しています。いくつかの仏壇店を回られ、最終的に当社で決めていただけたときは、やはり毎回うれしく、ありがたいと感じます」と堀氏。商品だけでなく、サービスに関しても顧客満足を重視し、希望の聞き取りから宗派に関するアドバイス、配送、設置までを一貫して行い、丁寧な対応を大切にしてきました。

カフェスペースやキッズルームのある仏壇店

業界の縮小に直面するなかで、代表となった堀氏がまず取り組んだのは商圏の拡大でした。店舗周辺だけでは市場規模に限界があることから、約20年前から県内大規模小売店の催事を活用し、各地へ出向いて販売会を開催。顧客との接点を増やすことで新規購入層を獲得し、これを長年継続することで売上維持に大きく貢献したといえます。



また、次の一手として考えたのが新店舗でした。関西一円の集客も期待できる草津の地にオープンした店舗の名前は「ラ プリエ クマキ」。ゆったりと相談できるカフェスペースやキッズルームなどがあり、買い物のついでに気軽に立ち寄りたくなるような開

放感のある店舗になっているのが大きな特徴です。

オリジナル商品に関しても、前述のカラー仏壇のほか、柱の内部に照明を仕込んだものや、ガラスが光る仏壇など、室内に設置したときに「どう見えるか」を重視した商品の開発を次々に進めています。「私がこの業界に入ったころは、1,000万円前後の高額な仏壇が売れる時代でした。市場のニーズが変化するなか、価格

競争ではなく“熊木にしかない商品”をつくることで差別化を図ってきた」と振り返ります。

香文化の専門店を事業のもう一つの柱に

新たな仏壇を開発する一方、八日市本店には100年以上前につくられた仏壇・仏具も参考品として展示しています。これらは職人の「教材」として残すために入手してきたもので、現在では見られなくなった貴重な手仕事の宝庫だといいます。実際に昔の金具デザインを参考にしながら木工職人が彫刻で再現したり、高級品として知られる唐木仏壇でシンプルモダンなデザインのものを作製するほか、会津塗の技術を生かした商品では塗りの美しさを見せるための照明器具を工夫するなど、伝統と革新の融合にも挑戦しています。



また、仏壇は代々にわたって引き継ぐなかで「洗濯」と呼ばれるクリーニングを行います。同社はクリーニングや修復も得意としており、店舗では手法を細かく解説するためのパネルや見本などもそろえて相談に応じています。「技術は信頼につながる」という考えのもと、職人との関係も大切にしてきました。

展示販売については知識の蓄積が欠かせないこともあり、今後の人材不足は大きな課題の一つでもあります。また、「ろうそく一本からでも気軽に買える」という店舗づくりをさらに発展させ、「お香」を扱う事業を今後の柱の一つに据える計画です。宗教的な線香だけでなく、香木など伝統的な香文化の専門店として店舗の改装を行う予定で、将来的には香炉や香道具などを含めた提案型店舗へ発展させたいといえます。



現代の暮らしのなかで、仏壇や香の文化をどう取り入れていくのか。堀氏の挑戦は続きます。



Message

仏壇に価格以上の価値を生む「洗濯」の伝統を大切に

現代の生活にあわせた仏壇や香文化などを提案していくために、常に模索を続けています。近年、企業の取り組みが推進されているSDGsについては、実は仏壇業界では昔からやってきたこと。仏壇の「洗濯」は古いものを代々大切に使い続けるための工夫であり、貴重な技術を職人が学ぶ絶好の機会でもあります。洗濯できるからこそ、高級な仏壇には価格以上の価値が生まれるとも言え、SDGsの観点から、また、技術の保持・育成の面からも大切にしていきたいです。





日常のなかで気軽に楽しめる中国茶と点心 講座やイベントで人と人をつないで

ひか さろん
光ル茶庵

やまざき よしのり
山崎 好則 氏

企業データ
店舗／滋賀県草津市草津2丁目8-26
創業／令和4年(2022年)
従業員／2名
事業内容／飲食店
URL／<https://hikarusaron.com/>



中国の薬膳や茶の文化をもっと身近に

東海道と中山道が交わる宿場町草津。国の史跡・草津宿本陣すぐそばにある「光ル茶庵」は、中国茶と手作りの点心や焼き菓子が楽しめる店です。「薬膳のかたちにとられず、日常のなかでもっと気軽に楽しめる中国の食や茶の文化を届けたい」という思いをベースに、発酵食品をはじめ素材のもつ力や体へのやさしさを自然に取り入れることを重視。一つひとつ丁寧に手作りし、お茶や食材なども信頼できる生産者を選んで提供していることで人気が広がっています。

店主の山崎好則氏と妻の舞氏はもともと同僚で、出会ったのは中国茶と薬膳を扱う天津の人気店でした。好則氏は30代でサラリーマンから飲食業界へ転身し、店長兼料理長として10数年のキャリアを積んできました。また、以前から紅茶好きだったという舞氏は、ワーキングホリデーで訪れたイギリスでも紅茶文化に親しんでいましたが「本格的な中国茶と出会ったときに大きな衝撃を受けた」のだとか。その経験から専門店で接客係として働きはじめますが、中国茶を体系的に学びたいと中国茶のソムリエと言われる「茶藝師」の資格を取得。中級以上は現地での試験を受ける必要があるため、中国へも渡っています。



同じ店でともに長く勤務するなかで、料理やお茶に対して「自分ならこうしたい」「お客さまより深く関わってみたい」という思いが強くなり、開業を決意。コロナ禍の閑散期を利用して行政主催の開業塾に参加し、事業計画書の作成や創業準備の基礎を学びました。

物件探しは難航しましたが、以前から業務の傍ら友人と中国茶とヨガのコラボイベントなどを行っており、そこで出会った「草津まちづくり株式会社」から草津宿本陣そばの物件オーナーに推薦してもらうことができました。店舗は古民家を改装したような落ち着いた雰囲気ですが、「実はここは新築物件。いろんなご縁でつながった方々に助けをいただき、自分たちの理想を叶えることができました」と振り返ります。

小さなことから、 まずは始めてみる

開業直後に大きな課題となったのは集客です。前職の店舗は観光地にありましたが、住宅街に店を構えました。土日は忙しいという予想は外れ、売上が安定しない日々が続きました。そこで地域の人々の生活リズムに視点を向けてみると、子育て中の家族などがひと休みに訪れるなど、観光地とは異なる需要が見えてきたといいます。

現在同店では中医学やアロマなどの講座や子育てママ向けのイベントの開催、茶器などを作家から委託を受けて展示販売するほか、舞氏が得意とする「星読み」と呼ばれる占いセッションなどを主催し、店の大きな特徴になっています。料理の仕込み日に空いた客席を使って行われる講座は、講師の大半が店のお客さま。「お客さまとの会話から企画が広がって…」と話し、店がコミュニティのハブとなって新しい活動が自然発生的に増えていきました。

また、創業半年後からは、地元イベントへの出店もはじめ、ここで得た人脈が百貨店や他県で開かれる中国茶の催事への勧誘にもつながりました。さらに、滋賀県信用保証協会で専門家派遣制度を受けられることを知り、販促物の制作や商談会の準備に活用。「とくにパンフレットや看板の改善アドバイスは目に見えて効果がありました」と話し、提案に沿って料理写真を前面に出し、構成を変えたことでお客さまの反応が向上し、リピーターの増加につながりました。

現在行っているイベントやテイクアウト、夜の日時限定営業などは、開業後に試行錯誤しながら広げた取り組みで、お客さまの反応を見ながら進めてきたといいます。「完璧を目指すより、まずは小さくても始めてみること」

「自分が本当に好きなことを大切にしていると、応援してくれる人が増えていく」という夫妻の言葉が創業を成功へ導いたキーワードといえそうです。



アナタのお店を紹介します!



314

せいこつじん せいいたいじん
ひまわり整骨院・整体院

Bodywork



体への負担を抑えたやさしい施術で、不調改善と健康維持をサポート



夫婦で営むアットホームな整骨院・整体院



頭痛や首・肩コリ、不眠など、一人ひとりの悩みに寄り添い、痛みのある部分だけでなく全身の歪みを整えて改善へ導く整体が評判。それぞれの状態に合わせた、丁寧でやさしい施術に加え、自宅で続けられるセルフケア方法もアドバイス。あらゆる面からの健康づくりをサポートしている。



Instagram



LINE

TEL:090-1173-5076
守山市吉身3丁目11-15
8:30~19:00
土~16:00

日曜、祝日休
P有(2台)

※完全予約制 予約は電話または公式LINEから
HP:<https://moriyamahimawariseikotsuin.com/>



315

よしもとしょうてん
吉元商店

Buyback store



日野にある本店はスタッフ3名で運営



農機具、重機、トラクターなど高価買取が可能



滋賀・岐阜に店舗を構える農機具・重機の買取専門店。トラクターや建設機械をはじめ、動かなくなった機械や他では買取不可といわれた機械まで幅広く査定可能。さらに、他では手に入りにくい廃盤部品の販売にも対応し、急な機械トラブルや故障時もしっかりとサポートしてくれる。



HP



LINE

TEL:0748-43-1076
蒲生郡日野町山本776-68

9:00~18:00
不定休

P有(10台)

インスタ:@yoshimoto_shoten



316

ひかりボディサポート

Chiropractic



JR和邇駅から徒歩すぐ、夫婦で営む整体院



動かしにくくなっている部分をほぐし、姿勢改善へと導く



腰痛や肩コリ、猫背などの不調を、原因となる姿勢から整える姿勢改善整体。一人ひとりに合わせた施術とセルフ運動指導を組み合わせ、根本的な改善を目指す。60~80代の利用者も多く、動きやすい体づくりをサポート。体を整え、痩せやすい体質へ導く耳つぼダイエットも。



HP



LINE

TEL:077-572-8081
大津市和邇中浜366 今西ビル1階
9:00~20:00
不定休

※完全予約制 予約は電話または公式LINEから
P有(3台)

インスタ:@hikari_body_support0904



317

ビジュー
Bijou

Shaving&Eyebrow



白を基調とした、女性限定プライベートサロン



本来の眉を活かしながら、プロの技術で自然に垢抜けた印象へ



眉のクセや左右差、薄さといった悩みに合わせ、個性と魅力を引き出す美眉をデザインする「ハリウッドブロウリフト(HBL)」と、理容師国家資格保持者による「フェイスシェービング」が人気。一枚刃を使用したシェービングは、メイクのりをアップさせたり、顔のくすみ改善に好評。



Instagram



LINE

草津市矢橋町105-1
カーサソラツォ壱番館316

9:30~17:00

日曜休

P有(1台)

※完全予約制



当協会を通じて、創業資金をご利用されたお客さまに対し、お店のひとこと PR を当協会の広報誌『信用保証レポート』に掲載させていただきます。

掲載料は無料ですので、興味のある方は是非この機会にご利用ください！**担当** 総務企画部企画課／TEL:077-511-1310

318

ラッキーセブン LUCKY7 Sports bar



野球ファンにはたまらない、
球団コラボのお酒も



2台の大型モニターで、臨場感あふれる
野球観戦が楽しめる



JR草津駅近くに店を構える
野球特化型のスポーツ
バー。野球好きの店主が
“野球ファンが集い楽しめる
場所”を目指してオープ
ンさせた。店内の大型モニ
ターで野球観戦とお酒を
楽しみながら盛り上がる
ほか、食べ物の持込みも
OK。カラオケも楽しめる自
由度の高さにも注目。



HP



Instagram

TEL:080-5565-0374

草津市大路1丁目16-28-1 クオリア大路4F

月～金 18:00～24:00

土日祝 14:00～24:00

不定休

Pなし



319

かぶしきがいしゃ 株式会社ビトウ Electrical work



高圧受電設備の更新工事にも対応。女性が
手掛けるケースは少なく、業界でも貴重。



工場や公共工事、住宅、テ
ナントなど幅広い電気工事
に対応。代表の尾藤さんは
豊富な現場経験を積み、3
年前に独立。女性代表なら
ではのきめ細かな対応が
強みで、一人暮らしの女性
も安心して依頼できること
が魅力。地域に根差した丁
寧な施工にも定評がある。



HP



Instagram

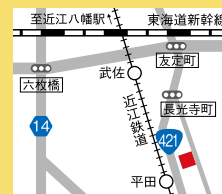
TEL:0748-37-2611

近江八幡市武佐町9-16

8:00～17:00

日曜休

P有(5台)



320

ヘア サ ロ ン ジャ ッ プ hair salon Jap Hair salon



フサパーマやシャドウパーマ
など、流行のスタイルを提案



それぞれ得意分野の異な
るスタイリストが在籍し、髪
の悩みや理想に寄り添った
提案に定評あるヘアサロ
ン。店長の中郷(なかむら)
さんはメンズパーマを得意
とし、再現性の高いスタイ
ルが好評。リピーターはも
ちろん、SNSをきっかけに
訪れる新規客からも支持を
集めている。



HP



Instagram

TEL:077-552-0282

栗東市霊仙寺1-1-43

9:00～18:00

月曜休

P有



321

はな 発酵蔵カフェ 華あそび Cafe



土蔵を丸々改装した開放感溢れる空間



車麴カツバーガーと豆腐コロッケプレート



旬の野菜をたっぷり使い、
塩麹や醤油麹などの発酵
調味料で素材本来の美味
しさを引き出した料理が
自慢。ドレッシングやソース
まで手づくりこだわりの、体
にやさしい健康ランチを提
供する。一品一品丁寧に仕
上げた料理と、天然酵母の
手づくりパンも人気。



Instagram



LINE

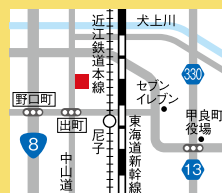
TEL:0749-30-9552

彦根市葛籠町520

11:30～15:00 (LO14:00)

水曜、木曜、金曜休

P有



もっと日本を元気に!
全国各地で広がる
モバイルプロモーションを
豊かに創造する

株式会社PKBソリューション

- 代表者 代表取締役 山本 浩史(やまもと ひろし)
 - 所在地 滋賀県野洲市小篠原1115-5
 - 設立 平成20年(2008年)
 - 事業内容 モバイルプロモーションの企画立案・制作
ホームページ・LPページの制作
CMS設置
各種システムの受託開発
- U R L <https://www.pkbsolution.co.jp/>



物価高騰の中、県内の中小・小規模事業者を応援するために、2022年から3弾に渡り発行された「しが割」。LINE公式アカウントから取得し、登録店のQRコードを読み取るだけで使える電子割引券は、地域経済の活性化に成果を上げました。参加者数80万人以上というこの大規模なシステムを全国に先駆けたのが、株式会社PKBソリューションです。IT企業のクールなイメージを変える温かい社風と熱い思いに、その躍進の理由が秘められています。

モバイルプロモーションで選びたい企業No.1!ユニークなアイデアで高い実績を誇る

株式会社PKBソリューションが得意とするのは、「モバイルプロモーションシステム」。

スマホなどのモバイル端末を活用し、スタンプラリー、クーポン、抽選などを通じて、商品・サービスの認知度向上や販売促進を図るマーケティング手法です。

例えば、行政支援で人気の「デジタル子育て支援クーポン」は、子どもの成長段階に応じて家事や育児用品、ベビーシッター利用、習い事などの経済的負担を軽減する、女性社員のアイデアによるサービスで、さらなる広がりが期待されています。また、健康推進アプリ「BIWA-TEKU(ビワテク)」は、歩数や健診受診、県内スポットのスタンプラリーなどで貯めたポイントで景品抽選に応募でき、スマホで手軽に楽しみながら健康習慣を身につけられる、自治体と連携した「健康しが」らしい取り組みです。

そして新たな柱が「思い出化カード」。イベントや観光地などで写真やメッセージを専用システムに投稿すると、トレーディングカード風にデザインされたオリジナルカードが完成。専用プリンタから印刷し、その場で受け取ることができるシステムです。複数のカードをアルバムのように楽しめる、デジタルとアナログの融合による「思い出の見える化」は、手元に残るものが少なくなった現状への気づきから生まれました。唯一無二のカードはプレゼントや土産にも適し、観光振興やコミュニケーションの深化につながります。アニメ人気の高いフランスのIP企業との共創など、グローバル展開も見据えています。



ひとつでも多くの“ありがとう”をいただくことで 従業員が安心して働ける環境をつくり、未来永劫に存続する強い企業に

「枯れた技術の水平思考」に共感し、先端技術の追求ではなく、成熟した技術をこれまでとは異なる多角的な視点で、エンドユーザーが使いやすい新しい価値に変える独自の発想法で、目指すのは「未来永劫に存続する強い企業」です。

人より2歩も3歩も先を読むことを父から教えられて、電気を学び、通信業が伸びると予測して仲間とインターネットビジネスを開始。その後、エンドユーザーの顔が見える仕事をしたいと独立し、当社を立ち上げました。数々の経験から学んだのは、「金儲けより組織体を作ることの大切さ」。専門性の高い広範な資格取得支援制度や女性が働きやすい職場環境を整え、人材教育を目的に日本モバイルプロモーション協会も設立。滋賀県産業支援プラザの「スキルアップ支援制度」にもいち早く応募し、人への投資を強化しています。

「技術と人との間に立つ橋渡し役」として顧客の思いを形にしてい

全国の自治体や企業から年間2,000件以上もの相談があり、リーディングカンパニーと言われますが、人や古き良きものを大切にしたいと考えます。滋賀の起業家にもっと外界を学べる支援を増やし、総ぞろえで故郷を盛り上げられると嬉しいです。今後もパイオニアならではの豊富なノウハウを強みに、顧客、社会、スタッフの三方よしで、新たな感動を提供し続けていきます。

滋賀県の補助金(奨学金返還支援)を利用して若年層の人材確保・定着につなげませんか?

奨学金返還支援制度とは

事業者が奨学金を返済している従業員に対し、手当等を支給することで従業員を支援する社内制度のことです。

制度導入のメリットは

- ① 新卒・既卒採用PR効果に加え、離職率の低減につながります。
- ② 所得税・社会保険料の負担軽減となります。

滋賀県が支援額の半額を補助

事業者が従業員に支援した奨学金返還支援経費に対し、半額を補助します。(上限あり)



質問・相談は、「滋賀県産業支援プラザ 企画・DX推進課」まで、お気軽にお問い合わせください。(077-511-1411)



公益財団法人

滋賀県産業支援プラザ

(公財) 滋賀県産業支援プラザは持続可能な開発目標 (SDGs) を支援しています



〒520-0806 滋賀県大津市打出浜2番1号
コラボしが21(2階)
TEL: 077-511-1410 (代表)



大津商工会議所内に設置されている**事業承継・引継ぎ支援センター**は、国が各都道府県に開設した**事業承継・引継ぎのワンストップ支援**を行う公的な相談窓口です。中小企業

ひとりから チームへ 引き継ぐ 承継のかたち

滋賀県の事例紹介！

診断士や金融機関出身者などの専門家が常駐し、**事業承継に関するさまざまなご相談を無料**でお受けしています。今回は、**滋賀県湖南市の親族内承継の事例**をご紹介します。

屋号に込めた想いを、次の世代へ

株式会社 **徳志満**

[精肉販売・焼肉店経営]

滋賀県湖南市菩提寺西 4 丁目 4 番 27 号

TEL.0748-74-4013



【写真後列左から】酒井 秀和さん、望月 弘志さん、植西 秀雄さん
【写真前列左から】徳島 加奈さん(後継者)、徳島 明和さん(会長)、徳島 りつ子さん(現経営者)

1985年、湖南市で創業した株式会社徳志満。創業者である徳島明和会長とりつ子社長が、「永く愛される企業でありたい」「質の高いお肉をお届けしてお客様に喜んでいただきたい」という想いで続けてきました。事業だけではなく、屋号に込めた想いも次世代に引き継ぐため、滋賀県事業承継・引継ぎ支援センターの支援を受けながらじっくり時間をかけて承継に取り組むことになりました。

インタビュー

現経営者 代表取締役社長 徳島 りつ子さん

なぜ、早くから承継に取り組まれたのですか？

いつかは娘に託す時が来ると思っていたのですが、彼女一人では不安なことがありました。経営力・営業力の強化のみならず、承継後も私と会長の創業時からの想いにブレることのないよう、時間をかけて、安心して事業を引き継げる環境を整えたいという想いを、湖南市商工会の原塚さんにお伝えしたことで、事業承継・引継ぎ支援センターを紹介していただき、早期の準備に着手できました。

センターの支援を受けて良かったことは？

親子というのは、なかなか本心を伝え合うことが難しいと思います。センターの担当者に入っていただいたことで、冷静に互いの話を聞くことができるようになり、それぞれ自分の想いを整理して、正確に伝え合うことができたと思います。そして、彼女に足りないところを3人の次期経営幹部にサポートしてもらうという体制を整えられたことが良かったと思います。

次世代に託したい最も大切な想いは？

会長も私も、永くお客様に愛され、息の長い商売をしていきたいと考えています。その考えのもとで選んだ「徳志満」という屋号に込めた意味を、しっかり受け継いでほしいというのが私たちの一番の願いです。そのためには、ただ利益を追求するのではなく、お客様に喜んでいただき、従業員にもここで働けて良かったと思ってもらって利益を出す、それが徳志満の目指す商いです。会長は「食べたらわかる肉を売りたい」というコンセプトで、良い肉を選んで良い商品にすることに専念してきました。そういった経験や技術を社員に伝えていくことが大切だと思っています。さらに、先を読んでいろいろ考えていくことも経営者の大切な仕事です。お客様に選ばれる店にするため、どんなブランド展開をしていくか、現在、経営幹部が課題として取り組んでいるところです。



徳島 りつ子さん



販売している近江牛の肉

幹部4人体制の強みはどんなところにありますか？

私一人でできるのかという不安や葛藤がありました。4人の経営幹部体制で承継することが決まり、「これならやっていける」と心が軽くなりました。4人体制の強みはすぐに顔を合わせて何でも相談できることで、それぞれの経験や得意分野を活かして協力すれば、さまざまな課題に立ち向かっていけると思います。

これから徳志満をどんな会社にしていきたいですか？

大きなお店にならなくてもいいので、社員みんながここで働けて良かったと誇りに思えるような、楽しく機嫌のいい会社、以前勤務したアパレル企業のような雰囲気の良い会社にしていきたいと思っています。

会長は下積み時代、気難しい師匠のもとで苦労しましたが、この会社では決して機嫌の悪いところを見せたことはありません。みんなに気持ちよく働いてもらえるよう、私自身もプライベートを大切に機嫌よく働くことを心がけています。

今後の経営で大切にしていきたいことは？

滋賀にはたくさん精肉店がありますが、どこでも買えるものではなくて、徳志満でしか買えないお肉や加工品を目当てに、わざわざ来てもらえるようなお店にしたいです。

そして、2034年の創業50周年に向けて、機械の増設や店舗の動線の改良、さらに新店舗の建設など、徳志満タウンの実現を目指していきたいと思っています。



後継者の徳島 加奈さん



加奈さんを支える次期経営幹部

支援機関（商工会）からの Message

普段の訪問の中で「ゆくゆくは加奈さんへ事業を承継したい」というりつ子社長のお気持ちをうかがっていたので、どこかでそのサポートは必要だと思っていました。承継は5年10年とかかるものなので、早いうちに事業承継・引継ぎ支援センターの指導を受けて事業承継計画を作ってみませんかとご案内しました。

専門家のサポートを受けながら承継計画を立てる過程で、次期経営幹部の酒井さん、植西さん、望月さんとともに加奈さんが事業承継にじっくり向き合われたことが良かったと思います。幹部のみなさんの意識が変わり、組織全体として事業承継に向き合う体制が整っていったと感じました。

湖南市商工会
はらづか みなこ
原塚 美奈子さんセンターの
承継支援
の流れ

ご相談のきっかけ

湖南市商工会からの紹介を受け、相談に対応。

現状分析・課題把握

長女への承継を見据え、次期幹部層による将来像明確化の必要性を共有。

解決策のご提案・実施

専門家派遣を活用し、10年後を見据えた事業承継計画の策定を支援。

支援の成果

次期幹部層が行動指針を策定し、事業承継に向けた取り組みを開始。

滋賀県事業承継・
引継ぎ支援センター
からのメッセージ

事業承継をお考えの事業者様に対し、各支援機関や金融機関とも連携しながら支援させていただきます。事業承継の準備には5～10年かかると言われていますので、早めの準備、計画的な取り組みが重要となります。相談は無料ですので、お気軽にご連絡ください。

統括責任者 なかむら かつひろ
中村 勝弘



お問合せ



滋賀県事業承継・引継ぎ支援センター

〒520-0806 大津市打出浜 2-1 コラボしが 21 9 階

TEL.077-511-1505

事業承継・引継ぎ支援センターへの相談申込はコチラから



商工会は **行きます!** **聞きます!** **提案します!**

事業者のみなさまに寄り添って 「どうすればいいの?」にお答えします!

令和7年度経営指導実績6万件! 商工会では、金融・税務・労働・取引・経理・情報化・その他経営上のあらゆる悩みについて、きめ細かく相談に応じています。

ご相談はお近くの商工会まで 商工会は、経営支援事業を通じて事業者の明日に貢献します。

瀬田商工会 077-545-2137	甲賀市商工会 0748-62-1676	愛荘町商工会 0749-42-2719	米原市商工会 0749-52-0632
大津北商工会 077-572-0425	安土町商工会 0748-46-2389	稲枝商工会 0749-43-2201	長浜市商工会 0749-78-2121
栗東市商工会 077-552-0661	日野町商工会 0748-52-0515	豊郷町商工会 0749-35-2022	高島市商工会 0740-32-1580
野洲市商工会 077-589-4880	竜王町商工会 0748-58-1081	甲良町商工会 0749-38-3530	滋賀県商工会連合会 077-511-1470
湖南市商工会 0748-72-0038	東近江市商工会 0749-45-5077	多賀町商工会 0749-48-1811	

商工会は、地域事業者が会員となって、ビジネスやまちづくりのために活動を行う総合経済団体です。「商工会法」に基づいて設立され、全国の市町村で約77万人の事業者(事業所の約58.5%)が加入しています。滋賀県には18の商工会があり、約1万4千人の会員事業所で組織されています。地域の事業者が売上や利益を増やせるよう、経営発達支援事業に取り組んでいます。

地域密着型サロン「JILL」の店舗拡大と新事業展開を支援

JILL(ジル) (栗東市商工会)

〒520-3015 滋賀県栗東市安養寺1丁目1-11 サンワードビル 1F 【公式LINE】@805pxeup 【WEB】<https://beauty.hotpepper.jp/kr/slnH000557749/>

●自宅サロン「NOOR」を2018年に開業



オーナーの鎌田理恵さんは、まつげ業界に20年以上携わり、世界大会優勝経験を持つ実力派。日本最大級のプロ向けまつげ商材サイト「アイラッシュガレージ」の講師も務めており、高い技術力に定評があります。

平成30年に美容師免許を取得し、同年11月に自宅サロン「NOOR」を開業。高い技術力と丁寧な施術が口コミで広がり、多くの支持を集めました。お客様一人ひとりに寄り添った接客を大切に、地域密着型サロンとして信頼を築いています。

●2店舗目「JILL」をオープン

令和3年7月には、2店舗目となる「JILL」をオープン。まつげパーマやまつげエクステ、眉毛ワックスなど幅広いメニューを提供しています。

LED マツエクなど最新技術も積極的に導入しており、講師活動を通じて最新技術を学び続けていることも、多く



のリピーターにつながっています。

高校生から主婦層まで幅広い世代が来店し、JR手原駅から徒歩近く、駐車場も完備された通いやすいサロンです。また、ネイルスペースの場所貸しも行っており、美容に関わる事業者同士がつながる場としての役割も担っています。



詳しくはこちら

●商工会とともに事業を拡大

令和6年度からは栗東市商工会による記帳指導を受け、財務状況を把握できる体制を整備。商工会の伴走支援を受けながら、滋賀県未来投資総合補助金やマル経融資を活用し、令和7年8月には店舗を移転しました。



さらに、セルフフォトスタジオ「NUME」もオープン。中学生の職場体験受け入れなど地域貢献にも積極的に取り組んでいます。今後も地域に根差したサロンとして、新たな挑戦を続けていきます。

支援担当職員の紹介

栗東市商工会
担当: 経営指導員 古株 尚子
栗東市手原3丁目1-25
TEL: 077-552-0661



「JILL」様に対しては、店舗移転や施術スペース拡大に向けた補助金申請支援をはじめ、記帳指導による財務状況の見える化、マル経融資の推薦支援など、経営面を総合的にサポートしてきました。

また、栗東市の各種補助金活用や事業計画作成についても伴走支援を行い、事業拡大につながる取り組みを支援しています。

今後も、地域に根差した事業者としてさらに発展していただけるよう、経営課題に寄り添いながら継続的にサポートしてまいります。

当協会の取り組み

第39回金融機関店舗感謝状贈呈式を開催しました

令和8年6月2日(火)に第39回金融機関店舗感謝状贈呈式を開催しました。

前年度中に県内中小企業・小規模事業者の金融円滑化や経営支援などに積極的に取り組んでいただいた金融機関店舗の皆さまに感謝の意を表し、感謝状と記念品の贈呈を行いました。

今後も経営者保証を不要とする取り組みの拡大を行うとともに、金融機関をはじめとした関係機関の皆さまと連携し、より一層の金融支援や経営支援に取り組んでまいります。



感謝状贈呈店舗一覧

金融機関名	営業店舗	金融機関名	営業店舗	金融機関名	営業店舗
1. 一般選考店舗		滋 賀 銀 行	八 幡 支 店	滋 賀 銀 行	彦 根 支 店
Aグループ (保証債務平均残高22億円以上)		滋賀中央信用金庫	河 瀬 支 店	滋 賀 銀 行	長 浜 支 店
		関西みらい銀行	今 津 支 店	②SDGsステップアップ保証	
		②事業性評価保証		滋 賀 銀 行	稲 枝 支 店
滋 賀 銀 行	愛 知 川 支 店	湖 東 信 用 金 庫	近 江 八 幡 支 店	滋 賀 銀 行	大 藪 支 店
滋賀中央信用金庫	愛 知 川 支 店	③協調支援型特別保証		③政策推進資金(CO₂ネットゼロ推進枠)	
滋 賀 銀 行	彦 根 支 店	大 垣 共 立 銀 行	長 浜 支 店	長 浜 信 用 金 庫	本 店
滋賀中央信用金庫	彦 根 営 業 部	滋 賀 銀 行	彦 根 支 店	滋 賀 銀 行	瀬 田 駅 前 支 店
京 都 信 用 金 庫	石 山 支 店	滋賀中央信用金庫	河 瀬 支 店	3. 経営者保証非徴求選考店舗	
Bグループ (保証債務平均残高15億円以上22億円未満)		関西みらい銀行	安 曇 川 支 店	①BK連携型・財務型・担保型	
大 垣 共 立 銀 行	彦 根 支 店	④政策推進資金(がんばる企業応援枠)		滋 賀 銀 行	愛 知 川 支 店
湖 東 信 用 金 庫	水 口 支 店	湖 東 信 用 金 庫	本 店	滋 賀 銀 行	長 浜 支 店
滋 賀 銀 行	高 宮 支 店	滋 賀 銀 行	石 部 支 店	関西みらい銀行	瀬 田 駅 前 支 店
滋 賀 銀 行	豊 郷 支 店	長 浜 信 用 金 庫	七 条 支 店	京 都 銀 行	彦 根 支 店
滋 賀 銀 行	稲 枝 支 店	京 都 銀 行	彦 根 支 店	②事業者選択型経営者保証非提供・促進特別保証	
関西みらい銀行	野 洲 支 店	(2) 創業支援		滋賀中央信用金庫	栗 東 支 店
Cグループ (保証債務平均残高9億円以上15億円未満)		①創業者向け保証		滋賀中央信用金庫	南 草 津 支 店
滋賀中央信用金庫	中 主 支 店	滋賀中央信用金庫	大 津 支 店	長 浜 信 用 金 庫	木 之 本 支 店
滋賀中央信用金庫	河 瀬 支 店	京 都 信 用 金 庫	守 山 支 店	京 都 銀 行	水 口 支 店
滋 賀 銀 行	唐 崎 支 店	京 都 信 用 金 庫	滋 賀 支 店	③スタートアップ創出促進保証・事業承継特別保証	
関西みらい銀行	瀬 田 駅 前 支 店	②大学連携信用保証料割引		京 都 信 用 金 庫	守 山 支 店
長 浜 信 用 金 庫	神 照 支 店	滋 賀 銀 行	彦 根 支 店	京 都 信 用 金 庫	滋 賀 支 店
関西みらい銀行	南 郷 支 店	京 都 銀 行	彦 根 支 店	滋賀中央信用金庫	中 主 支 店
Dグループ (保証債務平均残高4億円以上9億円未満)		(3) 持続・成長支援		京 都 銀 行	大 津 支 店
滋賀中央信用金庫	秦 荘 支 店	①短期継続融資保証		4. 経営支援選考店舗	
京 都 中 央 信 用 金 庫	南 草 津 支 店	滋賀中央信用金庫	南 草 津 支 店	滋 賀 銀 行	本 店
京 都 中 央 信 用 金 庫	瀬 田 支 店	滋 賀 銀 行	愛 知 川 支 店	滋賀県信用組合	信 楽 支 店
滋賀中央信用金庫	佐 和 山 支 店	滋賀中央信用金庫	彦 根 営 業 部	関西みらい銀行	南 郷 支 店
滋賀県信用組合	甲 南 支 店	②政策推進資金(DXデジタル推進枠)			
2. 特別選考店舗		滋 賀 銀 行	野 洲 支 店		
(1) 連携・協調支援		京 都 信 用 金 庫	南 草 津 支 店		
①プロパー協調融資保証		京 都 信 用 金 庫	草 津 支 店		
長 浜 信 用 金 庫	本 店	(4) SDGs支援			
		①SDGsトライアル保証			
		滋 賀 銀 行	南 郷 支 店		



当協会の取り組み

第1回プラットフォーム「しがミモザベース」に参加しました

令和8年6月10日(水)、コラボしが21において、第1回プラットフォーム「しがミモザベース」が開催され、当協会職員が参加しました。しがミモザベースは、企業、経済団体や行政などが集まり、ジェンダー平等や多様な人材の活躍に向けた実践的な取り組みを共創するためのプラットフォームです。

当日は、「多様な人材が活躍できる実践的なアプローチへ」をテーマにしたトークセッションやワークショップが行われ、参加者のそれぞれの立場から、誰もが働きやすい職場づくりについて意見交換を行いました。

当協会では、今後もこのような機会を通じて、多様な人材が活躍できる職場環境づくりにつながる取り組みを進めてまいります。



TKC近畿京滋会との覚書を改定しました

令和8年6月22日(月)、当協会は、令和3年5月にTKC近畿京滋会と締結した「中小企業・小規模事業者の持続的成長支援に関する覚書」を改定しました。

今回の改定は、事業者の経営悪化の予兆を早期に把握することで、適切な支援につなげることを目的としています。

今後もTKC近畿京滋会との連携を一層強化し、中小企業・小規模事業者の皆さまに寄り添った支援体制の充実に努めてまいります。



外部評価委員会を開催しました

令和8年6月25日(木)、外部評価委員会を開催し、令和7年度経営計画実施状況の報告を行いました。

同委員会では、委員の皆さまから各部門の経営計画実施状況やコンプライアンスの取り組みに関して貴重なご意見をいただきました。



創業者向けの「創業ガイドブック」を作成しました

創業を目指す方や創業後間もない方に向けた「創業ガイドブック」を作成しました。

本ガイドブックでは、4コマ漫画を用いて、創業計画書の作成手順やポイントをストーリー仕立てでわかりやすく解説しています。

創業でお悩みの方は、ぜひご活用ください。



詳しくはこちらから

令和8年度第1四半期 主要数値及び概況説明

[第1四半期の保証概況]

(単位: 百万円・%)

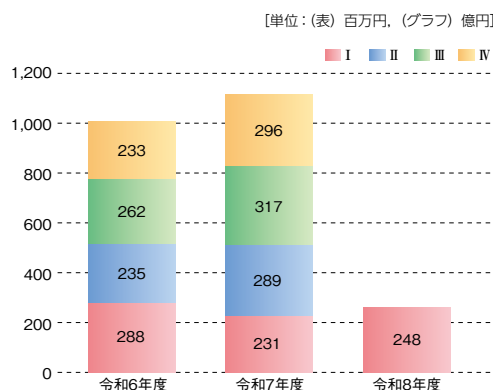
区 分	令和8年度 (第1四半期)				令和7年度 (第1四半期)		
	件数	前年度比	金額	前年度比	件数	金額	前年度比
保証申込	2,407	108.3	29,416	112.1	2,222	26,231	76.1
保証承諾	2,171	107.6	24,820	107.7	2,017	23,050	80.1
保証債務残高	37,162	104.0	355,085	96.9	35,733	366,553	95.2
代位弁済(元利)	125	112.6	1,174	90.0	111	1,304	89.5

	保証利用企業者数(者)	1企業あたりの 保証債務残高(千円)	1件あたりの 平均保証承諾額(千円)	平均保証承諾期間(月)
令和6年度	16,505	22,588	11,281	56.2
令和7年度	16,463	21,864	11,515	52.6
令和8年度 (第1四半期)	16,499	21,522	11,432	51.8

四半期別保証状況推移表・グラフ

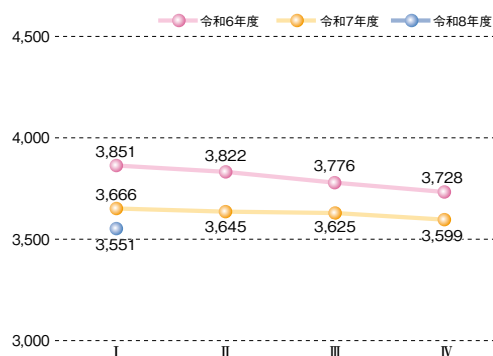
保証承諾

	令和6年度	令和7年度	令和8年度
I	28,782	23,050	24,820
II	23,479	28,927	
III	26,246	31,725	
IV	23,327	29,558	
累計	101,834	113,261	24,820



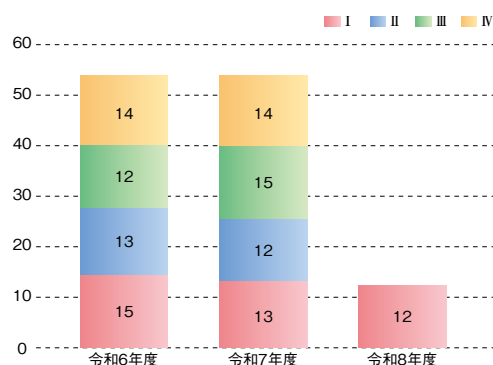
保証債務残高

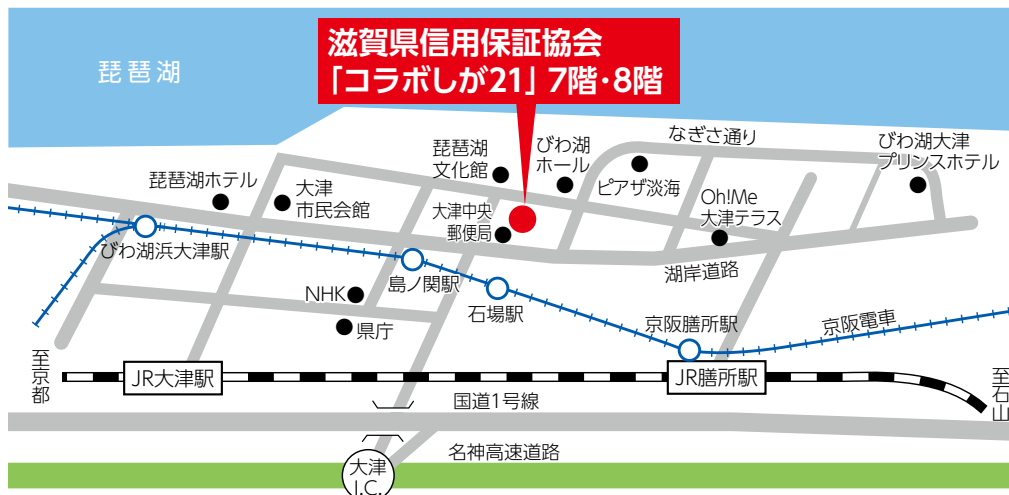
	令和6年度	令和7年度	令和8年度
I	385,106	366,553	355,085
II	382,166	364,540	
III	377,601	362,545	
IV	372,819	359,939	



代位弁済(元利)

	令和6年度	令和7年度	令和8年度
I	1,457	1,304	1,174
II	1,315	1,233	
III	1,205	1,468	
IV	1,377	1,353	
累計	5,353	5,358	1,174





JR琵琶湖線 大津駅より徒歩 約20分
 膳所駅より徒歩 約15分
 膳所駅より京阪電車のりかえ石場駅より徒歩 約4分
 近江鉄道バス「商工会議所前」下車 約2分

	部署名		直通電話番号	FAX	業務担当区分	
7階	保 証 部	保 証 第 1 課	077-511-1321	077-524-7030	保証申込受付・保証審査調査・ 金融相談・事業承継支援	
		保 証 第 2 課	077-511-1322			
		創 業 支 援 課	077-511-1320			
		事 務 統 括 課	077-511-1325			
	経 営 支 援 部	経 営 支 援 課	077-511-1323		保証審査調査・創業支援・創業相談	
		経 営 相 談 課				保証書発行・契約・担保等事務管理
	管 理 部	経 営 支 援 部	経 営 支 援 課		経営支援・再生支援・事業承継支援	
		管 理 部	管 理 第 1 課		077-511-1330	経営相談・経営支援・事業承継支援
			管 理 第 2 課		077-511-1360	
8階	総務企画部	調 整 課	077-511-1340	求償債権管理・回収		
		総 務 課	077-511-1300	077-521-2189	人事・庶務・経理	
			企 画 課		077-511-1310	保証業務企画・推進・広報・ 諸計画進行管理
			システムデジタル課		077-511-1315	システム企画・運用・管理・ デジタル化の推進等

〒520-0806 大津市打出浜2-1「コラボしが21」7階・8階

TEL 077-511-1300 (代表)

<https://www.cgc-shiga.or.jp>

滋賀県信用保証協会

検索



きっかけは、その保証でありたい

滋賀県信用保証協会



信用保証レポート 2026年 夏号 (令和8年7月発行)

表紙写真: 株式会社 熊木 (P.1記事掲載企業)

●発行/滋賀県信用保証協会 ●企画・編集/滋賀県信用保証協会総務企画部企画課

